

Offre de service

Marylène Beaulac

Conseillère en gestion agro-humaine et développement organisationnel

1. Présentation générale

J'accompagne les entreprises agricoles dans l'amélioration de leur organisation interne, la structuration de leurs opérations et la planification stratégique de leur développement. Mon approche vise à soutenir les producteurs dans la prise de décision, l'optimisation de leurs ressources et la gestion humaine de leur entreprise, tout en respectant les particularités du milieu agricole : charge mentale, relève, complexité administrative et gestion de la main-d'œuvre.

2. Services offerts aux entreprises agricoles

A. Planification stratégique agricole

- Diagnostic complet de l'entreprise (forces, enjeux, risques, opportunités).
- Définition de la vision, des orientations stratégiques et des objectifs mesurables.
- Élaboration d'un plan d'action structuré sur 1 à 5 ans.
- Soutien à la prise de décision : investissements, diversification, transition, gestion des risques.
- Accompagnement des entreprises familiales dans la gouvernance et la communication interne.

B. Organisation des données et optimisation administrative

- Mise en place de systèmes de classement simples et efficaces pour alléger la charge mentale.
- Structuration des données de production, inventaires, équipements, conformité réglementaire.
- Optimisation des processus administratifs pour améliorer la fluidité et réduire les pertes de temps.
- Soutien à la structuration logistique (organisation des fichiers, procédures, documentation interne).

C. Gestion des ressources humaines en milieu agricole

- Analyse des besoins et planification des effectifs.
- Création de descriptions de poste, politiques internes et procédures de travail adaptées à la réalité agricole.
- Mise en place de pratiques de gestion axées sur la communication, la mobilisation et la rétention.
- Accompagnement des gestionnaires dans la résolution de conflits et le leadership.
- Approche humaine adaptée aux entreprises familiales et aux équipes multigénérationnelles.

3. Approche professionnelle

Mon accompagnement repose sur :

- **Une compréhension fine du milieu agricole**, de ses défis humains et opérationnels.
- **Des outils concrets**, faciles à appliquer et adaptés à la taille de l'entreprise.
- **Une vision claire**, permettant d'aligner les opérations, les ressources humaines et les objectifs stratégiques.
- **Une méthodologie structurée**, incluant diagnostics, rencontres, suivis et livrables professionnels.
- **Une approche humaine**, essentielle dans un secteur où la famille, la relève et la pression quotidienne influencent la gestion.

4. Clientèles visées

- Entreprises agricoles de toutes tailles.
- Fermes familiales en croissance, en transition ou en réorganisation.
- Producteurs souhaitant structurer leurs opérations ou améliorer leur gestion humaine.
- Entreprises agricoles désirant optimiser leurs processus administratifs et leurs données.

5. Retombées attendues pour l'entreprise

- Vision claire et plan stratégique mobilisateur.
- Réduction de la charge mentale et meilleure organisation interne.

- Amélioration de la communication et du climat de travail.
- Processus RH plus efficaces et mieux documentés.
- Optimisation des ressources, des données et des décisions.
- Renforcement de la performance globale et de la résilience de l'entreprise.

6. Valeur ajoutée pour Agri-Réseau

- Services directement alignés avec les besoins des entreprises agricoles.
- Approche structurée, professionnelle et adaptée au PSC.
- Contribution à l'amélioration de la gestion, de la planification et de la performance des fermes.
- Expertise en gestion humaine, un enjeu majeur dans le secteur agricole actuel.