



Offre de service  
Alexandre Poulin, CPA

## Présentation

LUME Consultation inc. est un cabinet de services-conseils se spécialisant dans l'accompagnement et le support pour l'organisation courante de vos affaires d'un point de vue comptable et financier. Le cabinet offre aussi des conseils stratégiques dans l'élaboration et la mise en œuvre de vos projets tout en respectant votre vision et vos objectifs.

LUME Consultation inc. veut vous accompagner dans la gestion efficace de vos ressources et dans l'élaboration de stratégies viables.

## Alexandre Poulin, CPA

Gestionnaire expérimenté axé sur les résultats, Alexandre est reconnu pour son leadership, sa vision stratégique des affaires et ses méthodes structurées. Il a été à la direction financière de grandes entreprises pendant plusieurs années, il a occupé des positions clés sur plusieurs projets majeurs, tels que dans l'implantation d'un système de gestion intégré, la mise en place d'un centre de services partagés, le développement d'une plateforme commerciale et l'optimisation de processus.

De plus, au cours des dernières années, il a travaillé au sein d'organisations qui ont mis en place des plans de redressement et de contrôle serré des coûts, il a aussi cofondé une startup dans le domaine du santé/mieux-être. Ces contextes particuliers lui ont permis de devenir un gestionnaire efficace dans la planification des ressources et dans l'élaboration de stratégies viables économiquement.

Fort de cette expérience, Alexandre a fondé LUME Consultation inc., cabinet de services-conseils se spécialisant dans l'accompagnement en gestion et finance d'entreprise. Le cabinet offre aussi des conseils stratégiques dans l'élaboration et la mise en œuvre de projets tout en respectant l'alignement stratégique et les objectifs de ses clients. LUME Consultation inc. accompagne vers une gestion efficace des ressources et l'élaboration de stratégies viables.

## Contact

Alexandre Poulin, CPA

Président LUME Consultation inc.

514.298.7514

[alexandre.poulin@lumeconsultation.ca](mailto:alexandre.poulin@lumeconsultation.ca)

## Offre de service - Accompagnement en gestion

Ce service s'adresse aux entreprises dont les efforts sont principalement mis sur leurs ventes et leurs opérations. Il s'agit d'un service d'accompagnement, de support et/ou de coaching haut niveau dans l'organisation financière de vos affaires pour vous offrir l'opportunité de vous concentrer sur les opérations de votre entreprise en déléguant la direction financière.

### Gestion d'entreprise

- Modélisation financière
- Préparation d'états financiers et de rapport de gestion
- Gestion et suivi de flux de trésorerie
- Développement d'indicateur de performance
- Revue analytique des résultats
- Supervision d'équipes multidisciplinaires
- Support l'embauche, formation et encadrement
- Gestion des relations bancaires, crédit et légal
- Mise en place de financement d'actif et convention bancaire
- Évaluation de risque

### Accompagnement de projets

- Intégration et synergie stratégique dans le développement de l'entreprise
- Élaboration du design fonctionnel et mise en œuvre de projet
- Planification de la gestion du changement

### Planification stratégique

- Développement de modèle prévisionnel
- Validation des hypothèses et des calculs financiers
- Examen et alignement stratégique du modèle d'affaires
- Intégration comptable, légale et fiscale aux activités de l'entreprise
- Analyse et revue des ressources financières, humaines et matérielles

### Efficacité organisationnelle

- Optimisation des ressources financières, humaines et matérielles
  - Alignement avec les stratégies et priorités de l'entreprise
- Mise en place de politiques internes et de procédures
  - Élaboration et mise en place d'un processus d'approbation
  - Conception de contrôles internes pour tous les processus
- Restructuration et réorganisation de tâches
- Revue et repositionnement périodique du modèle d'affaires
- Optimisation de processus

## Réalisations

### *Financement*

- Montage financier pour démarrage d'entreprise
- Recherche bancaire pour financement d'actif (économie de 2,5% d'intérêt)

### *Expertise finance*

- Révision de modèles financiers
- Appels d'offres
- Recommandations sur la structure corporative pour l'intégration fiscale et légale
- Intégration d'une plateforme de vente commerciale
- Mise en place d'un programme de maintenance préventive sur une flotte de camions de location
- Mise en place de garantie de performance et de crédit

### *Gestion*

- Mise en place d'un centre de services partagés finance pour une moyenne entreprise multi-site
- Supervision d'équipe multidisciplinaire de 15 à 20 personnes
- Restructuration et réorganisation du département des finances
  - Conseil pour une restructure corporative d'entreprises
  - Relocalisation de personnel

### *Processus*

- Optimisation des processus de reporting (gain d'efficacité de plus de 25%)
- Uniformisation de programme d'audit de fonds mutuels (plus de 120 fonds mutuels)
- Élaboration et mise en place d'un programme d'inventaire cyclique
- Mise en place et suivi d'un tableau de bord sur les pertes de temps en garage
- Élaboration et mise en place d'un processus d'approbation des achats

### *Implantation d'un système de gestion intégré (ERP) Microsoft Dynamics AX*

- Élaboration et mise en œuvre du plan de déploiement (Gestion du changement)
- Design fonctionnel
- Intégration de deux systèmes comptables distincts
- Mise en commun de 5 bases de données clients et fournisseurs
- Conversion et transition de 11 compagnies