

# LE CENTRE RÉGIONAL D'ÉTABLISSEMENT EN AGRICULTURE BAS-SAINT-LAURENT

UN SERVICE MULTIDISCIPLINAIRE...

POUR DES SOLUTIONS CONCRÈTES

Pour la relève de votre entreprise et vos projets de développement...

## NOTRE MANDAT :

Accompagner et conseiller les cédants et la relève sur l'ensemble du processus.  
Structurer la démarche et aider dans la prise de décisions sur les enjeux humain, organisationnel, technico-économique, fiscal, financier et légal. Nous agissons comme un véritable chef d'orchestre.

## NOS SERVICES

### **Rencontre préparatoire**

Identifier le besoin des clients, clarifier la demande, transmettre de l'information selon le projet. Amorcer la réflexion.

### **Diagnostic humain et organisationnel**

Analyser sommairement la situation actuelle versus la situation désirée sur les aspects organisationnel, décisionnel, et relationnel.

### **Plan de transfert et suivi**

Coordonner le processus en prévision des différentes étapes du transfert des savoirs, des pouvoirs et des avoirs en concertation avec les autres intervenants (conseillers en gestion, comptables, notaires, conseillers en financement, CLD, MRC, etc.)

### **Planification stratégique**

Préciser la mission, les valeurs et la vision de l'entreprise. Déterminer les orientations générales, les objectifs spécifiques et les moyens à mettre en place par l'équipe de gestion afin d'assurer la réalisation du plan d'action.

### **Soutien aux gestionnaires**

Identifier les rôles et responsabilités, déterminer des règles de fonctionnement, consolider l'équipe, analyser le climat de travail, élaborer un système de communication, etc. Faciliter la cogestion cédants/relève ou entre associés.

### **Profil de personnalité Atman**

Permettre de mieux se connaître, mieux connaître ses associés, découvrir ses talents naturels, etc. Ce test donne des pistes de solutions pour améliorer les relations avec les autres.

## NOS FORCES :

- **Intervenir** dans un contexte familial ou non familial et entrepreneurial.
- **Être neutre** en ne privilégiant aucune partie.
- **Travailler** en interdisciplinarité.
- **Favoriser** un climat propice à la communication et à la prise de décisions.
- **Faciliter** l'adaptation au changement.

### **Saviez-vous que**

Au Québec le transfert familial est le mode d'établissement le plus courant et représente 54 % des projets de la relève agricole.

Le démarrage d'entreprise arrive en second avec 36%. Puis la reprise d'une entreprise non familiale qui représente 10% de la relève.

Ces deux derniers modes d'établissement sont en augmentation depuis les 15 dernières années.

Source : MAPAQ BioClips Vol. 29, n° 32, 23 novembre 2021

**Aide financière de 75 % à 85 % offerte par le  
Programme Services-conseils 2018-2023 et le  
Réseau Agriconseils**

**CRÉA Bas-Saint-Laurent**



431, rue des Artisans, bureau 200,

Rimouski (Québec) G5M 1A4

Tél. : 581-805-4020, creabsl.info@creabsl.ca

Julie Pelletier directrice et conseillère