HISTOIRE DE RÉUSSITE : DES CONSEILS QUI PORTENT FRUITS

PASSER LE FLAMBEAU, SANS PERDRE L'ESSENTIEL

Depuis 1991, Johanne Poulin et Bertrand Gagnon développent ***Plant-Eau-Fruit,*** une entreprise horticole spécialisée dans la production de fleurs annuelles et de plantes fleuries en pots. Aujourd'hui, ils amorcent une importante réflexion sur le transfert de l'entreprise à la relève familiale, un projet qui leur a fait découvrir toute la complexité d'un processus souvent sous-estimé.



PORTRAIT DE L'ENTREPRISE

UNE ENTREPRISE BÂTIE AU FIL DES ANNÉES

Si l'horticulture ornementale constitue aujourd'hui le cœur des activités de Plant-Eau-Fruit, l'entreprise a également exploité un verger, une pépinière et un service d'installation de systèmes d'arrosage automatique résidentiels. Ces différentes activités ont d'ailleurs inspiré son nom. Malgré l'évolution de l'entreprise, la production de fleurs est demeurée au centre de son développement depuis son établissement à l'emplacement actuel, en 1991.

ACCOMPAGNEMENT REÇU

LA BONNE EXPERTISE AU BON MOMENT

Selon les producteurs, l'un des principaux avantages de l'accompagnement a été de les préparer aux rencontres avec les différents professionnels impliqués dans le transfert.
Le travail réalisé avec Alain Perras les a aidés à préciser leurs questions et à mieux comprendre les enjeux avant de rencontrer le fiscaliste et le notaire. Cette préparation leur a permis de tirer davantage profit de ces échanges et de faciliter l'ensemble des démarches.



COMME LE SOULIGNE ALAIN PERRAS :

« UN PLAN DE TRANSFERT RÉUSSI EST UN PLAN OÙ LE BONHEUR DES CÉDANTS EST ÉGAL À CELUI DES REPRENANTS. LE DIALOGUE OUVERT ET L'ÉCOUTE DES BESOINS DE L'UNE OU L'AUTRE PARTIE SONT CRUCIAUX POUR BÂTIR UN PLAN SUR MESURE. »

L'ACCOMPAGNEMENT POUR MIEUX AVANCER

Johanne et Bertrand sont fiers du développement de leur entreprise, de la clientèle qu'ils ont bâtie au fil des années ainsi que de la qualité des produits et services qu'ils ont toujours cherché à offrir.
Aujourd'hui, leur objectif est surtout de permettre à la relève de construire son propre projet. Tout en demeurant disponibles pour partager leur expérience, ils souhaitent laisser Gabriel et Julie faire leurs propres choix quant à l'avenir de l'entreprise.

LE DÉFI

QUAND LA RELÈVE COGNE À LA PORTE

La réflexion sur le transfert a véritablement pris forme lorsque leur fils Gabriel et sa conjointe Julie ont manifesté le désir de s'établir sur la propriété et d'y développer leurs propres activités agricoles.
Connaissant déjà Alain Perras et son expérience auprès d'entreprises ayant vécu des transitions semblables, ils ont décidé de faire appel à lui afin de mieux comprendre les étapes à franchir et les différentes options qui s'offraient à eux.

UN PROCESSUS PLUS COMPLEXE QU'ANTICIPÉ

Le défi n'était pas financier. Johanne et Bertrand cherchaient surtout à comprendre comment réaliser le transfert de l'entreprise et quels éléments devaient être pris en considération.
Au fil des rencontres, ils ont découvert que la transmission d'une entreprise est un processus beaucoup plus long et complexe qu'ils ne l'avaient imaginé. L'accompagnement leur a permis de structurer leur réflexion, notamment autour du plan d'affaires et des aspects fiscaux du projet.

RÉSULTATS ET APPRENTISSAGE

LA FIERTÉ DE VOIR L'ENTREPRISE CONTINUER

Les producteurs retiennent surtout que l'accompagnement leur a permis de mieux comprendre un processus qu'ils sous-estimaient au départ. En structurant leur réflexion, en les aidant à clarifier leurs objectifs et en les préparant aux rencontres avec les différents spécialistes impliqués dans le transfert, le conseiller a contribué à rendre les démarches plus simples et plus efficaces.

Vous avez un projet à développer, un défi à relever ou souhaitez améliorer un aspect de votre entreprise ? Les services Agriconseils sont là pour vous accompagner vers le succès !

Tél. : 819 829-0641
Courriel : estrie@agriconseils.qc.ca
Lien vers le programme services-conseils (PSC) 2023-2028

Développement VAL-SAINT-FRANÇOIS
Véronique Gagnon
Agente en développement agroalimentaire
MRC du Val-Saint-François
agriculture@mrcvsf.ca

Emilie Hamel
Agente de développement
Réseau Agriconseils de l'Estrie
ehamel@agriconseils.qc.ca
réseau agriconseils