Réseau Agriconseils
de l'ESTRIE

Rapport annuel de gestion

2025-2026



Juin 2026

Partenariat canadien pour une agriculture durable

Québec

Canada

Table des matières

Le Réseau 3

Mot du président 3

Mot de la directrice 4

MISSION VISION VALEURS 5

Les services-conseils en chiffres 6

Mandat du réseau Agriconseils 7

Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2 7

Aide financière versée aux entreprises par domaine d'intervention - volet 1 et 2 8

Répartition des utilisateurs du PSC par production 8

VOLET 1 10

Agroenvironnement 10

Gestion 11

Technique 12

Collaboration interprofessionnelle 13

Politique de remboursement des frais de déplacement pour éloignement 13

VOLET 2 16

Résultats des consultations des besoins et des enjeux 17

Gouvernance 19

Membres du conseil d'administration 20

Membres du personnel 20

Gestion administrative du réseau 21

Activité de réseautage 22

Communications 24

Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, gestion, communications et sécurité de l'information.

Nous joindre :

Tél. : 819 829-0641

Directrice : estrie@agriconseils.qc.ca

Adjointe : infoestrie@agriconseils.qc.ca

Agente de développement : ehamel@agriconseils.qc.ca

Site Internet : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseils



Le Réseau

Mot du président

Bonjour,

Le réseau Agriconseils de l'Estrie est un partenaire indispensable pour la filière agroalimentaire de notre région.

Après déjà deux décennies de parcours, cette organisation a fait ses preuves. Merci également aux partenaires terrain de poursuivre leur mission avec engagement.

Je suis heureux de pouvoir compter sur un conseil d'administration présent à nos rencontres et animé par une volonté constante d'améliorer davantage notre Réseau.

Merci également à nos employés pour leur travail, et bienvenue à Emilie Hamel, qui se joint à notre équipe.

Bonne Assemblée,



Guillaume Dame, Président

Mot de la directrice

Bonjour à tous,

J'ai l'honneur de vous présenter ce 20e rapport annuel du Réseau Agriconseils de l'Estrie, marquant vingt années de reconnaissance des réseaux Agriconseils à titre de guichet unique des services-conseils destinés aux producteurs agricoles.

Le Programme services-conseils (PSC) 2023-2028 apporte son lot de défis, nous obligeant à redoubler d'efforts afin d'optimiser notre offre de services et l'utilisation de nos ressources, tout en respectant les exigences de notre convention avec le MAPAQ. L'enveloppe provinciale du PSC a été utilisée à 87,8 %, tandis que celle allouée à l'Estrie l'a été à 88 %.

Les défis propres à l'Estrie sont pris en compte dans le choix des bonifications régionales, afin de soutenir le plus grand nombre possible d'entreprises agroalimentaires, tous secteurs de production confondus, tout en mettant en valeur le caractère distinctif de l'Estrie comme région à la fois diversifiée et attrayante.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du conseil d'administration pour leur engagement et leur collaboration tout au long de l'année. J'exprime également ma sincère reconnaissance à l'équipe du MAPAQ Estrie ainsi qu'aux intervenants pour leur précieuse contribution à la mise en œuvre d'un projet visant à adapter notre offre de services-conseils, ce qui a notamment contribué au succès de notre journée de réseautage 2026.



Pauline Samson, Directrice



MISSION

Au service de toutes les entreprises agricoles et agroalimentaires de l'Estrie, le réseau Agriconseils vise à rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre de services-conseils agricoles adaptée et diversifiée afin d'appuyer les entreprises dans leur planification et leur développement.

Le réseau Agriconseils s'assure que des services-conseils, indépendants et de qualité, soient accessibles aux entreprises agroalimentaires

VISION

L'offre de services du réseau Agriconseils de l'Estrie est à l'image de ses producteurs et représentative des besoins du milieu.

Nous visons la représentativité de tous les producteurs agricoles et transformateurs artisans situés sur le territoire de l'Estrie.

VALEURS

- Collaboration
- Équité
- Efficacité

RAPPORT D'ACTIVITÉS



Les services-conseils en chiffres

795 entreprises ont été accompagnées en 2025-2026 sur 1050 contrats, une diminution de 3 % par rapport à 2024-2025

1 919 845 $ ont été versés dans les différents domaines d'intervention du PSC , une diminution de 9%

La moyenne versée par utilisateur est passée de 2 513$ à 2 333$, une diminution de 7%

Mandat du réseau Agriconseils

À titre de guichet unique régional de services-conseils, le réseau Agriconseils informe les entreprises agricoles et agroalimentaires sur le Programme (PSC), vérifie l'admissibilité des entreprises et détermine l'aide financière à laquelle elles ont droit. De plus, le réseau Agriconseils accompagne les conseillers admissibles à rendre des services dans le cadre du PSC et à se conformer aux exigences du programme. Enfin, le réseau Agriconseils collige les informations nécessaires à l'administration et à la gestion du programme (engagements, versements et livrables) afin d'assurer une utilisation efficiente des aides financières gouvernementales.

Le réseau Agriconseils administre les volets 1 et 2 du programme services-conseils (PSC).

Volet 1 – Appui à l'utilisation des services-conseils par les entreprises	**Objectif:** vise à accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par le recours à des services-conseils qui contribuent à une prise de décision éclairée.
Volet 2 – Appui à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises	**Objectif:** vise à accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par la diffusion d'information et le codéveloppement

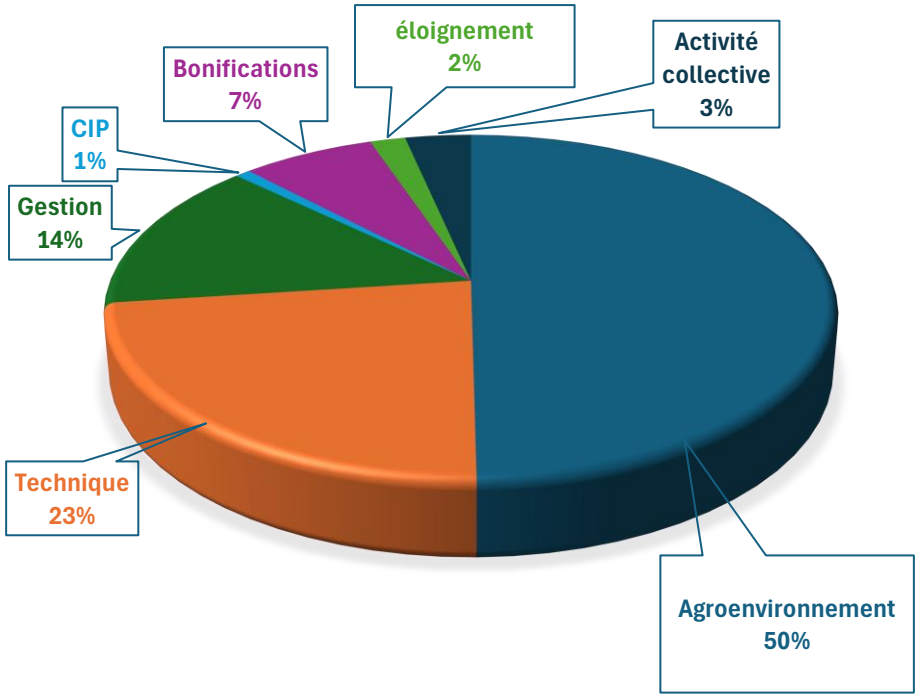
Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2

Indicateur	Nombre
• Nombre d'entreprises accompagnées en services-conseils individuels Catégories de NIM : Entreprise de transformation artisanale 7 Aspirant producteur agricole 22 Exploitant agricole 766	795
• Nombre de projets soutenus (contrats)	1 050
• Nombre d'accueil et de référencement	80
• Nombre d'activités en approche multidisciplinaire	11
• Nombre d'activités collectives • Activités de sensibilisation et diffusion • Activités de codéveloppement	20 4

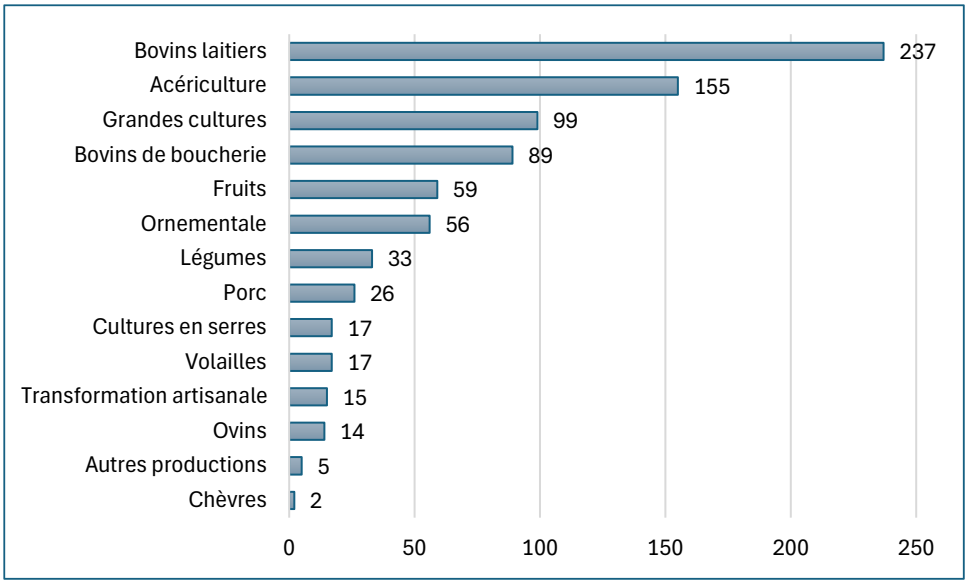
Aide financière versée aux entreprises par domaine d'intervention - volet 1 et 2

Domaine	2023-2024	2024-2025	2025-2026
• Agroenvironnement	1 122 428 $	1 109 830 $	932 228 $
• Technique	452 281 $	447 366 $	433 156 $
• Déplacement			36 483 $
• Gestion	337 751 $	292 966 $	271 292 $
• Collaboration interprofessionnelle	27 456 $	18 359 $	14 975 $
• Éloignement	35 689 $	40 850 $	35 040 $
• Bonification relève	66 466 $	55 793 $	67 806 $
• Bonification régionale	41 096 $	41 076 $	25 329 $
• Bonification production agricole certifiée ou pré certifiée biologique	40 535 $	41 575 $	38 630 $
• **Sous total – volet 1**	**2 123 702 $**	**2 047 819 $**	**1 854 939 $**
• Activités collectives – volet 2	67 212 $	51 481 $	64 906 $
TOTAL PSC – volet 1 et 2	**2 190 914 $**	**2 099 297 $**	**1 919 845 $**

Répartition par domaine



Nombre d'utilisateur par secteur de production



Référencements

Au total, 80 référencements ont été réalisés. Parmi ceux-ci, 36 ont bénéficié d'un contrat, 12 concernaient des entreprises qui ne disposaient pas de NIM au moment de l'échange et 32 n'ont pas bénéficié d'une aide financière en 2025-2026.

138 NIM ont utilisé le PSC 2023-2028 pour la première fois donc 9 ont reçus un référencement.

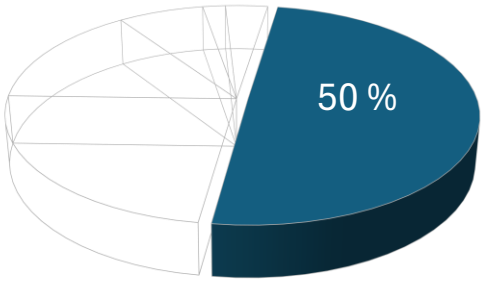
Sans NIM	12
Avec un NIM mais sans contrat	32
Ont bénéficié d'une aide financière sur au moins un contrat	36
Total de référencement 2025-2026	80

Premier contrat et référencement	9
Premier contrat au PSC 2023-2028	138

VOLET 1

Agroenvironnement

Le domaine d'intervention de l'agroenvironnement du PSC permet d'aider les entreprises agricoles à relever les défis que pose la protection de l'environnement, un des principes fondamentaux du développement durable intégré dans le Plan d'agriculture durable 2020-2030 du MAPAQ.



Le domaine de l'agroenvironnement offre une aide financière sur 12 types de diagnostics ciblés et 8 suivis en agroenvironnement. Le taux d'aide financière est uniforme à 75%.

50 % des aides versées en 2025-2026 sont du domaine de l'agroenvironnement comparativement à 54% l'année précédente.

La moyenne versée par entreprise est passée de 1 961 $ à 1 719 $, une diminution de 12%

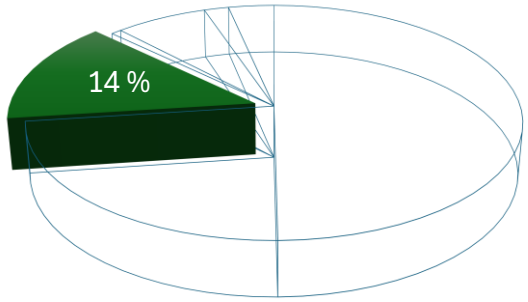
Aides financières versées en agroenvironnement

Activités	2023-2024	NB NIM	2024-2025	Nb NIM	2025-2026	Nb NIM
PAA	143 010 $	204	31 233 $	110	47 375 $	171
Diagnostics ciblés	8 581 $	15	85 913 $	60	110 207 $	95
Suivis en agro	970 837 $	554	992 684 $	543	774 646 $	507
Déplacement					23 609 $	
TOTAL	**1 122 428 $**	**585**	**1 109 830 $**	**566**	**955 837 $**	**556**
Moyenne	**1 919 $**		**1 961 $**		**1 719 $**	



Gestion

Les services-conseils en gestion permettent de fournir aux entreprises agricoles et agroalimentaires les outils nécessaires à une bonne gestion et de favoriser la prise de décision dans un objectif d'amélioration de la rentabilité. Le taux d'aide financière est de 50% avec la possibilité d'une bonification de 15% selon les critères d'admissibilité.



14 % des aides versées sont du domaine de la gestion économique et des ressources humaines.

Le domaine de la gestion est en baisse pour une 3e année consécutive.

Point possitif : les plans de démarrages et de transfert sont en hausse.

Une moyenne de 2 352 $ comparativement 2 447 $ l'an dernier

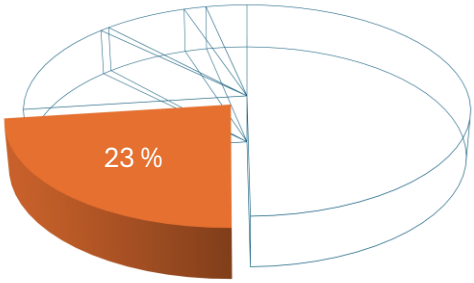
Aides financières versées en gestion

Activités	2024-2025		2025-2026			
	Total versé	Nb NIM	Taux régulier	Bonifications	Total versé	Nb NIM
Diagnostic financier	37 738 $	29	29 319 $	8 796 $	38 115 $	32
Analyse économique et financière	171 930 $	100	91 549 $	27 465 $	119 014 $	79
Plan d'affaires	106 688 $	58	83 908 $	9 653 $	93 561 $	42
Plan de démarrage	20 200 $	6	33 095 $	7 641 $	40 736 $	13
Plan de transfert	9 386 $	6	11 344 $	887 $	12 231 $	8
Organisation de données	1 051 $	3	1 418 $	102 $	1 520 $	4
Rencontre préparatoire	500 $	1	3 102 $	103 $	3 205 $	7
Gestion des ressources humaines	14 604 $	14	17 558 $	1 567 $	19 125 $	18
Déplacements			1 406 $		1 406 $	
TOTAL	**362 097 $**	**148**	272 699 $	56 213 $	**328 912 $**	**139**



Technique

Les services-conseils de nature technique comprennent un diagnostic, des recommandations et un suivi de l'entreprise pour la mise en œuvre des recommandations.



Les services-conseils peuvent être en lien avec :

- les pratiques d'élevage,
- les pratiques culturales,
- la transformation ou la mise en marché de proximité.

Le taux d'aide financière est de 50% avec la possibilité d'une bonification de 15% selon les critères d'admissibilité.

23% des aides versées sont du domaine technique.

Le total versés sont stables depuis le début du programme, toutefois :

Une hausse des pratiques d'élevage et de l'acériculture.

Une baisse des pratiques culturales et l'expérience client.

Une moyenne par entreprise de 1 728 $ comparativement à 1 746 $ l'an dernier

Aides financières versées en encadrement technique

Activités	2024-2025	Nb NIM	Taux régulier	Bonifications	2025-2026	Nb NIM
Acérico-Foresterie	175 353 $	127	164 334 $	30 018 $	194 352 $	137
Pratiques d'élevage	158 645 $	68	187 852 $	31 664 $	219 516 $	68
Pratiques culturales	148 494 $	88	54 510 $	10 022 $	64 532 $	85
Transformation	19 924 $	11	23 788 $	3 046 $	26 834 $	13
Expérience-client	14 261 $	7	2 672 $	802 $	3 473 $	4
Déplacement			11 468 $		11 468 $	
TOTAL	**516 677 $**	**296**	444 624$	75 551 $	**520 175 $**	**301**



Collaboration interprofessionnelle

L`approche interprofessionnelle est une intervention en services-conseils qui nécessite la collaboration simultanée d'au moins deux conseillers ayant des champs d'expertise différents. L'objectif est d'accompagner la direction de l'entreprise agricole ou agroalimentaire dans sa prise de décision au regard de la réalisation d'un projet ou, de la résolution d'un problème.

Cette année des conseillers en technique, en gestion-économie, en fiscalité ou en ingénierie ont participé à des rencontres interprofessionnelles. **11 contrats ont été réalisés pour une somme de 14 976 $.**

Le taux d'aide financière est de 75% et un plafond de 5 000 $ pour la durée du programme.

Politique de remboursement des frais de déplacement pour éloignement

Cette mesure permet aux entreprises agricoles et agroalimentaires de profiter d'un accès équitable aux services, peu importe où elles sont situées au Québec, et ce, à des coûts comparables. Il est de la responsabilité des réseaux Agriconseils de déterminer l'admissibilité au remboursement des frais de déplacement.

Répartitions des remboursements d'éloignement par production

Productions	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Cultures en serres	14 273 $	15 383 $	15 768 $
Maraîchage	2 681 $	7 986 $	3 722 $
Ornementales	3 968 $	4 476 $	2 669 $
Bovins laitiers	4 762 $	3 010 $	3 419 $
Transformation artisanale	824 $	2 666 $	3 939 $
Ovins et caprins	2 481 $	2 414 $	115 $
Acériculture	2 356 $	2 307 $	1 394 $
Productions fruitières	2 582 $	895 $	755 $
Grandes cultures	615 $	807 $	1 956 $
Volailles	54 $	544 $	0
Production porcine	220 $	191 $	1 303 $
Bovins de boucherie	802 $	171 $	0
Autres productions animales	71 $	0	0
TOTAL	**35 689 $**	**40 850 $**	**35 040 $**

Aides financières versées au volet 1 par MRC

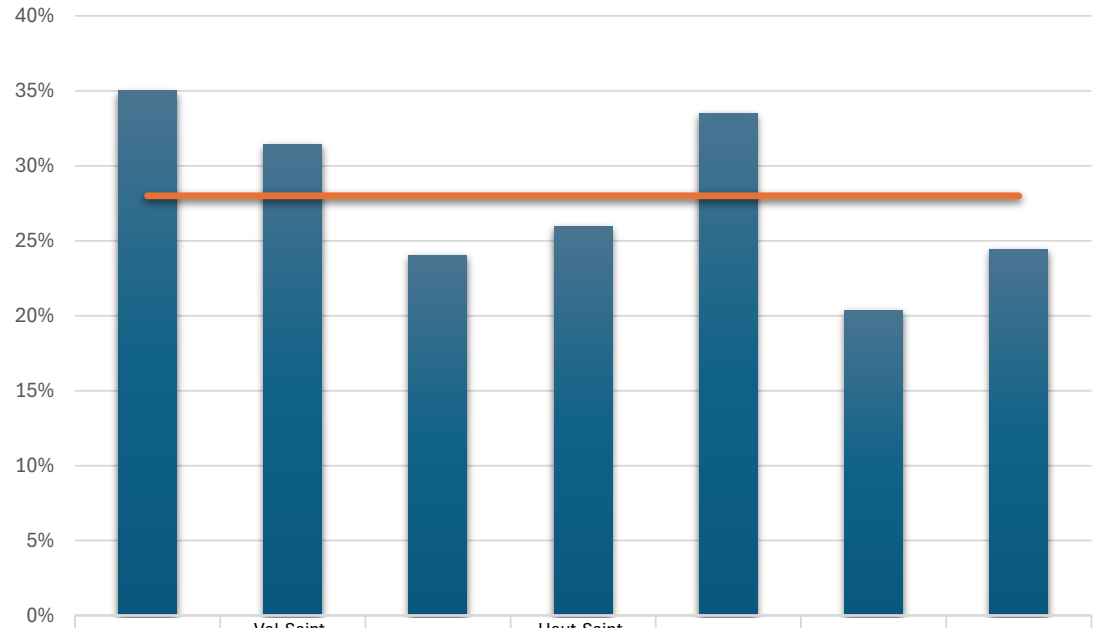
Par production

	Coaticook	Val-Saint-François	Granit	Haut-Saint-François	Les Sources	Memphré-magog	Sherbrooke	Total général
bovins laitiers	298 320	141 112	90 597	88 444	96 456	11 286	13 855	740 071
Acériculture	18 224	30 366	133 920	43 036	6 582	16 329		248 456
Grandes cultures	41 487	50 961	12 441	32 380	18 529	8 549	6 477	170 823
Fruits	29 297	34 654	7 332	20 260	15 093	29 700	14 467	150 803
Bovins de boucherie	27 866	20 830	28 369	32 777	10 124	7 623	410	127 998
Ornementale	35 813	5 811	10 543	36 671	5 848	8 521	4 934	108 141
légumes	20 361	3 271	8 946	8 214	7 819	19 869	8 512	76 992
Volailles	15 351	10 144	16 000			2 999		44 495
ovins		33 664	1 042	6 310	675		1 013	42 704
porc	14 058	13 931	1 648	8 100	1 534	3 263		42 534
Transformation artisanale	2 725	10 056	6 384	3 260		6 819		29 244
Cultures en serres	8 031	4 148	1 492	8 550	539		3 760	26 520
Autres productions	262	5 125		1 690		914		7 991
Chèvres					3 128			3 128
Total général	**511 795**	**364 072**	**318 714**	**289 694**	**166 327**	**115 870**	**53 428**	**1 819 900**

Par activité

	Coaticook	Val-Saint-François	Granit	Haut-Saint-François	Les Sources	Memphré-magog	Sherbrooke	Total général
Agroenvironnement	268 744	178 526	103 400	172 252	91 598	77 886	39 821	932 228
Pratiques d'élevage	102 588	44 689	19 425	19 077	33 736			219 516
Acérico-Foresterie	5 461	23 440	114 680	32 857	5 241	12 673		194 352
Analyse financière et économique	49 398	21 317	23 269	10 217	10 001	4 258	553	119 013
Plan d'action	24 823	28 949	13 392	11 850	7 933	2 625	3 990	93 561
Pratiques culturales	17 616	10 441	3 597	17 631	2 430	6 278	6 539	64 532
Plan de démarrage	7 434	14 155	9 528	4 204	3 382		2 031	40 736
Diagnostic financier	10 497	15 435	3 774	3 001	3 601	1 807		38 115
déplacement	9 882	4 314	8 106	7 407	2 700	3 581	494	36 483
Transformation	4 455	11 758	1 009	2 213	2 775	4 624		26 834
Gestion des ressources humaines	5 952	5 621	886	3 277	2 164	1 225		19 125
Plan de transfert	2 270	3 265	8 636	500	765			15 436
Collaboration interprofessionnelle	2 232	1 056	9 013	2 675				14 976
Expérience-client		528		2 031		914		3 473
Organisation de données	442	578		500				1 520
2025-2026	**511 795**	**364 072**	**318 714**	**289 694**	**166 327**	**115 870**	**53 428**	**1 819 900**
NB NIM	196	154	155	138	76	54	22	795
Nb enregistré au MAPAQ	560	490	645	532	227	265	90	2 809
Taux de rayonnement	35%	31%	24%	26%	33%	20%	24%	28%

Rayonnement sur le territoire



	Coaticook	Val-Saint-François	Granit	Haut-Saint-François	Les Sources	Memphré-magog	Sherbrooke
Taux de rayonnement	35%	31%	24%	26%	33%	20%	24%
Moyenne	28%	28%	28%	28%	28%	28%	28%

(Nombre d'utilisateur du PSC sur le nombre d'entreprise enregistrée)

Le taux est passé de 29% du précédent programme à 28%



VOLET 2

Activités de diffusion d'information et de co-développement

Date	Activité	Nb	Versé
2025-04-01	Voyage de prospection pour les pépiniéristes d'arbres de Noël dans l'État de Washington	28	5 000 $
2025-04-05	Salon Agri-relève 2025	72	5 000 $
2025-04-23	Maximiser vos ventes pendant l'évènement et toute l'année durant !	15	2 749 $
2025-04-09 2025-05-14 2025-11-27 2025-12-10 2025-12-18	Midi-Causerie 2025 – 5 conférences pour optimiser les techniques de production à la lumière des expérimentations : Mise en marché en autocueillette, planification culturale, utilisation professionnelle canva	44	4 996 $
2025-05-30	Codéveloppement avec les éleveurs de brebis laitières : Le temps d'une traite 2025	8	1 000 $
2025-07-16	Présentation de l'analyse de groupe lait 2024	31	3 278 $
2025-08-16	Conférence et démonstration technique en élevage ovin : La manipulation et l'importance de la conformation, ainsi qu'une démonstration de la balance électronique FLEX-WS et du bâton de lecture FLEX-RFID, 2 outils innovants	10	5 000 $
2025-08-27	Visite exploratoire de l'entreprise la Vallée du moulin à Melbourne	30	1 585 $
2025-10-10	Démonstration sur la préparation du lit de semences	38	4 020 $
2025-11-06	Voyage de prospection- 4 fermes innovantes situées dans les MRC de Brome-Missisquoi et Haute-Yamaska	20	2 574 $
2025-11-07	Cellule d'affaires et de codéveloppement, un groupe de producteurs laitiers – Briser l'isolement	9	2 000 $
2025-11-28	Journée des élevages au pâturage 2025	119	5 000 $
2025-12-16	Perspectives économiques, actualités et gestion de l'offre	44	3 022 $
2025-12-17	Journée brebis laitières 2025	77	4 468 $
2026-01-22	Commercialisation et mise en marché : Deux conférences pour mieux présenter et valoriser son offre	65	1 682 $
2026-01-31	Salon Agri-relève 2026	54	3 594 $
2026-02-10	Journée de transfert de connaissances la digestibilité et conservation des fourrages	11	1 000 $
2026-03-11	Conférences dans le cadre du Sommet Estrie Nourricière 2026	114	5 000 $
2026-03-26	Voyage de prospection -Brasseurs des Cantons - Tournée à Montréal Initiatives de mise en marché et commercialisation	17	3 938 $
TOTAL	**17 activités de diffusion, 4 codéveloppements et 4 voyages de prospection**	**804**	**64 906 $**

Résultats des consultations des besoins et des enjeux

La région de l'Estrie est reconnue pour son potentiel de diversité et compte plusieurs types d'élevages et de cultures que se partagent plus de 2 800 entreprises agricoles répertoriées par le MAPAQ sur une superficie agricole de 705 000 hectares.

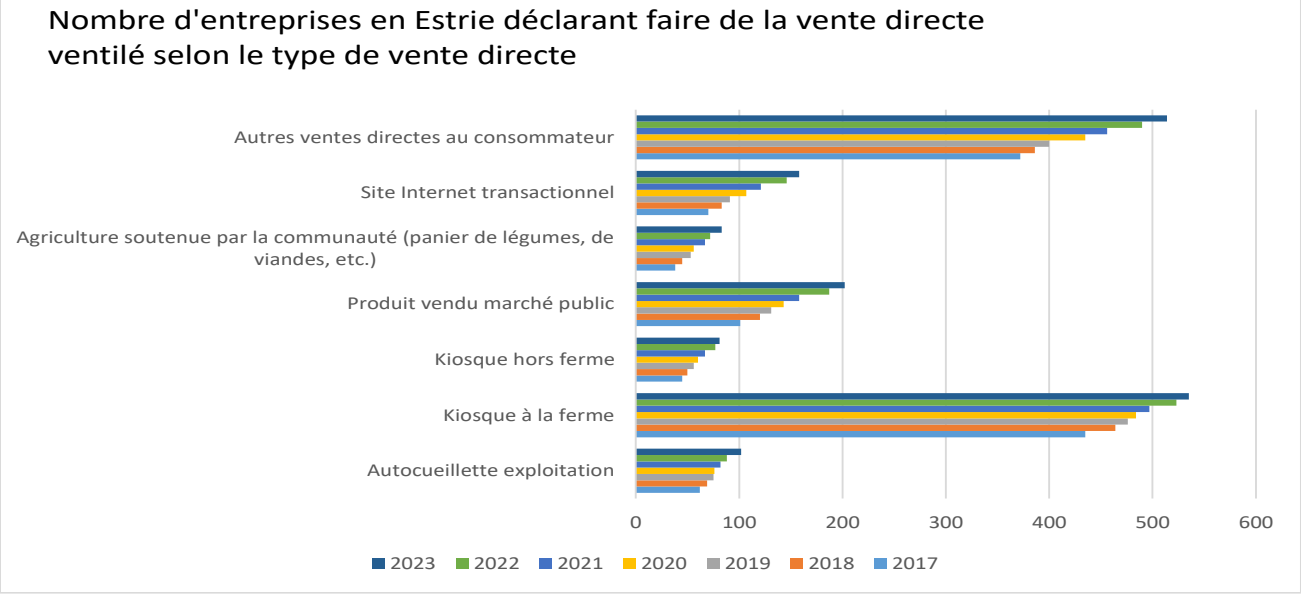
La région se caractérise par un haut pourcentage de nouvelles entreprises dans des productions qui demandent beaucoup d'énergie avant d'atteindre un volume intéressant et une pérennité.

Les statistiques 2023 du MAPAQ-Estrie ont permis de constater que la plus forte augmentation entre 2017 et 2023 fût le maraîchage.

En 2023 la croissance du nombre d'entreprises fruitières a continué d'augmenter avec entres autres des implantations de plusieurs nouveaux vergers, ce qui se reflète dans les résultats du PSC de ce rapport.

Les résultats du portrait de situation des secteurs maraîcher et fruitier mettent en évidence un enjeu de rentabilité pour un grand nombre d'entreprises, ainsi qu'une méconnaissance du Programme services-conseils.

Les profils régionaux du MAPAQ démontrent que l'Estrie aurait le plus important rapport de croissance des entreprises déclarant faire de la vente en circuit court passant de 29% en 2017 à 41% en 2022.



Source : MAPAQ, 2023. Fiches d'enregistrement.

La connaissance des ressources disponibles à chaque étape d'un projet, combinée à l'accompagnement de professionnels tout au long de son développement, constitue un facteur déterminant de réussite.

Le réseau Agriconseils de l'Estrie souhaite accompagner les entreprises en développement et actives sur les marchés de proximité et conserver son caractère de région diversifiée et attractive.

Défis de la région estrienne :

- Mettre en place de nouvelles stratégies de mise en marché de proximité relationnelle et géographique pour faciliter le démarrage et l'établissement de nouvelles entreprises de petite taille, notamment dans le secteur maraîcher.

- Établir des stratégies pour améliorer la santé financière des entreprises agricoles et des entreprises de transformation alimentaire, faciliter la rétention du personnel et ainsi pérenniser leur développement.

Grandes lignes de la planification stratégique :

Trois enjeux du réseau Agriconseils :

1) Assurer une offre de service adaptée aux besoins de la région dans tous les domaines du PSC.
2) Optimiser le rayonnement régional.
3) Optimiser la gestion administrative et l'utilisation du budget fermé.

Trois orientations :

- Cibler des priorités régionales qui tiennent compte de la diversité de nos entreprises agroalimentaires.
- Faire connaître les services-conseils non liés aux nouvelles entreprises et aux entreprises de petite taille.
- Utiliser à bon escient les réserves du réseau, gérer le budget avec rigueur et équité.

Cibles 2026-2027 :

Offre de services PSC :

- ✓ Demande de modification de la bonification régionale 1.
- ✓ Poursuivre le projet de développement des services-conseils en gestion des secteurs maraîcher et fruitier en misant sur la valorisation des rencontres multidisciplinaires.
- ✓ Multiplier les occasions de réseautage entre les conseillers.
- ✓ Création d'un comité consultatif en gestion agricole.
- ✓ Collaborer aux projets des conseillers.
- ✓ Offrir sa collaboration au CIBLE porteur d'un projet collectif en transfert de ferme.

Promotion et rayonnement régional :

- ✓ Poursuivre le développement d'outils de promotion en collaboration avec l'agent de communication par exemple des capsules dans deux secteurs différents.
- ✓ Envoi des sommaires des aides financières versées aux producteurs utilisateurs.
- ✓ Envoi d'une lettre et notre dépliant aux NON-utilisateurs du PSC.
- ✓ Poursuivre la tournée en présentiel auprès des MRC et d'autres partenaires.
- ✓ Participer aux activités des partenaires et se familiariser avec leurs services.
- ✓ Poursuivre nos présentations sur le PSC et maintenir la sensibilisation au co-développement.
- ✓ Augmenter significativement notre présence lors des évènements destinés aux producteurs agricoles et entreprises agroalimentaire.

Nos bonifications régionales en 2025-2026 :

1) Les entreprises agroalimentaires ayant un chiffre d'affaires de moins de 200 000$ en excluant NIM aspirant
2) Les analyses financières et économiques
    a. Budget annuel ou budget de trésorerie mensuel;
    b. Analyse des résultats technico-économiques;
    c. Analyse du coût de revient;
    d. Analyse d'un projet d'investissement mineur.
3) Les diagnostics en gestion
    a. Diagnostic global;
    b. Diagnostic sommaire financier, en ressourdes humaines ou en commercialisation;

	Bonifications Provinciale		Bonifications Régionale		% bonifié
	Nb NIM	Versé	Nb NIM	Versé	
Analyse financière	32	10 887 $	47	16 577 $	100 %
Diagnostic financier	11	2 900 $	20	5 895 $	100 %
Plan d'affaires	14	9 141 $	1	512 $	36%
Plan de démarrage	8	7 641 $			62%
Plan de transfert	3	990 $			38%
Pratiques culturales	39	9 839 $	2	182 $	48%
Pratiques d'élevage	34	31 484 $	1	180 $	51%
Transformation	5	2 127 $	2	919 $	38%
Expérience-client			4	802 $	100%
Acérico-Foresterie	76	29 757 $	2	262 $	57%
GRH	6	1 567 $			33%
Organisation des données	1	102 $			25%
	188	**106436 $**	**67**	**25 329 $**	
63% des entreprises qui ont utilisé les services-conseils en gestion et technique ont reçu une bonification (251/403)					

Nos bonifications 2026-2027 ont été révisées afin de mettre davantage l'accent sur la mise en marché de proximité, tout en respectant notre spécificité liée aux entreprises en développement.

Gouvernance

Cette année, le conseil d'administration s'est réuni à quatre reprises. Lors de ces rencontres, les membres ont adopté les politiques administratives, les états financiers, le budget annuel, le plan d'action et les projets spéciaux qui sont essentiels comme livrables dans l'entente qui lie le Réseau Agriconseils au MAPAQ. Le conseil d'administration s'assure de la bonne marche de l'organisme et oriente le réseau dans ses décisions.

Le code d'éthique des administrateurs est joint en annexe comme livrable.

Membres du conseil d'administration

Poste occupé	Nom	Représentant	Productions agricoles ou domaine
Président	Guillaume Dame	Producteur/utilisateur	Bovins /acériculture
Vice-Président	Benoit Simard	Producteur/utilisateur	Bovins laitiers
Secrétaire-Trésorier	Mélanie Desrosiers	Conseiller	Gestion financière
Administrateur	Judith Côté	MAPAQ	-----
Administrateur	Ermin Menkovic	FADQ	-----
Administrateur	Michel Brien	UPA-Estrie	-----
Administrateur	Jacynthe Beauregard	Organisme du milieu	-----
Administrateur	Yvon Bégin	Producteur/utilisateur	Bovins/Grandes Cultures
Administrateur	Johanick Riendeau	Conseillère	Commercialisation
Administrateur	Émilie Turcotte-Côté	Producteur/utilisateur	Production horticole

Membres du personnel

Pauline Samson, directrice
Magalie Côtes, adjointe administrative

Gestion administrative du réseau

Contrôle de conformité

La directrice du réseau Agriconseils a procédé à une vérification administrative de 13 contrats pour 7 dispensateurs de services-conseils. Une opération de suivi portant sur plusieurs contrats a également représenté une charge très importante.

Les objectifs sont notamment de vérifier et de valider la compréhension de la procédure et de contribuer ainsi à l'amélioration du fonctionnement pour l'ensemble des personnes visées par le PSC. L'opération permet également d'attester que les fonds publics sont utilisés de façon judicieuse.

- Des séances d'information portant sur les exigences du PSC ont été proposées par la coordination des services-conseils ainsi que par le MAPAQ, afin de clarifier les éléments du programme qui suscitent davantage d'incompréhension.
- L'activité tenue le 15 avril, organisée par la directrice, a permis de mettre l'accent sur certains aspects liés à la conformité au PSC.

Politiques administratives

La politique sur le harcèlement a été adoptée le 31 mai 2022 et sera révisée en 2026.

La politique de sécurité de l'information entre la CSC et le réseau Agriconseils a été adoptée le 26 septembre 2023.

La politique de protection des renseignement personnels et ses procédures ont été adoptées le 22 mars 2024.

La mise à jour annuelle de la politique des pratiques administratives est proposée et adoptée en juin de chaque année.

Une politique des ressources humaines a été adoptée le 11 juin 2025.

Un plan de délégation, gestion des risques et de relève a été adopté le 11 juin 2025 et sera révisé annuellement.

Une politique encadrant le remboursement des déplacements et les jetons de présence pour les administrateurs et les membres des comités du réseau Agriconseils de l'Estrie a été adoptée le 19 mars 2026

La politique sur l'utilisation de l'intelligence artificielle a été adoptée le 16 juin 2026.

Activité de réseautage



Le 15 avril 2025 : demi-journée de conférences

- 25 conseillers participants
- 3 conférences :
  - Temps facturable et le calcul du taux horaire
  - Témoignage sur l'organisation d'un bureau de services-conseils
  - Les heures admissibles au PSC
  - Panel et échanges

Autres représentations

Article dans le journal Solidarité Agricole « Analyse de vos résultats financiers : planifier, saisir les opportunités et assurer votre avenir »
Conception d'un dépliant sur le PSC destiné aux partenaire et producteurs - format pour les présentoirs
Mise à jour des listes de conseillers et autres informations sur notre page web
Participation au collectif de formation agricole
Participation « Cellule de travail - entreprises prospères et accès à la terre » organisé par le Val-Saint-Francois composé : MRC, FADQ, MAPAQ et Réseau Agriconseils.
Tournée des MRC 5/7 – Présentation des deux volets du PSC
Présentation du PSC à Étienne Lafortune afin d'inclure les services d'un conseiller inscrit au PSC dans le cadre des projets innovateurs.
Occasion d'échanges avec les partenaires lors de la présentation : « Un levier pour propulser l'entrepreneuriat agroalimentaire »
Le réseau c'est joint au Comité interprofessionnel de gestion agricole de l'Estrie (CIGAE)
Salon Agri-relève 2025
Kiosque à la journée Fièrement Agricole de Lambton
Présentation du PSC au rendez-vous maraîcher – novembre 2025

Le 24 mars 2026 : Conseiller autrement : collaboration, marchés et performance



Cette journée de réseautage est l'introduction au projet 2026-2027 sur la collaboration interprofessionnelle.

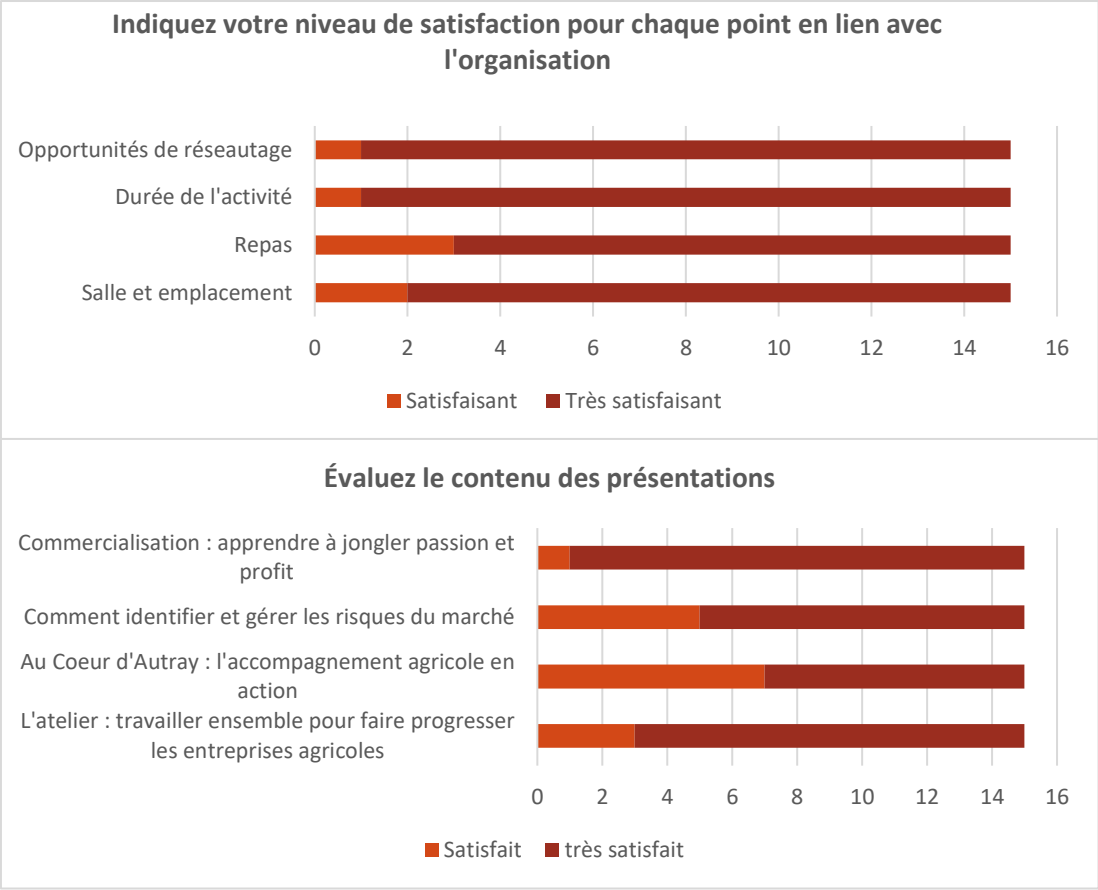
- 34 participants très dynamiques composé de conseillers, agents des MRC, FADQ, MAPAQ et autres intervenants.

Points les plus appréciés :

- Réseautage et échanges : les participants ont apprécié les opportunités de rencontre et de liens professionnels.
- Interactivité : Ambiance conviviale ou les gens étaient investis et ouverts
- Qualité des présentations : Particulièrement l'approche humaine

Points à améliorer :

- Manque de temps pour les échanges
- Augmenter la fréquence des rencontres
- Etude de cas concrets
- Simulations de services-conseils mixtes (gestion = technique ou RH + commercialisation)
- Présenter le modèle de collaboration aux producteurs



Projet de développement



Le projet se poursuit en 2026 en établissant des conditions favorables à la collaboration entre le technique et la gestion financière dans le cadre de notre projet :

RENFORCER LES RELATIONS INTERPROFESSIONNELLES ET DÉVELOPPER L'OFFRE DE SERVICES-CONSEILS EN ESTRIE

Communications

Bannière pour l'Estrie publiée dans toute les parutions « Solidarité Agricole »



INFOLETTRE - PRODUCTEUR



Continuité des parutions mensuelles de l'infolettre aux producteurs agricoles

- ✓ Publication d'activités
- ✓ Portrait de conseillers
- ✓ Formations offertes
- ✓ Programmes de subventions

Près de 60 % sur 1340 destinataires producteurs ouvrent l'infolettre

Une version mensuelle du bulletin, destinée aux conseillers et comprenant toutes les nouvelles concernant les normes d'admissibilité au programme, est distribuée à 113 conseillers, avec un taux d'ouverture compris entre 60 % et 65 %.

Sécurité de l'information

Dans un but préventif, le réseau a mis en place les mesures nécessaires pour faire face à des défaillances techniques ou humaines, des actes malveillants ainsi qu'à des incidents et des sinistres qui pourraient porter atteinte à la disponibilité, l'intégrité ou la confidentialité de l'information gouvernementale.

Ainsi, les nouvelles mesures mise en place durant la dernière année sont les suivantes :

- Politique de protection des renseignements personnels ;
- Procédure de gestion des demandes concernant les renseignements personnels ;
- Procédure de gestion des incidents de confidentialité concernant les renseignements personnels ;
- Procédure de traitement des plaintes relatives à la protection des renseignements personnels.

Aucun incident portant atteinte à la disponibilité, l'intégrité ou la confidentialité de l'information gouvernementale durant l'exercice financier 2025-2026 n'a été identifié.

Sondage de satisfaction

Nous avons reçu seulement 16 réponses, ce qui correspond à un taux de participation de 2 %, comparativement à 5 % l'an dernier. Une révision du sondage est envisagée afin de favoriser une meilleure participation.

Il faudra également revoir le mécanisme d'envoi. Par exemple, il serait pertinent de vérifier si le sondage se retrouve dans les courriels indésirables.

Partenariat canadien pour une agriculture durable
Québec
Canada