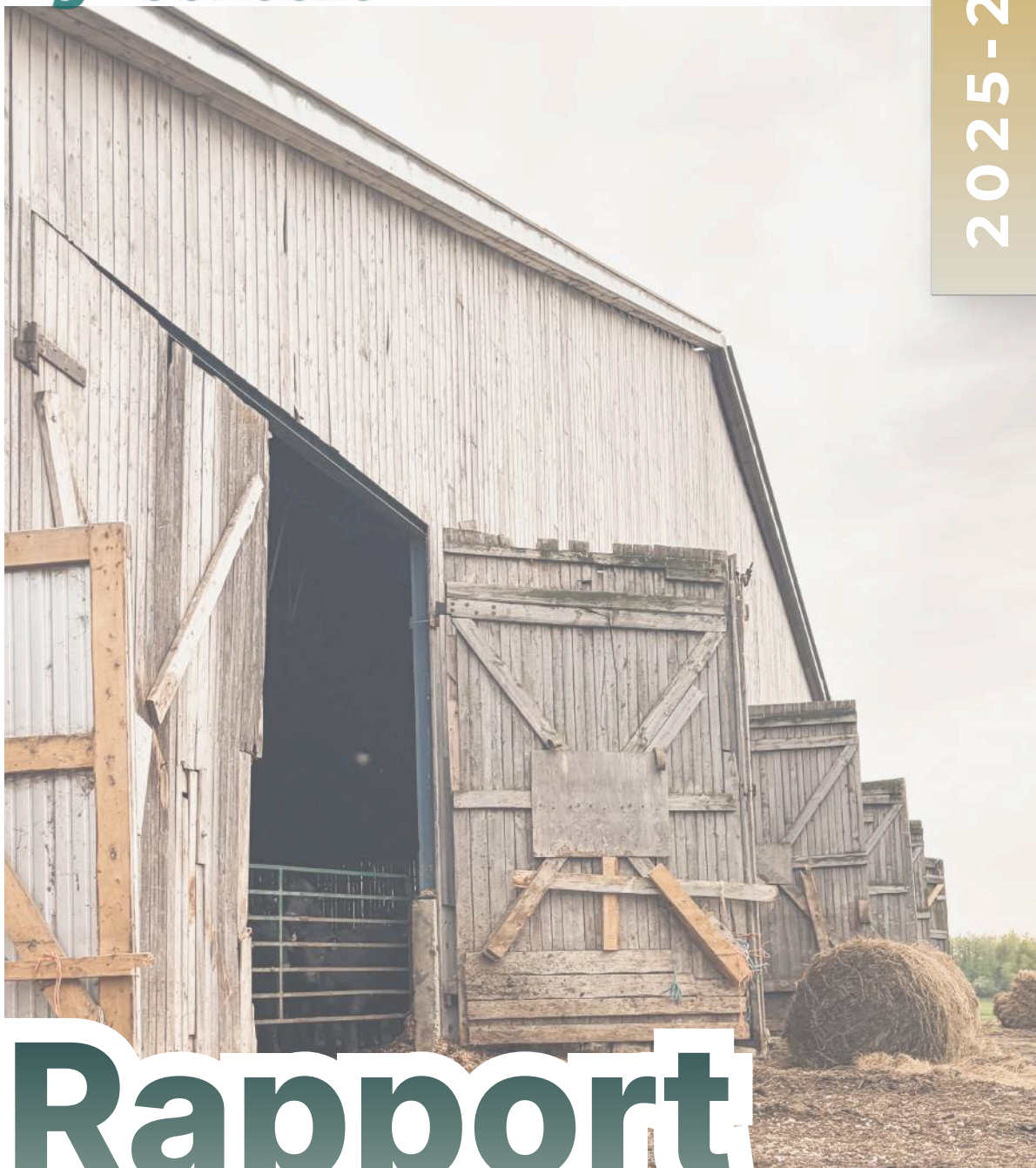




Rapport Annuel

at@agriconseils.qc.ca
<https://agriconseils.qc.ca>

Présenté par
Christine Plante
le 26 juin 2026

Mot du président et de la directrice



Au nom du conseil d'administration et de l'équipe du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue, nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport annuel pour l'exercice 2025-2026.

L'année a été marquée par plusieurs défis, notamment liés à la mise en œuvre du Programme services-conseils 2023-2028 et à l'évolution des pratiques administratives. Plusieurs ajustements et clarifications ont été apportés au Guide administratif, concernant les contrats de service, les rapports d'intervention, le temps de déplacement ainsi que la distinction entre les activités du domaine technique et celles du domaine agroenvironnement. Malgré ce contexte d'adaptation, nous observons une reprise des activités ainsi qu'une progression de plusieurs indicateurs clés.

Cette année, 287 entreprises agricoles ont bénéficié de services-conseils, soit une hausse par rapport à l'exercice précédent. Le nombre de contrats réalisés a progressé de plus de 12 %, tandis que les aides financières versées ont atteint près de 964 000 \$. Ces résultats reflètent la portée du Programme services-conseils 2023-2028 sur notre territoire et témoignent d'une augmentation du recours aux services-conseils par les entreprises agricoles.

La croissance observée en agroenvironnement ainsi que la reprise du secteur technique illustrent l'évolution des besoins des entreprises agricoles, qui cherchent à améliorer leur performance et leurs pratiques d'affaires dans un contexte en constante évolution.

Parallèlement, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a poursuivi ses efforts afin de maintenir une offre de services accessible sur l'ensemble du territoire. L'arrivée de nouveaux dispensateurs contribue à diversifier l'expertise disponible et à renforcer l'accompagnement offert aux entreprises agricoles et agroalimentaires de la région.

Ces résultats reposent sur l'engagement des membres du conseil d'administration, des dispensateurs, des conseillers, des partenaires et des producteurs agricoles. Nous les remercions sincèrement pour leur contribution à la vitalité du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue. Ce rapport annuel présente le bilan d'une année marquée par la collaboration, l'adaptation et la continuité des services offerts au milieu agricole régional.

Bonne lecture.

RÉCAPITULATIF DE L'ANNÉE

Entreprises
accompagnées



287

Accueils et
référencements



115

Déplacements des
conseillers



49

Activités
collectives



6

BILAN

Aides
financières
individuelles

817 217 \$

Éloignement

134 491 \$

Activités
collectives

12 663 \$

2025-2026

Programme services-conseils

Domaine	2025-2026	2024-2025
Agroenvironnement	392 882 \$	327 319 \$
Gestion	257 165 \$	309 994 \$
Technique	85 058 \$	65 984 \$
Bonification régionale	54 649 \$	40 435 \$
Bonification relève	19 489 \$	24 895 \$
Bonification biologique	7 501 \$	18 567 \$
Collaboration interprofessionnelle	473 \$	2 143 \$





RÉSULTAT GLOBAL 2025-2026

Les 3 blocs (domaines)

AGROENVIRONNEMENT **+20%**

2023-2024	308 124 \$
2024-2025	327 319 \$
2025-2026	392 882 \$

Moteurs : AS201, EDC602, AS401.
Nouveaux dispensateurs.

GESTION **-17%**

2023-2024	302 278 \$
2024-2025	309 994 \$
2025-2026	257 165 \$

Cause : dispensateur principal en baisse (RH)
(-45 102 \$). P305 stable à 120 000 \$.

TECHNIQUE **28.9%**

2023-2024	85 941 \$
2024-2025	65 984 \$
2025-2026	85 058 \$

Reprise après creux 2024-2025. Code 1014 en forte hausse.
Nouveaux dispensateurs (+11 050 \$)

TOTAL VERSÉ 2025-2026

→ **964 370 \$**

vs 902 497 \$ en 2024-2025 **+6,9 %**

ENTREPRISES AGRICOLES

→ **287**

vs 274 en 2024-2025 **+4,7 %**

CONTRATS

→ **454**

vs 404 en 2024-2025 **+12,4 %**

ÉLOIGNEMENTS

→ **49 visites**

vs 36 en 2024-2025 **+36,1 %**

VOLET 1

AGROENVIRONNEMENT

Activité	2025-2026	NIM
PAA	36 331 \$	68
Diagnostics ciblés	79 952 \$	59
Suivis	276 600 \$	160

TECHNIQUE

Activité	2025-2026	NIM
Régie d'élevage dans les pâturages et enclos	3 462 \$	3
Régie de troupeau	18 430 \$	25
Régie des bâtiments et équipements_élevage	40 256 \$	38
Régie technique des cultures	32 256 \$	35
Régie des bâtiments et équipements_culture	320 \$	2
Acériculture	495 \$	1
Mise à l'échelle d'un produit	1475 \$	1

VOLET 1

GESTION

Activité	2025-2026	NIM
Gestion des ressources humaines	5 814 \$	5
Organisation des données	2 055 \$	5
Diagnostic spécifique	2 811 \$	8
Diagnostic Sommaire	2 648 \$	4
Production d'un budget annuel ou mensuel	10 829 \$	7
Analyse des résultats technico-économiques	12 729 \$	8
Analyse du coût de revient	153 750 \$	80
Plan d'affaires	82 972 \$	20
Analyse investissement mineur	3 085 \$	3
Plan de transfert	9 522 \$	2
Plan de démarrage	5 000 \$	1
Suivi au plan d'action	18 752 \$	9
Rencontre préparatoire	0 \$	-



NOMBRE D'ENTREPRISES UTILISATRICES :



L'analyse de la clientèle sur les trois dernières années démontre une forte fidélité des entreprises participantes au Programme services-conseils. En effet, 206 entreprises, soit 57,2 % de l'ensemble des entreprises accompagnées pour de cette période, ont eu recours aux services du programme de façon continue. Cela représente environ 74 % de la clientèle active annuellement, témoignant de la pertinence et de la valeur accordées aux services-conseils offerts.

Parallèlement, le programme accueille chaque année un groupe d'entreprises dont les besoins sont plus ponctuels, notamment dans le cadre de projets de démarrage, de transfert ou de planification d'affaires. Ce bassin, représentant environ 26 % de la clientèle annuelle, contribue à un roulement normal et attendu de la clientèle. Les données démontrent ainsi un taux de rétention annuel stable de 84 %, ce qui reflète une utilisation soutenue du programme par les entreprises agricoles de la région.

En 2025-2026, 42 nouvelles entreprises ont intégré le programme, générant des aides financières de 140 809 \$, tandis que 43 entreprises n'ont pas renouvelé leur participation, pour un volume d'aide financière de 97 468 \$. Le bilan net demeure positif, avec une croissance de 43 341 \$ attribuable à la nouvelle clientèle. Ces résultats démontrent la capacité du Réseau à maintenir une base d'entreprises fidèles tout en attirant de nouvelles clientèles, assurant ainsi le renouvellement et la vitalité du programme.

NIM FIDÈLE (3 ANS)



206

57,2 % du bassin total

TAUX DE RÉTENTION ANNUEL



84%

Stable : 84,2 % en 23-24→24-25,
84,3 % en 24-25→25-26

NOUVEAUX CLIENTS 2025-2026



42

généralisé 140 809 \$ en subvention versée et n'avaient jamais reçu de service auparavant dans le présent programme.

MOYENNE DE CLIENTS SUR 3 ANS



279 ~74 variables par année

72 en 23-24,
68 en 24-25
81 en 25-26

BILAN SUR 3 ANS



positif

TAUX RAYONNEMENT par MRC

MRC	Nombre d'entreprises au PSC	Nombre d'exploitations Mapaq 2024	Taux de rayonnement
Abitibi	38	125	30 %
Abitibi-Ouest	66	159	42 %
Val d'Or	11	28	39 %
Nord-du-Québec	5	6	83 %
Rouyn-Noranda	23	53	43 %
Témiscamingue	143	239	60 %
Rayonnement total		47 %	



AIDES FINANCIÈRES VERSÉES PAR MRC

Abitibi	91 387 \$
Abitibi-Ouest	178 692 \$
Val d'Or	40 487 \$
Nord-du-Québec	18 192 \$
Rouyn-Noranda	72 639 \$
Témiscamingue	416 900 \$

DISPENSATEURS DU Réseau Agriconseils A-T

Le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a maintenu ses efforts pour offrir une couverture adéquate en services-conseils, dans un contexte où la disponibilité de certains experts demeure limitée et où l'éloignement géographique du territoire complique le recrutement.

Au cours de l'année, l'équipe a multiplié les démarches pour identifier et mobiliser de nouveaux conseillers. Ces efforts ont pris la forme d'approches ciblées auprès de dispensateurs actifs dans d'autres régions, d'échanges avec des organisations partenaires et de la promotion des possibilités offertes en Abitibi-Témiscamingue.

Ces démarches ont porté leurs fruits : huit nouveaux conseillers se sont ajoutés pour desservir le territoire en 2025-2026, ce qui contribue à diversifier l'offre et à réduire la dépendance envers un nombre restreint d'intervenants. Cette diversification vise aussi à offrir aux entreprises une plus grande liberté dans le choix de leur conseiller, afin qu'elles puissent retenir la ressource qui correspond le mieux à leur réalité, à leurs besoins et à leur façon de travailler. Le Réseau Agriconseils A-T souhaite, dans la mesure du possible, favoriser cette latitude, puisqu'il considère qu'une relation d'affaires durable, fondée sur la confiance et la connaissance mutuelle, constitue un levier important pour le développement des entreprises. C'est souvent dans la continuité de cet accompagnement que se construisent les interventions les plus porteuses et les retombées les plus structurantes pour l'entreprise.

Afin de compenser les coûts supplémentaires liés aux déplacements vers et à l'intérieur de la région, nous avons continué à optimiser l'utilisation du budget prévu à cet effet. Cela s'est traduit par une planification rigoureuse des interventions, une coordination serrée des déplacements et une logistique bien structurée, permettant de maximiser l'impact des visites tout en minimisant les frais.

Des **services-**
conseils
agricoles
spécialisés,
partout **au Québec!**



LISTE DES DISPENSATEURS

GESTION

Agrigo Conseils inc.
Alliée de votre réussite inc.
C.B.O.D. Consultants
Centre d'emploi agricole A-T
Centre multi-conseils agricoles (CMCA)
François Handfield
Gest-Pro Services conseils
Groupe Agri-D inc.
Groupe conseil agricole de l'Estrie
Groupe conseil agricole Outaouais-Laurentides
GMA Saguenay-Lac-St-Jean
JMP Consultants
Justine Beaulieu Gagne
kub conseil
La Chic Équipe
Nathalie Tanguay, agr., coach
Raymond Racicot
SCF Conseils Centre-du-Québec
Services avicole Grondines & associés

TECHNIQUE

Agro-Pomme
Carlos Baez
Centre de développement du porc du Québec inc.
Centre d'expertise Fromagère du Québec
Centre multi-conseils agricoles (CMCA)
CEPOQ
Climax Conseils S.E.N.C.R.L.
Club acéricole des Pays d'en Haut
Club Conseil Bleu et
Club d'encadrement technique pommes de terre
Consultants Lemay & Choinière inc.
France Bélanger
François Handfield, agr.
Groupe Alco inc.
Groupe conseil agricole Abitibi-Témiscamingue
Groupe Multiconseil Agricole Saguenay-Lac-St-Jean
Holstein Quebec
JMP Consultants
La Chic Équipe
Lactanet (Valacta)
Pro-Genetic Consulting inc
Réseau Agriconseils Mauricie
Ressources forestières Biotiques inc.
Steve Adam

AGRO

Centre multi-conseils agricoles (CMCA)
Club Bio+
Club Conseil Bleu et
Club d'encadrement technique pommes de terre
Groupe Alco inc.
Groupe conseil agricole Abitibi-Témiscamingue
groupe conseil agricole de l'Abitibi
Groupe Multiconseil Agricole Saguenay-Lac-St-Jean
JMP Consultants
Logiag
Pro-Genetic Consulting inc

COLLABORATION INTERPROFESSIONNELLE

C.B.O.D. Consultants

ACTIVITÉS COLLECTIVES

VOLET 2

Date	Titre	Participants
1er avril 2025	Déshydratation artisanale des fruits, légumes et viandes	16
26 avril 2025	Journée bovine de l'Abitibi-Témiscamingue 2025	27
29 avril 2025	Outils BCS - maraîcher	12
5 mai 2025	Journée RH 2025	14
4 novembre 2025	Journée laitière 2025	57
8 janvier 2026	Journée gestion 2026	50

Au fil de l'année 2025-2026, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a poursuivi sa collaboration avec le Collectif en formation agricole (CFA) afin de réaliser des activités collectives destinées aux entreprises agricoles de la région. La majorité des activités ont été planifiées et financées conjointement avec le CFA, en fonction des besoins exprimés par la clientèle agricole. Au cours de l'année, certains enjeux de financement vécus par le CFA ont eu des répercussions sur la planification et l'organisation de certaines activités. Dans ce contexte, le Réseau Agriconseils A-T a travaillé avec ses partenaires afin de trouver d'autres ressources financières et organisationnelles nécessaires à la réalisation des activités prévues, tout en respectant les exigences du programme.

La Journée gestion 2026 a notamment nécessité plusieurs échanges et ajustements dans sa planification avant sa tenue. L'activité a toutefois permis de réunir plusieurs entreprises agricoles de la région autour d'enjeux liés à la gestion et aux pratiques d'affaires, confirmant l'intérêt du milieu pour ce type d'activité collective.

Six activités collectives ont été financées en 2025-2026. Le bilan est présenté ci-haut.

MOT DE LA FIN

L'année 2025-2026 a permis au Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue de poursuivre sa mission auprès des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région dans un contexte marqué à la fois par des défis organisationnels et par l'évolution des besoins du secteur.

Tout au long de l'exercice, le Réseau Agriconseils A-T a maintenu ses efforts afin de faciliter l'accès à des services-conseils de qualité, de soutenir le développement des entreprises et de favoriser la collaboration entre les différents acteurs du milieu. Les résultats présentés dans ce rapport témoignent de la pertinence de cette mission et de l'importance du travail réalisé collectivement.

Nous remercions sincèrement les membres du conseil d'administration pour leur implication soutenue, les dispensateurs et les conseillers qui parcourent de nombreux kilomètres pour offrir des services-conseils aux entreprises de l'Abitibi-Témiscamingue, ainsi que les partenaires qui contribuent au dynamisme du secteur bioalimentaire régional.

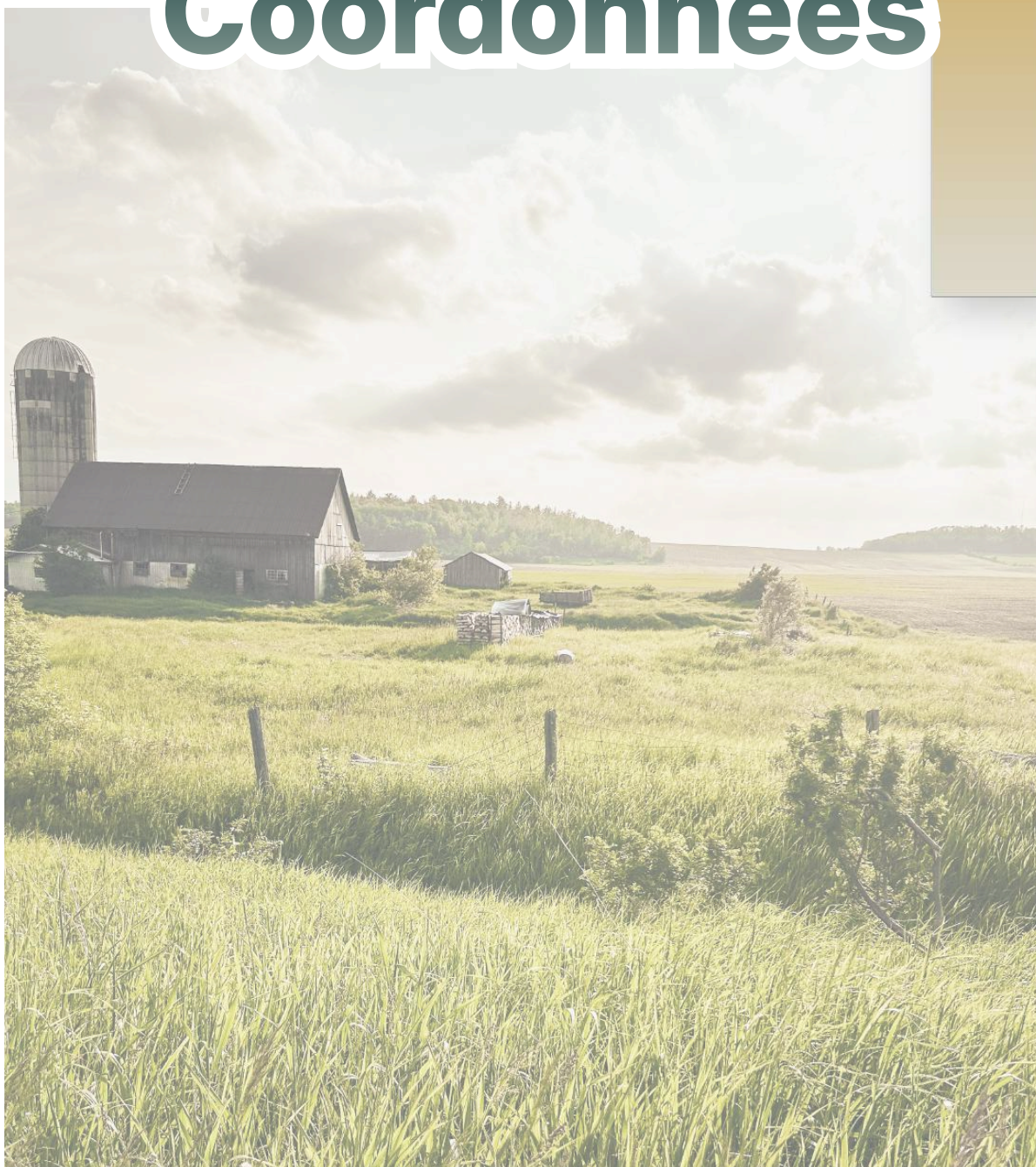
Les prochaines années continueront de présenter plusieurs enjeux pour le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue, notamment en matière de recrutement et de rétention des dispensateurs, de couverture territoriale et d'adaptation aux exigences du Programme services-conseils.

Le maintien d'une offre de services accessible dans une région aussi vaste que l'Abitibi-Témiscamingue demeurera également un défi constant. Dans ce contexte, le Réseau poursuivra ses efforts afin de consolider ses pratiques et d'assurer la continuité des services offerts aux entreprises agricoles et agroalimentaires, en collaboration avec les acteurs du milieu.

Nous remercions toutes les personnes et organisations qui contribuent à cette mission collective et qui participent au développement du secteur agricole et agroalimentaire de l'Abitibi-Témiscamingue.



Coordonnées



Partenariat canadien pour
une agriculture durable

Québec  Canada 

at@agriconseils.qc.ca
<https://agriconseils.qc.ca>

970 avenue Larivière
Rouyn-Noranda
(Québec) J9X4K5
Tél. : 819-800-9783