



Rapport annuel de gestion 2025-2026

Réseau Agriconseils
de la Chaudière-Appalaches

Juin 2026

Nous joindre

Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches

675, route Cameron, bureau 100

Sainte-Marie (Québec) G6E 3V7

T. : 581 502-3441

Courriel : chaudiere-appalaches@agriconseils.qc.ca

Site Internet : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseilsca

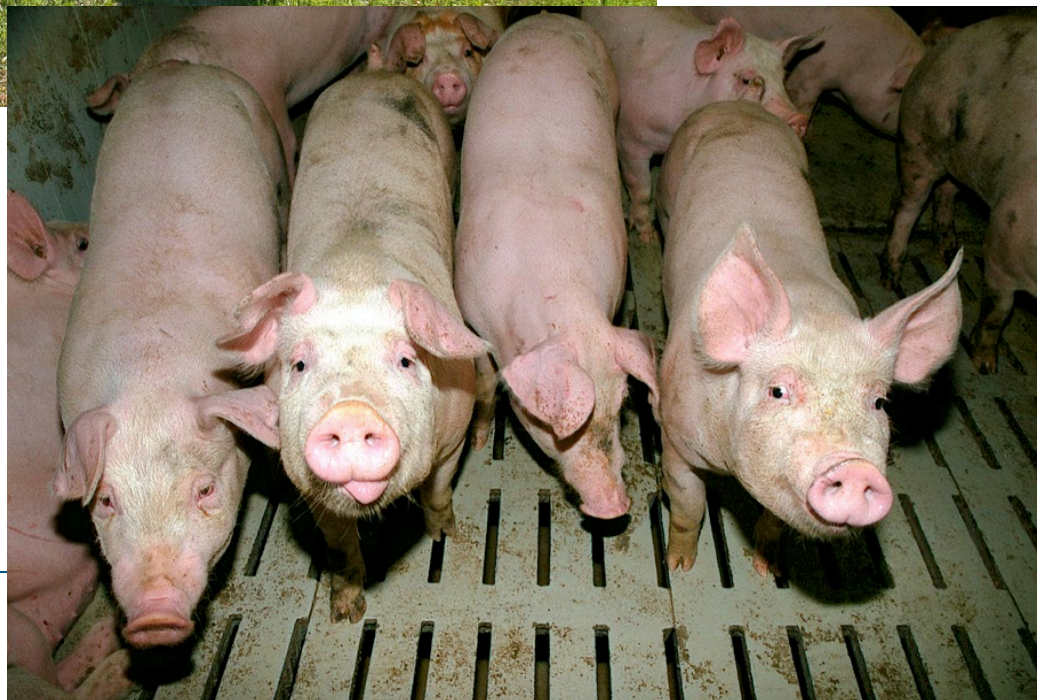
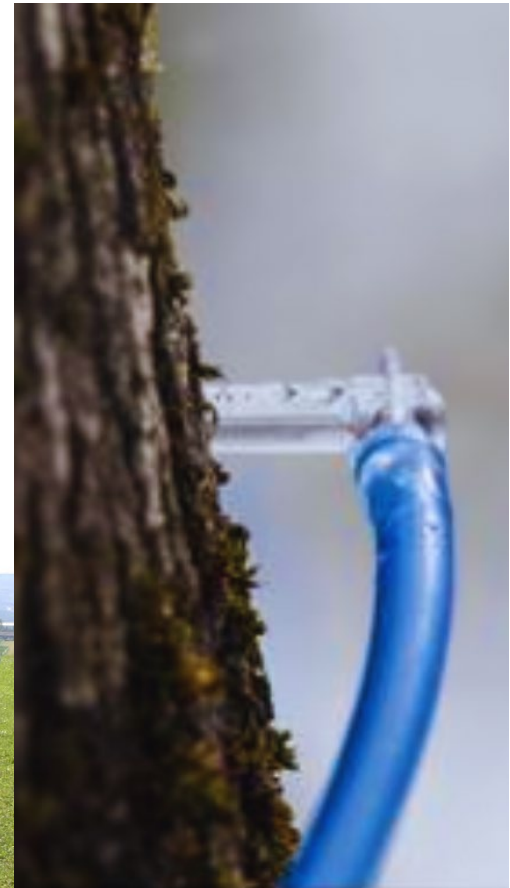


Table des matières

Nous joindre.....	1
Le Réseau	4
Mot du président	4
Mot de la direction	5
La vision régionale	6
La mission régionale.....	6
Les valeurs.....	6
Activités.....	7
Membres du personnel.....	7
Aide financière versée aux entreprises accompagnées, dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention	8
Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2	8
Taux d'utilisation des services-conseils par MRC	9
Résultats des consultations, des besoins et des enjeux	12
Activités de réseautage.....	14
Gouvernance	15
Communications	16

Liste de figure

Figure 1 : Taux d'utilisation des services-conseils par MRC.....	9
--	---

Liste des tableaux

Tableau 1 : Employés du Réseau Agriconseils	7
Tableau 2 : Aide financière versée par domaine d'intervention	8
Tableau 3 : Nombre d'activités réalisées et de participants.....	8
Tableau 4 : Portrait des entreprises utilisatrices par MRC	9
Tableau 5 : Nombre d'utilisateurs de services-conseils par production 2025-2026	10
Tableau 6 : Nombre d'utilisateurs de services-conseils par service 2025-2026	10
Tableau 7 : Aide financière versée par MRC 2025-2026.....	10
Tableau 8 : Évolution du nombre et de la valeur des services-conseils 2024-2025 et 2025-2026.....	11
Tableau 9 : Membres du conseil d'administration	15

Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, communications

Le Réseau

Mot du président



Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches vient de terminer sa 20^e année d'opération avec 5,15 M\$ d'aide financière versée. Au total, ce sont 2 219 entreprises agricoles et agroalimentaires qui ont pu bénéficier de services-conseils individuels, ainsi que 6 083 participants aux différentes activités de diffusion d'information.

Au cours de cette année marquante, le Réseau a poursuivi sa mission en maintenant un taux d'utilisation des services-conseils élevé, malgré une diminution de l'aide financière versée. Cette performance témoigne de la pertinence des services-conseils et de la confiance que les entreprises accordent au Réseau.

Face à ces résultats et aux besoins toujours présents dans la région, le conseil d'administration a pris la décision d'ajouter une bonification aux aides financières existantes. En plus des priorités établies telles que le transfert, les entreprises en difficulté financière, les entreprises de petite taille et les aspirants producteurs, le Réseau mettra en place, à compter de 2026-2027, une bonification pour les entreprises en pivot. Par cette nouveauté, le Réseau souhaite faire découvrir les services-conseils aux entreprises qui les utilisent pour la première fois et encourager l'adoption de bonnes pratiques dès les premières démarches.

Afin de soutenir cet objectif ambitieux, nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de l'équipe M. Samuel Parent à titre d'agent de communications. Il contribuera à accroître le rayonnement du Réseau et à mieux faire connaître les services-conseils auprès des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région. Bienvenue parmi nous, Samuel!

En terminant, je tiens à remercier chaleureusement les conseillers, les partenaires, les administrateurs et les employés du Réseau pour leur engagement précieux et leur contribution essentielle au développement des services-conseils offerts aux entreprises agricoles et agroalimentaires de la Chaudière-Appalaches.

Merci et bonne lecture!

Jean Lambert
Président

Mot de la direction

Voici un aperçu des activités du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches pour la troisième année du Programme services-conseils (PSC) 2023-2028.

Les entreprises ont bénéficié de 91 % du budget annuel régional consacré aux services-conseils, soit une diminution de 6 % par rapport à l'an dernier. Le Réseau a pu constater une baisse des services-conseils en gestion et en agroenvironnement. Cette situation s'explique par une fermeture plus hâtive du programme et un resserrement de l'application des règles administratives.

Malgré une diminution de l'aide versée, on observe une stabilité du nombre d'entreprises utilisatrices. Ce maintien est principalement dû à la croissance des demandes pour des projets de démarrage en acériculture à la suite des octrois de contingents des Producteurs et Productrices Acéricoles du Québec (PPAQ).

L'année 2025-2026 a aussi été marquée par l'arrivée d'une nouvelle recrue dans l'équipe, M. Samuel Parent, à titre d'agent de communications. Sa contribution permettra de mettre en œuvre le plan de promotion et de communication régional et de mieux faire connaître les services-conseils auprès des entreprises de la Chaudière-Appalaches.

L'équipe a mené de front plusieurs initiatives pour répondre concrètement aux besoins du terrain :

- Appui aux conseillers Bovi-Expert (sous-volet 4.2)
- Organisation d'activités sur les plantes toxiques en production bovine
- Collaboration à plusieurs activités sur la mise en marché de proximité
- Tournée d'information auprès des MRC
- Collaboration à la journée de réseautage provinciale des dispensateurs
- Participation active à de nombreux comités régionaux

En somme, ces résultats montrent un Réseau Agriconseils qui continue de s'ajuster aux réalités des entreprises et de leur offrir un accompagnement adapté. Nous demeurons déterminés à poursuivre notre mission au service des entreprises agricoles et agroalimentaires de la Chaudière-Appalaches.

Bonne lecture!

Martin Larivière, agronome, MBA
Directeur



La vision régionale

Que toutes les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région soient prospères.

La mission régionale

Assurer l'accès à des services-conseils diversifiés et de qualité pour aider les entrepreneurs agricoles et agroalimentaires de la région à surmonter leurs défis.

Les valeurs

Écoute : L'écoute passe par notre proximité avec les producteurs agricoles, en étant réceptifs et attentifs à leurs besoins. L'écoute implique de la présence et de la bienveillance pour anticiper et répondre aux attentes, tout en créant un espace de confiance propice à l'échange et à la compréhension.

Collaboration : La collaboration nécessite d'être un acteur rassembleur qui crée des connexions grâce à une communication ouverte et respectueuse. Elle valorise la diversité et mobilise les forces collectives dans un esprit d'engagement mutuel, visant à atteindre des objectifs communs.

Excellence : L'excellence se manifeste par notre volonté d'offrir des services de qualité, en appliquant une rigueur dans chacune de nos actions. Elle vise à garantir la conformité, laquelle repose sur des standards élevés ainsi que sur la neutralité et l'indépendance, afin d'inspirer confiance et de maintenir des relations durables avec les entreprises agricoles.

Équité : L'équité repose sur notre engagement à être justes dans nos actions et nos décisions, en veillant à offrir des opportunités et des services accessibles à tous. Elle incarne une approche inclusive qui garantit les mêmes chances de réussite et de soutien pour tous.



Activités

Membres du personnel

Tableau 1 : Employés du Réseau Agriconseils

Nom de l'employé	Fonction
Martin Larivière	Agronome, MBA, directeur
Chantal Berthiaume	Adjointe administrative
Stéphanie Vachon	Agente de secrétariat
Samuel Parent ¹	Agent de communications

¹ Depuis le 20 octobre 2025

Aide financière versée aux entreprises accompagnées, dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention

Tableau 2 : Aide financière versée par domaine d'intervention

Domaines	Entreprises utilisatrices	Aide financière versée 2025-2026	Aide financière versée 2024-2025
• Agroenvironnement	1 642	2 620 324 \$	2 685 460 \$
• Gestion	642	1 036 044 \$	1 151 825 \$
• Technique	716	814 893 \$	864 730 \$
• Collaboration interprofessionnelle	111	131 020 \$	181 077 \$
• Activités collectives	32	104 682 \$	123 905 \$
• Déplacements	592	33 477 \$	-
• Éloignements	115	67 934 \$	60 653 \$
• Bonifications régionales		80 909 \$	107 079 \$
○ Transfert d'entreprise		35 542 \$	51 264 \$
○ Difficulté financière		18 576 \$	26 486 \$
○ Petite taille		26 791 \$	29 329 \$
• Bonification relève		181 962 \$	206 172 \$
• Bonification entreprise certifiée ou précertifiée biologique		76 458 \$	72 411 \$
Total	2 219	5 147 704 \$	5 453 310 \$

Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2

Tableau 3 : Nombre d'activités réalisées et de participants

Indicateurs	2025-2026	2024-2025
• Nombre d'entreprises accompagnées en services-conseils individuels	2 219	2 223
• Nombre de projets soutenus (contrats)	3 449	3 434
• Nombre d'accueils et de référencement	218	157
• Nombre d'activités en collaboration interprofessionnelle	111	127
• Nombre d'activités collectives	32	31
○ Activités de sensibilisations et de diffusions	23	25
○ Activités de codéveloppements	9	6
• Nombre de participants aux activités collectives	6 083	2 445

Taux d'utilisation des services-conseils par MRC

Tableau 4 : Portrait des entreprises utilisatrices par MRC

MRC	2024-2025			2025-2026		
	Nombre de producteurs	Utilisateurs	Taux	Nombre de producteurs	Utilisateurs	Taux
Les Etchemins	310	71	23 %	317	71	22 %
L'Islet	467	123	26 %	467	128	27 %
Beauce-Sartigan	665	193	29 %	676	199	29 %
Les Appalaches	719	219	30 %	726	218	30 %
Montmagny	295	114	39 %	291	115	40 %
Lévis	176	70	40 %	180	77	43 %
Beauce-Centre	521	214	41 %	524	217	41 %
Lotbinière	777	348	45 %	779	354	45 %
Bellechasse	882	445	50 %	900	444	49 %
Nouvelle-Beauce	695	367	53 %	699	344	49 %
Chaudière-Appalaches	5 517	2 223	40 %	5 559	2 219	40 %

Figure 1 : Taux d'utilisation des services-conseils par MRC

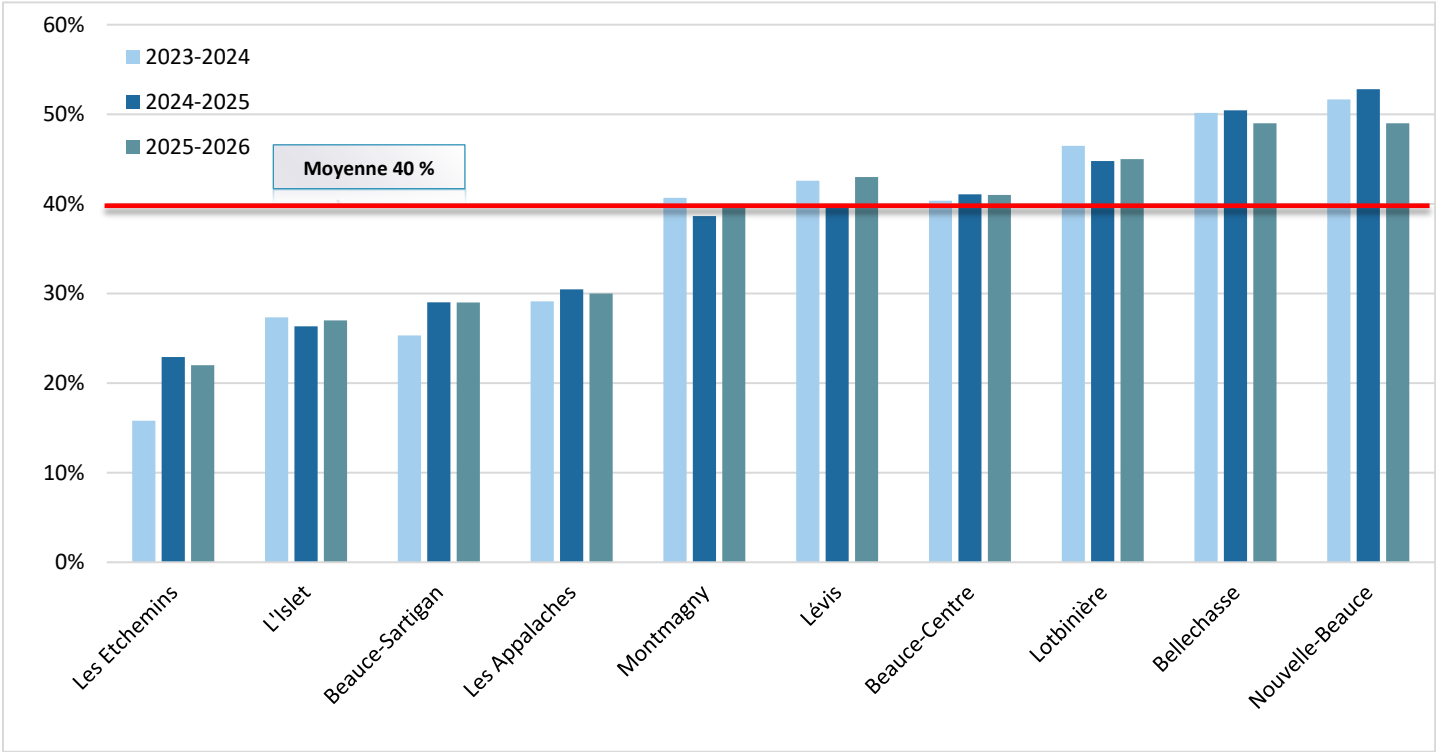


Tableau 5 : Nombre d'utilisateurs de services-conseils par production 2025-2026

Production	MRC / Type de NIM												Total général 2025-2026	Total général 2024-2025
	Aspirant producteur	Transformateur	Appalaches	Beauce-Centre	Beauce-Sartigan	Bellechasse	La Nouvelle-Beauce	Les Etchemins	Lévis	L'Islet	Lotbinière	Montmagny		
Acériculture	23		66	55	60	44	60	38	4	21	35	16	422	380
Agneaux	5			2	2	4	4				1		18	21
Autres			1			2	1		2	1	1		8	4
Bovins de boucherie	4		12	9	7	9	9	1	3	10	9	1	74	81
Chevaux									1				1	1
Chèvres						2				1			3	4
Grandes cultures	2		130	153	109	334	267	21	38	79	235	82	1450	1495
Horticulture	3		15	9	17	43	14	5	26	10	28	11	181	174
Lait	6		48	30	45	100	45	10	7	44	87	27	449	458
Œufs			1		1				2		1		5	2
Porcs	1		4	9	5	22	32	1	1		31	4	110	115
Transformation		4			2	1			1	1	2	2	13	16
Veaux lourd					1								1	3
Volailles	4		1	7		5	9			3	7		43	46
Total général 2025-2026	48	4	218	217	199	444	344	71	77	128	354	115	2219	2223

Tableau 6 : Nombre d'utilisateurs de services-conseils par service 2025-2026

Domaine/Catégorie	Aspirant producteur	Transformateur	Appalaches	Beauce-Centre	Beauce-Sartigan	Bellechasse	La Nouvelle-Beauce	Les Etchemins	Lévis	L'Islet	Lotbinière	Montmagny	Total général 2025-2026
Agroenvironnement			149	168	135	372	283	27	62	95	29	92	1642
Diagnostic ciblé			13	15	18	33	16	4	5	14	13	15	146
PAA			43	29	21	110	69	6	19	34	75	34	440
Suivi			139	161	119	355	277	24	54	89	248	89	1555
Collaboration interprofessionnelle	4		15	11	14	20	14	2	5	7	17	2	111
Déplacement	17		56	67	72	121	66	45	12	26	89	21	592
Gestion	29	1	52	52	56	128	81	12	17	44	136	34	642
Diagnostic	5		4	10	7	16	6	1		4	15	6	74
GRH et organisationnelle			8	6	3	6	7		1	4	9	5	49
Organisation des données	1				1	3	3		2	1	5	3	19
Plan d'affaires	2	1	19	3	13	30	14	5	6	4	24	10	131
Plan d'exploitation	8		35	37	39	90	63	9	9	35	97	24	446
Suivi		1			3	6	5		1	1	8	5	30
Transfert et démarrage	15		13	13	15	29	23	1	4	8	32	2	155
Technique	20	3	95	68	87	108	98	39	22	54	93	29	716
Acériculture	17		55	45	51	38	49	35	2	14	26	9	341
Culture	1		12	4	9	18	11	2	16	6	15	6	100
Élevage	2		35	21	26	52	41	2	2	33	51	12	277
Transformation et commercialisation		3	2	1	5	2	1		2	2	2	2	22
Total général 2025-2026	48	4	218	217	199	444	344	71	77	128	354	115	2219

Tableau 7 : Aide financière versée par MRC 2025-2026

Domaine/Catégorie	MRC/Type de NIM												Total général 2025-2026
	Aspirant producteur	Transformateur	Appalaches	Beauce-Centre	Beauce-Sartigan	Bellechasse	La Nouvelle-Beauce	Les Etchemins	Lévis	L'Islet	Lotbinière	Montmagny	
Agroenvironnement			184 449 \$	225 021 \$	181 920 \$	650 218 \$	442 408 \$	36 685 \$	91 528 \$	133 483 \$	479 691 \$	194 920 \$	2 620 324 \$
Diagnostic ciblé			12 362 \$	11 752 \$	12 985 \$	26 967 \$	23 919 \$	4 146 \$	6 715 \$	13 661 \$	18 666 \$	16 660 \$	147 832 \$
PAA			29 179 \$	18 397 \$	8 069 \$	66 261 \$	44 163 \$	2 897 \$	9 246 \$	17 053 \$	47 570 \$	23 191 \$	266 027 \$
Suivi			142 908 \$	194 871 \$	160 866 \$	556 990 \$	374 326 \$	29 643 \$	75 568 \$	102 769 \$	413 455 \$	155 068 \$	2 206 464 \$
Collaboration interprofessionnelle	4 204 \$		18 273 \$	9 718 \$	21 426 \$	24 211 \$	16 918 \$	1 609 \$	4 558 \$	8 197 \$	20 203 \$	1 703 \$	131 020 \$
Déplacement	773 \$		3 724 \$	3 065 \$	4 275 \$	6 081 \$	3 447 \$	1 889 \$	688 \$	2 169 \$	6 190 \$	1 176 \$	33 477 \$
Gestion (incluant bonifications)	40 928 \$	8 531 \$	112 787 \$	76 160 \$	123 557 \$	251 404 \$	150 285 \$	22 334 \$	35 506 \$	64 179 \$	287 060 \$	69 080 \$	1 240 811 \$
Diagnostic	4 158 \$		4 302 \$	10 206 \$	6 330 \$	13 950 \$	5 369 \$	700 \$		3 710 \$	14 271 \$	5 631 \$	68 627 \$
GRH et organisationnelle			3 758 \$	4 195 \$	1 900 \$	6 666 \$	5 668 \$		469 \$	1 834 \$	10 920 \$	4 588 \$	39 998 \$
Organisation des données	650 \$				634 \$	1 500 \$	1 932 \$		1 150 \$	500 \$	2 985 \$	1 434 \$	10 785 \$
Plan d'affaires	1 534 \$	5 119 \$	51 027 \$	4 075 \$	30 484 \$	68 694 \$	24 138 \$	9 005 \$	12 722 \$	4 010 \$	50 015 \$	18 646 \$	279 470 \$
Plan d'exploitation	9 909 \$		37 718 \$	44 931 \$	51 645 \$	110 195 \$	74 060 \$	9 906 \$	12 622 \$	41 664 \$	145 294 \$	31 674 \$	569 619 \$
Suivi		3 413 \$			5 710 \$	7 446 \$	7 318 \$		3 307 \$	501 \$	5 709 \$	6 692 \$	40 094 \$
Transfert et démarrage	24 676 \$		15 981 \$	11 753 \$	26 854 \$	42 954 \$	31 800 \$	2 724 \$	5 236 \$	11 961 \$	57 865 \$	416 \$	232 219 \$
Technique (incluant bonifications)	26 617 \$	1 883 \$	123 928 \$	76 501 \$	113 049 \$	166 718 \$	126 609 \$	28 750 \$	34 930 \$	82 356 \$	128 590 \$	39 525 \$	949 455 \$
Acériculture	23 454 \$		43 289 \$	32 290 \$	49 298 \$	31 349 \$	35 878 \$	26 708 \$	1 500 \$	24 100 \$	22 604 \$	15 626 \$	306 095 \$
Culture	717 \$		19 411 \$	4 607 \$	11 014 \$	21 545 \$	10 966 \$	383 \$	29 386 \$	5 341 \$	15 028 \$	6 335 \$	124 733 \$
Élevage	2 446 \$		55 508 \$	39 329 \$	46 567 \$	103 824 \$	77 890 \$	1 658 \$	1 629 \$	50 129 \$	89 869 \$	13 298 \$	482 146 \$
Transformation et commercialisation		1 883 \$	5 720 \$	276 \$	6 170 \$	10 000 \$	1 875 \$		2 416 \$	2 786 \$	1 089 \$	4 266 \$	36 482 \$
Total général 2025-2026	72 522 \$	10 414 \$	443 161 \$	389 465 \$	444 228 \$	1 098 632 \$	739 666 \$	91 268 \$	167 210 \$	290 384 \$	921 735 \$	306 404 \$	4 975 088 \$

Tableau 8 : Évolution du nombre et de la valeur des services-conseils 2024-2025 et 2025-2026

Domaine/Services	2024-2025			2025-2026		
	Nombre de clients	Aide versée	Valeur moyenne	Nombre de clients	Aide versée	Valeur moyenne
Agroenvironnement						
Agriculture numérique et de précision	71	12 918 \$	182 \$	62	10 981 \$	177 \$
Agroéconomie et formation	2	578 \$	289 \$	1	595 \$	595 \$
Biodiversité en milieu agricole	58	17 514 \$	302 \$	43	12 670 \$	295 \$
Diagnostic de la gestion des déjections animales	8	5 021 \$	628 \$	27	36 434 \$	1 349 \$
Diagnostic de la gestion des eaux usées	4	5 120 \$	1 280 \$	50	51 903 \$	1 038 \$
Diagnostic de l'état des sols	20	26 255 \$	1 313 \$	19	14 909 \$	785 \$
Diagnostic des émissions de gaz à effet de serre	0	- \$	- \$	2	1 785 \$	893 \$
Diagnostic des mesures d'adaptation aux changements climatiques	0	- \$	- \$	2	2 400 \$	1 200 \$
Diagnostic en aménagements de biodiversité	3	932 \$	311 \$	9	4 455 \$	495 \$
Diagnostic en aménagements hydro-agricoles	3	4 104 \$	1 368 \$	1	420 \$	420 \$
Diagnostic en irrigation des cultures	1	919 \$	919 \$	0	- \$	- \$
Diagnostic en stockage et en approvisionnement en eau	1	1 286 \$	1 286 \$	1	1 208 \$	1 208 \$
Diagnostic gestion intégrée des ennemis de culture et pesticides	26	14 345 \$	552 \$	20	15 345 \$	767 \$
Diagnostic sur l'utilisation des matières fertilisantes	28	21 823 \$	779 \$	26	18 974 \$	730 \$
Gestion de la fertilisation	1236	653 922 \$	529 \$	1355	721 427 \$	532 \$
Gestion des eaux usées et autres matières résiduelles à la ferme	194	44 193 \$	228 \$	231	50 006 \$	216 \$
Gestion et utilisation de l'eau en agriculture	265	57 747 \$	218 \$	264	45 743 \$	173 \$
Gestion intégrée des ennemis de cultures	1069	738 772 \$	691 \$	864	653 270 \$	756 \$
PAA	422	275 889 \$	654 \$	440	266 027 \$	605 \$
Santé et conservation des sols	1369	804 123 \$	587 \$	1153	711 772 \$	617 \$
Collaboration interprofessionnelle						
Collaboration interprofessionnelle	127	181 077 \$	1 426 \$	111	131 020 \$	1 180 \$
Déplacement						
Déplacement	0	- \$	- \$	592	33 477 \$	57 \$
Gestion						
Analyse des résultats technico-économiques	224	276 590 \$	1 235 \$	256	310 491 \$	1 213 \$
Analyse du coût de revient	22	32 390 \$	1 472 \$	17	25 802 \$	1 518 \$
Analyse d'un projet d'investissement mineur	2	2 772 \$	1 386 \$	1	748 \$	748 \$
Diagnostic Global	14	22 088 \$	1 578 \$	18	23 850 \$	1 325 \$
Diagnostic Sommaire	15	11 041 \$	736 \$	58	44 776 \$	772 \$
Gestion des ressources humaines	35	34 998 \$	1 000 \$	49	39 998 \$	816 \$
Organisation des données	12	5 839 \$	487 \$	19	10 785 \$	568 \$
Plan d'affaires	56	110 209 \$	1 968 \$	62	107 942 \$	1 741 \$
Plan de commercialisation	8	24 045 \$	3 006 \$	8	34 223 \$	4 278 \$
Plan de démarrage	26	55 654 \$	2 141 \$	18	28 452 \$	1 581 \$
Plan de gestion des risques des marchés	12	20 113 \$	1 676 \$	21	31 255 \$	1 488 \$
Plan de redressement financier	40	120 155 \$	3 004 \$	35	88 617 \$	2 532 \$
Plan de transfert	128	279 095 \$	2 180 \$	94	174 752 \$	1 859 \$
Planification stratégique	3	5 419 \$	1 806 \$	9	14 995 \$	1 666 \$
Production d'un budget annuel ou mensuel	185	244 660 \$	1 322 \$	183	232 578 \$	1 271 \$
Projet d'agrotransformation ou de transformation artisanale	1	4 339 \$	4 339 \$	1	2 438 \$	2 438 \$
Projet de diversification	1	5 000 \$	5 000 \$			
Rencontre préparatoire	41	22 520 \$	549 \$	58	29 015 \$	500 \$
Suivi au plan d'action	75	115 786 \$	1 544 \$	30	40 094 \$	1 336 \$
Technique						
Acériculture	318	237 774 \$	748 \$	341	306 095 \$	898 \$
Bâtiment-cultures	5	19 723 \$	3 945 \$	2	5 721 \$	2 860 \$
Bâtiment-élevage	64	254 224 \$	3 972 \$	64	192 772 \$	3 012 \$
Mise en marché de proximité	4	7 403 \$	1 851 \$	1	1 820 \$	1 820 \$
Régie d'élevage	232	262 484 \$	1 131 \$	228	289 374 \$	1 269 \$
Régie des cultures	132	181 232 \$	1 373 \$	98	119 012 \$	1 214 \$
Transformation	17	46 665 \$	2 745 \$	21	34 662 \$	1 651 \$
Total général	2223	5 268 753 \$	2 370 \$	2219	4 975 088 \$	2 242 \$

Résultats des consultations, des besoins et des enjeux

Le Réseau compile annuellement les résultats de **trois sondages** :

- a. Envers les services reçus (*Annexe 4A*)
- b. Envers le personnel du Réseau à la suite des accueils et référencement (*Annexe 4B*)
- c. Envers les rencontres de collaboration interprofessionnelle (*Annexe 4C*)

Les résultats se trouvent aux *annexes 4A, 4B et 4C*.

Enjeux régionaux

Les enjeux suivants demeurent au cœur des préoccupations du Réseau.

La relève

La relève semble bien desservie en services-conseils, autant en gestion (notamment pour la réalisation d'un plan de démarrage) qu'en régie d'élevage ou de cultures dans les principales productions.

L'offre des conseillers en gestion est suffisante et dépasse même la demande.

En 2025-2026, le nombre d'entreprises en démarrage (NIM aspirant) ayant utilisé le Programme services-conseils est resté stable à 48, mais relativement faible par rapport à 2023-2024 (91).

Les entreprises de petite taille

Les entreprises de petite taille demeurent celles qui utilisent le moins les services-conseils. Ces services sont peu connus auprès de cette clientèle.

La majorité des entreprises de petite taille sont des acériculteurs. L'année 2025-2026 a connu une nouvelle hausse des demandes en acériculture, passant de 380 à 422 entreprises utilisatrices (*voir Tableau 5*).

Cette augmentation pourrait s'expliquer par la réalisation des projets d'établissement dans le cadre de l'octroi de contingents acéricoles par les PPAQ. Les conseillers ont bien répondu à cette demande additionnelle.

Les producteurs de bovins de boucherie

L'offre de services-conseils techniques en production de bovins de boucherie demeure problématique. La disponibilité de ces services est précaire en raison du départ à la retraite de trois conseillers Bovi-Expert et d'un congé de maternité.

La production bovine fait l'objet d'une **demande au sous-volet 4.2** visant à former de nouveaux conseillers, à sonder les besoins, développer la clientèle et promouvoir les services-conseils.

Deux nouvelles conseillères ont été formées à titre de Bovi-Expert, dans le cadre de ce projet en 2025-2026, soit : Maryann Proulx, JMP Consultant au Bas-Saint-Laurent et France Bélanger en Chaudière-Appalaches.

Les entreprises en difficulté financière

Une légère diminution des demandes pour des plans de redressement a été observée, passant de 40 à 35 (voir *Tableau 8*). Toutefois, les entreprises peuvent aussi utiliser d'autres services, comme le budget et le suivi, pour obtenir un accompagnement.

Les entreprises en difficulté financière demeurent une priorité d'intervention. Celles qui sont fortement endettées sont les plus touchées par les taux d'intérêt élevés. Ces entreprises se retrouvent dans plusieurs productions, mais plus particulièrement dans le porc, le lait et l'horticulture maraîchère diversifiée. Les conseillers en gestion semblent en nombre suffisant pour répondre à ces demandes dans les principales productions.

Horticulture maraîchère et fruitière

Secteur bien couvert sur le plan technique. Une enquête réalisée en collaboration avec le Réseau Agriconseils de la Capitale-Nationale et le MAPAQ territorial confirme que les conseillers répondent bien à la demande.

Ce secteur demeure à surveiller en ce qui concerne les services-conseils en gestion, notamment pour les diagnostics, les analyses de coûts de production et les redressements. Plusieurs producteurs sont en difficulté financière en raison de la diminution de la demande des consommateurs post-pandémie.

Production ovine

Ce secteur demeure à surveiller en ce qui concerne la disponibilité des services-conseils.

Activités de réseautage

1 Journée de réseautage provinciale des dispensateurs – 12 novembre 2025 (150 participants)



5 Dîners des intervenants

7 mai 2025

dîner des
INTERVENANTS
agricoles

Comment répondre aux
besoins de son client!

Conférencier



Frédéric Martineau
Producteur laitier et co-propriétaire
Ferme Champagne et Frères inc.
(Sainte-Agathe-de-Lotbinière)

4 juin 2025

dîner des
INTERVENANTS
agricoles

Actualités acéricoles 2025
(bilan de production, contingent)

Conférencière



Lynda Deschênes
Producteurs et productrices acéricoles
Côte-du-Sud, Appalaches-Beauce-Lotbinière

7 octobre 2025

dîner des
INTERVENANTS
agricoles

Droit familial et entreprise :
Enjeux juridiques à anticiper

Conférencière



Maude Bornais
Avocate et Médiatrice
GRAVEL BERNIER VAILLANCOURT AVOCATS

4 novembre 2025

dîner des
INTERVENANTS
agricoles

**Démarrage dans le secteur
avicole : Est-ce possible?**

Conférencier



Stéphane Grondines
Agronome
Services Avicole Grondines et associés

3 décembre 2025

dîner des
INTERVENANTS
agricoles

Témoignage d'entreprise :
Cultiver pour partager



Conférencier



Jean Champagne
Président et Fondateur

Gouvernance

Tableau 9 : Membres du conseil d'administration

POSTES OCCUPÉS	REPRÉSENTANTS	ORGANISMES MEMBRES	PRINCIPALE PRODUCTION	MANDAT
Président	Jean Lambert	UPA-Fédération rég. Chaudière-Appalaches	Volaille, veau d'embouche	1 an
Vice-président	Jean-Pierre Audesse	Clubs encadrement technique (CET)	Grandes cultures, porc et acériculture	1 an
Secrétaire-trésorier	Denis Bérubé	La Financière agricole du Québec (FADQ)		1 an
Administratrice	Laurence Sylvain	Centre multi-conseils agricoles (CMCA)	Acériculture	Sortant
Administrateur	Daniel Samson	UPA-Fédération rég. Chaudière-Appalaches	Porc	Sortant
Administrateur	Frédéric Dupuis	Clubs conseils en agroenvironnement (CCAÉ)	Bœuf	1 an
Administratrice	Catherine Jalbert	LARACA		Sortant
Administrateur	James Allen	Collectif régional de formation en agriculture (CRFA)	Lait	1 an
Administratrice	Chantal Blouin	MAPAQ		Sortant
Administratrice	Karina Patoine	Collège des conseillers		1 an
Administrateur	Vacant	Table agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches (TACA)		Sortant

Administrateurs qui composent les comités :

Comité gouvernance et éthique

M^{me} Chantal Blouin
M^{me} Catherine Jalbert
M. Daniel Samson
M. Frédéric Dupuis
M^{me} Laurence Sylvain

Comité de vérification

M. Denis Bérubé
M. James Allen
Poste vacant

Le code d'éthique en vigueur, adopté en 2023-2024, est basé sur le code d'éthique des administrateurs de la CSC.

Communications

Cette section présente les activités de communication et de promotion réalisées par le Réseau. Les activités de promotion et de communication sont présentées à l'annexe 3 Plan de promotion- communication 2025-2028.

Actions de promotion et de communication

- Embauche d'un agent de communication : M. Samuel Parent
- Participation au plan de promotion provincial, notamment pour la campagne des 20 ans des Réseaux
- Publicité dans le journal *Vision Terre et Forêt* – 4 parutions
- Commandite d'événements d'envergure – 2 commandites (CMCA, LARACA)
- Participation à des kiosques – 5 kiosques (Groupe Évolu-Porc, Journée acéricole du MAPAQ (2), Journée transfert Lotbinière et Journée champêtre bovine)
- Mise à jour et diffusion des fiches promotionnelles et du site Internet
- Deux (2) présentations du Réseau et du PSC aux étudiants de l'Université Laval et du Cégep de Lévis
- Rencontre des producteurs de l'UPA (AGA de la Fédération régionale, Syndicat local des Etchemins, LARACA et Comité de mise en marché de proximité).
- Diffusion de 47 infolettres destinées aux conseillers, aux intervenants et aux producteurs
- Envoi postal promotionnel à l'ensemble des non-utilisateurs des services-conseils de la région
- Réalisation d'un témoignage d'utilisateur des services-conseils

Outils de promotion et de communication

- Une offre d'aide financière détaillée
- 26 fiches d'informations par production et domaine
- Le dépliant du PSC
- Cinq listes de dispensateurs par domaine d'intervention
- Une page Web
- Une page Facebook régionale
- Une chaîne YouTube
- Une infolettre (2 638 abonnés, taux d'ouverture de 37,6 %)
- Le rapport annuel



En savoir plus

www.youtube.com/@reseauagriconseilsdelachau9505

S'est joint le 14 avr. 2016

661 abonnés

76 vidéos

35 309 visionnements



Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches

950 abonnés • 88 abonnements
Services-conseils aux entreprises agricoles et transformateurs artisans
Aide financière Référence
■ Service d'aide financière \$



Appeler Favoris

Envoyer un message



Promotion de la collaboration interprofessionnelle

Promotion réalisée lors de la journée de réseautage des dispensateurs (voir section : [*Activités de réseautage*](#)) ainsi qu'au Colloque Bœuf

Présentation des modalités du Programme services-conseils dans le cadre d'un webinaire relié au projet : [*Approche interprofessionnelle pour l'adaptation aux changements climatiques*](#)

Activités de visibilité réalisées en concertation avec les dispensateurs et les intervenants de la région

- Collaboration à l'organisation de 5 activités :
 - Journée partenaires en production laitière
 - Colloque Bœuf
 - Rentabilisez votre mise en marché de proximité
 - Plantes toxiques en production bovine
 - Maximiser votre érablière : des services-conseils à votre portée
- Collaboration à la Journée de réseautage provinciales des dispensateurs
- Organisation de 5 Dîners des intervenants (voir section : [*Activités de réseautage*](#))
- Participation à des comités régionaux :
 - Collectif régional en formation agricole
 - Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches
 - Groupe projet veau d'embouche
 - Comité régional Relève
 - Comité régional - Entreprises en mise en marché de proximité (petite taille)
- Rencontres visant à présenter le Réseau et à maintenir les liens avec les MRC de la région

