



Rapport annuel de gestion 2025-2026

Réseau Agriconseils
Capitale-Nationale et Côte-Nord

9 juin 2026



Partenariat canadien pour
une agriculture durable

Québec 

Canada 

Nous joindre

Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord

1685, boulevard Wilfrid-Hamel Ouest, bureau 140

Québec (Québec) G1N 3Y7

Tél. : 418-527-9609 | Sans frais 1 866 680-1858

Courriel : cncn@agriconseils.qc.ca

Site Web: www.agriconseils.qc.ca

Facebook: www.facebook.com/agriconseils

Table des matières

Table des matières

Le Réseau	4
Mot du président	4
Mot de la direction	5
Mission, vision et valeurs	6
Activités.....	7
Membres du personnel.....	7
Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention.....	8
Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2	8
Résultats des consultations des besoins et des enjeux	9
Activités de réseautage.....	9
Gouvernance	10
Conseil d'administration	10
Gestion	11
Contrôle de conformité 2025-2026	11
Gestion des aides financières	11
Communications	12

Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, gestion, communications et sécurité de l'information.

Le Réseau

Mot du président

C'est encore avec fierté que je vous présente les résultats de notre année 2025-2026. Cela représente déjà la 3^e année du Programme services-conseils (PSC) et nous poursuivons nos objectifs planifiés.

Nous avons mis en application notre planification stratégique propre à notre région que l'on sait très diversifiée. Relève, produits de niche, transformation, éloignement, tant de critères à considérer. La baisse de demande de services-conseils est une préoccupation observée et même provincialement une nouvelle approche pour la relève devrait être réfléchi.



Crédit photo : Édouard Plante-Fréchette, La Presse

Cette année se distingue par une rencontre provinciale des intervenants agricoles de toutes instances œuvrant en agriculture. Nous ne sommes pas en reste ce printemps, nous avons eu notre propre version régionale. Le Grand Rendez-vous des Intervenants qui a connu un succès.

Nous avons modifié notre structure RH en engageant un agent de communication et promotion en partage avec le réseau Chaudière-Appalaches, ce qui nous permet de revoir nos stratégies promotionnelles et de pouvoir être plus présents comme partenaires dans la région. Notre partenariat de partage de techniciens administratifs avec ce même réseau est un exemple de bonne gestion de personnel pour un réseau moyen comme nous.

Je tiens à remercier tous nos partenaires, les conseillers du réseau pour le bon travail. Le réseau Chaudière-Appalaches pour le partage de ressources, la ville de Québec pour un financement additionnel sur son territoire. Finalement, le CSC, le MAPAQ, le partenariat pour une agriculture durable du gouvernement fédéral pour la gestion et le financement de notre programme.

Un merci particulier à l'exécutif, au bureau de direction ainsi qu'à Sylvain et Samuel pour leurs implications au bon fonctionnement du réseau et à leurs participations aux instances agricoles de la région.

Pour moi après 5 ans à titre de président et 20 ans à la direction du réseau où j'ai participé à sa création, le temps de me retirer est arrivé. Le petit réseau sans historique de développement, un des plus petits de la province qui a quêté plusieurs années à même les surplus de budgets provinciaux pour pouvoir se développer est devenu grand. Je vois un bel avenir et un bon développement pour ce réseau.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sylvain'.

Sylvain Laquerre, président du Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord
et producteur de lait et de grandes cultures à Saint-Casimir

Mot de la direction

C'est avec fierté que je vous présente le bilan de notre année 2025-2026, couvrant la période du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026. Cette année marquait déjà la troisième année du PSC 2023-2028, et nous avons poursuivi notre travail avec sérieux, rigueur et réalisme, dans un contexte où les besoins des entreprises demeurent nombreux et variés.

Notre région est vaste, diversifiée et parfois complexe à desservir. La Capitale-Nationale et la Côte-Nord regroupent des réalités agricoles très différentes : relève, entreprises bien établies, productions de niche, transformation, éloignement géographique, accès aux services et défis propres à chaque territoire. Cette diversité est une richesse, mais elle nous oblige aussi à demeurer agiles, à bien comprendre le terrain et à adapter notre offre aux besoins réels des entreprises agricoles et agroalimentaires.



L'année 2025-2026 nous a aussi amenés à constater une baisse de la demande en services-conseils, une préoccupation observée non seulement dans notre région, mais également à l'échelle provinciale. Cette situation doit nous pousser à réfléchir. Il faut continuer de faire connaître les services disponibles, simplifier lorsque c'est possible, mieux rejoindre les entreprises et porter une attention particulière à la relève agricole, qui aura besoin d'un accompagnement clair, accessible et adapté à sa réalité.

Malgré ces défis, je retiens surtout l'engagement de notre équipe, de notre conseil d'administration, des conseillers et de nos partenaires. Le Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord demeure un acteur de proximité, bien ancré dans son milieu, avec la volonté de contribuer concrètement au développement de l'agriculture sur son territoire.

Nous poursuivrons donc notre travail avec la même intention : être utiles, présents et pertinents pour les entreprises que nous accompagnons.

Longue vie aux services-conseils!

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Sylvain Leclerc'.

Sylvain Leclerc, agr., directeur
Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord

Mission, vision et valeurs

Mission

Développer et structurer une offre de services-conseils adaptée aux **priorités régionales**, tant sur le plan **technique que financier**, afin de soutenir les entreprises agricoles et agroalimentaires dans leur développement durable.

Vision

Être **l'organisme de référence** en matière de **concertation, d'orientation et de soutien stratégique** pour les besoins en services-conseils des entreprises agricoles et agroalimentaires. Le Réseau souhaite jouer un rôle de **levier de développement régional**, en favorisant la vitalité du territoire, la **relève agricole** et l'innovation.

Valeurs

- **Accessibilité** – Offrir un accès équitable à des services-conseils de qualité pour toutes les entreprises, peu importe leur taille ou leur secteur.
- **Rigueur** – Maintenir des standards élevés dans la gestion, l'analyse et le déploiement des services.
- **Collaboration** – Travailler en partenariat avec les producteurs, les conseillers et les autres réseaux pour maximiser les retombées régionales.
- **Engagement régional** – Adapter notre action aux réalités et aux priorités de la Capitale-Nationale et de la Côte-Nord.
- **Relève et pérennité** – Appuyer l'émergence d'une nouvelle génération d'agriculteurs et favoriser la transmission des entreprises.

Activités

Membres du personnel

Tableau 1 : Employé du Réseau Agriconseils

Nom de l'employé	Fonction
Sylvain Leclerc, agronome	Directeur
Samuel Parent	Agent de communication

Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention

Tableau 2 : Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du PSC, par domaine d'intervention, pour l'année 2025-2026

Domaine	Aide financière versée
• Agroenvironnement	488 800 \$
• Gestion	241 300 \$
• Technique	296 700 \$
• Collaboration interprofessionnelle	4 400 \$
• Activités collectives	35 300 \$
• Éloignement	93 500 \$
• Bonification régionale	55 500 \$
• Bonification relève	34 000 \$
• Bonification entreprise certifiée ou précertifiée biologique	20 000 \$
• Déplacement	4 300 \$

Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2

Tableau 3 : Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2 du PSC, pour l'année 2025-2026

Indicateur	Nombre d'activités
• Nombre d'entreprises accompagnées en services-conseils individuels	421
• Nombre de projets soutenus (contrats)	628
• Nombre d'accueil et de référencement	43
• Nombre d'activité en approche multidisciplinaire	7
• Nombre d'activités collectives	9
• Activités de sensibilisation et diffusion	0
• Activités de codéveloppement	

Résultats des consultations des besoins et des enjeux

Au cours de l'année 2025-2026, les activités de communication du Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord ont permis de soutenir le déploiement des initiatives régionales, de renforcer les liens avec les partenaires et d'assurer une présence active dans le milieu agricole et agroalimentaire. Les communications ont pris différentes formes : rencontres de concertation, suivis de projets, comités de travail, activités de réseautage, participation à des événements, outils de communication et démarches de promotion.

Au total, 34 activités de communication ont été réalisées, ainsi que 6 outils de communication. Le Réseau a également participé à 18 activités favorisant la collaboration interprofessionnelle et à 14 activités de visibilité ou de concertation avec les intervenants régionaux. Ces actions ont contribué à mieux faire connaître les services-conseils, à valoriser les collaborations et à positionner le Réseau comme un acteur de référence sur son territoire.

Activités de réseautage

Au cours de l'année 2025-2026, le Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord a participé à **14 activités de réseautage** ou de visibilité auprès des intervenants du milieu agricole et agroalimentaire. Ces activités ont pris différentes formes : rencontres de partenaires, dîners d'intervenants, comités régionaux, activités terrain, événements de visibilité, rencontres liées à la relève et au transfert, ainsi que collaborations autour de projets régionaux.

Les participants provenaient principalement des organisations partenaires du territoire, notamment le MAPAQ, l'UPA, la FADQ, les collectifs de formation agricole, les réseaux Agriconseils, les MRC, les entreprises agricoles, les conseillers et différents organismes de développement régional. Selon la nature des rencontres, la participation variait généralement de petits groupes de travail de **5 à 15 personnes** à des activités plus larges regroupant **20 participants et plus**.

Ces activités ont permis de maintenir une présence active du Réseau, de renforcer les liens avec les partenaires et de favoriser une meilleure circulation de l'information entre les intervenants régionaux.

Gouvernance

Conseil d'administration

Tableau 2 : Membres du conseil d'administration

Poste occupé	Nom	Représentant	Principale production	Mandat
Présidence	Sylvain Laquerre	UPA	Laitière	Annuel
Vice-présidence	Driss Ourahou	FADQ		Nommé
Secrétaire-trésorier	Yves Laurencelle	UPA Côte-Nord	Bovin et bleuet	Annuel
Administrateur	Michel Ethier	UPA	Horticulture	Annuel
Administrateur	Dominique Hamel	MAPAQ Capitale-Nationale		Nommé
Administrateur	Thomas St-Cyr-Leroux	MAPAQ Côte-Nord		Nommé
Administrateur	Christian Hébert	UPA	Petits fruits et alcool	Annuel
Administrateur	Stéphane Dufour	UPA	Lait et grain bio	Annuel
Administratrice	Susan Fleury	Collège électoral		Annuel
Administrateur	François Blouin	UPA	Horticulture	Annuel
Administrateur	Vacant	Service Québec		Nommé
Directeur	Sylvain Leclerc	Réseau Agriconseils		

Administrateurs qui composent les comités de gouvernance :

- Comité gouvernance et éthique : Conseil exécutif
- Comité de vérification : Conseil exécutif

Gestion

Contrôle de conformité 2025-2026

Sommaire des vérifications :

- 6 dispensateurs vérifiés
- 10 dossiers
- 1 éloignement
- 1 activité collective

Gestion des aides financières

Le Réseau Agriconseils CNCN a mis en place une procédure rigoureuse visant à assurer la sécurité et la transparence des transactions liées aux aides financières.

Les paiements sont préparés par l'adjointe administrative et validés par le directeur avant chaque transaction. De plus, le président dispose d'un accès complet et en tout temps aux opérations bancaires du Réseau, lui permettant de surveiller, questionner ou valider toute transaction au besoin.

Communications

Au cours de l'année 2025-2026, les activités de communication du Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord ont permis de soutenir le déploiement des initiatives régionales, de maintenir les liens avec les partenaires et de renforcer la visibilité du Réseau auprès du milieu agricole et agroalimentaire.

Les actions réalisées ont pris différentes formes : rencontres de concertation, suivis de projets, comités de travail, activités de réseautage, participation à des événements, contributions à des contenus et outils de communication, ainsi que différentes démarches de promotion liées aux services-conseils, à la relève, au transfert d'entreprise et au développement régional.

Ces activités ont contribué à positionner le Réseau comme un organisme de référence dans l'orientation des besoins en services-conseils, tout en favorisant la collaboration entre les intervenants du territoire.

Nombre d'activités de communication réalisées : 34

Ces activités incluent notamment les suivis de projets, les rencontres de coordination avec les partenaires, les comités de contenu, les comités de promotion et les échanges liés aux initiatives régionales.

Nombre d'outils de communication réalisés : 6

Ce nombre comprend les contenus, outils numériques, supports d'information et éléments promotionnels liés notamment aux Pisteurs, au Concours Louis Hébert et aux autres démarches de communication du Réseau.

Nombre d'activités de promotion de la collaboration interprofessionnelle : 18

Ces activités regroupent les rencontres multi-acteurs, les comités provinciaux, les collectifs, les ateliers et les concertations impliquant différents partenaires, notamment le MAPAQ, l'UPA, la FADQ, les réseaux Agriconseils et d'autres intervenants du milieu.

Nombre d'activités de visibilité réalisées, incluant la concertation avec les intervenants de la région : 14

Ces activités comprennent les rencontres avec les entreprises et partenaires, les activités terrain, les visites, les événements de réseautage et les rencontres régionales ayant contribué à maintenir une présence active du Réseau sur le territoire.



Partenariat canadien pour
une agriculture durable

Québec 

Canada 