



# Rapport annuel de gestion **2024-2025**

Réseau Agriconseils  
Outaouais

Juin 2025

## Nous joindre

### Réseau Agriconseils Outaouais

117, avenue Lépine, local 105

Gatineau (Québec) J8L 3G1

☎ 819 281-7832 | 1 866 680-1858

☎ 819 281-5675

✉ [outaouais@agriconseils.qc.ca](mailto:outaouais@agriconseils.qc.ca)

Suivez-nous sur Facebook!

[www.facebook.com/agriconseils](http://www.facebook.com/agriconseils)

[facebook.com/agriconseilsoutaouais](https://facebook.com/agriconseilsoutaouais)

Courriel : [outaouais@agriconseils.qc.ca](mailto:outaouais@agriconseils.qc.ca)

Site Web: [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca)

Facebook: [www.facebook.com/agriconseils](http://www.facebook.com/agriconseils)

# Table des matières

## Table des matières

Le Réseau.....	1
Mot du président et du directeur.....	1
Mission, principes et vision.....	1
Activités.....	3
Membres du personnel.....	3
Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention.....	4
Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2.....	4
Résultats des consultations des besoins et des enjeux.....	11
Gouvernance.....	15
Gestion.....	17
Communications.....	18
Sécurité de l'information.....	25
1. États financiers.....	26
2. Planification stratégique et plan d'action.....	26
3. Sondages de satisfaction de la clientèle.....	26
4. Liste des dispensateurs au 31 mars 2024.....	26

*Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, gestion, communications et sécurité de l'information.*

# Le Réseau

## Mot du président et du directeur

Au nom du conseil d'administration et de l'équipe du Réseau Agriconseils Outaouais, nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport annuel pour l'exercice 2024-2025, correspondant à la deuxième année du Programme services-conseils 2023-2028.

Cette année a été marquée par une reprise progressive, faisant suite aux bouleversements de 2023-2024 liés à la transition vers le nouveau programme. Elle a également été l'occasion de mettre en œuvre, de manière graduelle, les politiques et procédures de gouvernance exigées par le Programme services-conseils 2023-2028.



Cela dit, l'exercice 2024-2025 n'a pas été sans défis. La diminution de certains taux dans le cadre du nouveau programme a pu limiter l'accès aux services-conseils pour certains petits producteurs. Par ailleurs, la disponibilité réduite de notre adjointe administrative occasionnelle a entraîné une charge administrative accrue pour la direction.

Malgré ces obstacles, nous sommes fiers des résultats obtenus par notre équipe. En effet, les services-conseils offerts ont connu une croissance de 11 % par rapport à l'année précédente. Ce sont ainsi 251 entreprises qui ont bénéficié de notre accompagnement, à travers 315 contrats, représentant une aide financière totale de 677 876 \$.

Nous poursuivons nos efforts afin d'atteindre notre objectif budgétaire conventionné de 710 000 \$.

Nous tenons à remercier chaleureusement les membres de notre équipe pour leur engagement, en particulier M. Katehe Traoré, directeur du RAO, ainsi que Mme Joanie Plante, agente administrative occasionnelle. Nos remerciements vont également à l'équipe de la Coordination des services-conseils pour leur soutien technique précieux.

Enfin, un merci tout spécial aux administrateurs du RAO pour leur disponibilité et leur appui indéfectible.

C'est donc avec enthousiasme que nous vous invitons à consulter ce rapport de l'exercice 2024-2025, qui offre un aperçu global de nos activités au cours de la dernière année financière. Le Réseau Agriconseils Outaouais demeure, comme toujours, à votre disposition pour tout commentaire, suivi ou question.

Bonne lecture !

## Mission, principes et vision

### La mission

La mission du RAO consiste à rassembler et promouvoir une offre adaptée et diversifiée de services-conseils qui répond, à la fois, aux besoins des entreprises bioalimentaires de l'Outaouais et aux priorités régionales.

### Les principes

Le RAO s'est fixé trois grands principes pour le guider dans ses actions : l'approche centrée sur le client, la concertation et le développement durable.

#### L'approche centrée sur le client

- Favoriser l'approche-client, l'écoute de ses besoins et de ses défis;
- Faire preuve de transparence, d'intégrité et de bonne gouvernance.

#### La concertation

- Encourager la concertation entre les partenaires du milieu;
- Contribuer au dynamisme du secteur bioalimentaire.

#### Le développement durable

- Promouvoir et pratiquer, au sein de l'organisation, les principes du développement durable;
- Accroître la qualité de vie de ses clients, les soutenir dans leurs défis de tous les jours et favoriser leur autonomie.

### La vision

Le RAO vise à être reconnu comme l'organisme de référence en termes de services-conseils de qualité adaptés aux besoins des entreprises bioalimentaires et représenter un levier de développement régional important pour l'essor du secteur.

# Activités

## Membres du personnel

Nom de l'employé	Fonction
KATEHE TRAORE	Directeur
JOANIE PLANTE	Assistante administrative occasionnelle

## Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention

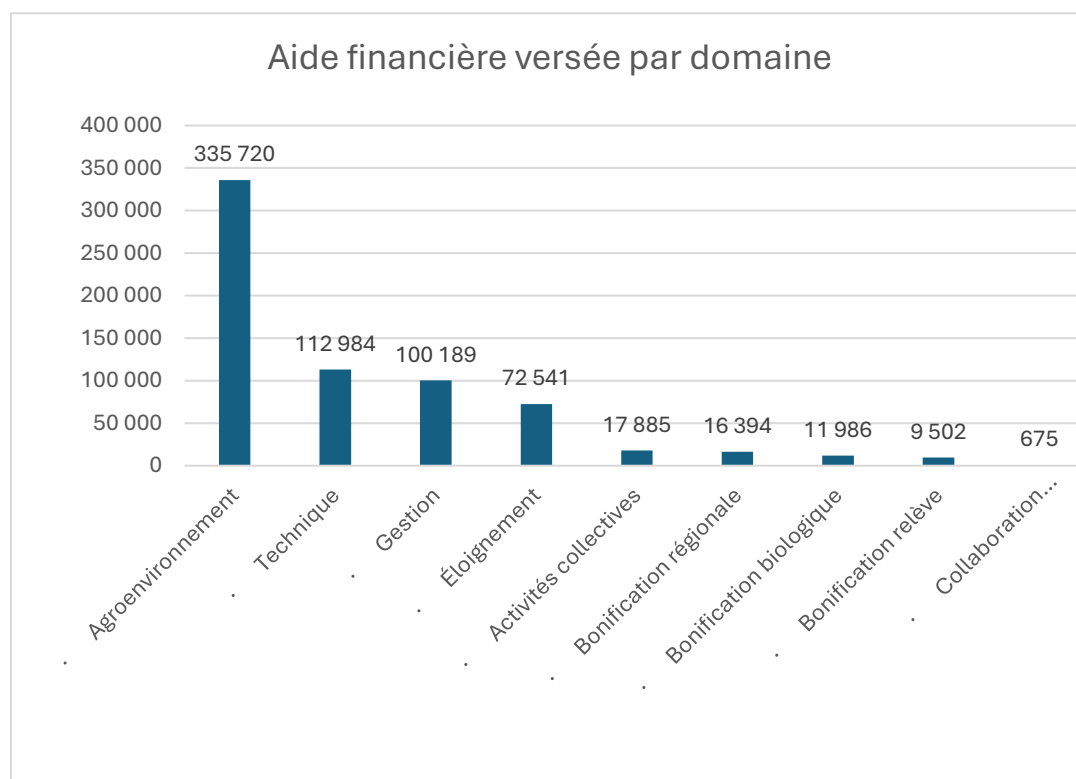
Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du PSC, par domaine d'intervention, pour l'année 2024-2025

Domaine	Aide financière versée
• Agroenvironnement	335 720
• Gestion	100 189
• Technique	112 984
• Collaboration interprofessionnelle	675
• Activités collectives	17 885
• Éloignement	72 541
• Bonification régionale	16 394
• Bonification relève	9 502
• Bonification entreprise certifiée ou précertifiée biologique	11 986
<b>Total</b>	<b>677 876</b>

## Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2

Indicateur	Nombre d'activités
• Nombre d'entreprises accompagnées en services-conseils individuels	251
• Nombre de projets soutenus (contrats)	315
• Nombre d'accueil et de référencement	138
• Nombre d'activité en approche multidisciplinaire	1
• Nombre d'activités collectives	5
• Activités de sensibilisation et diffusion	0
• Activités de codéveloppement	0

## Nombre d'entreprises agricoles et aides financières versées



En 2024-2025, ce sont 251 entreprises qui ont trouvé de l'accompagnement grâce au Réseau pour 315 contrats et une subvention totale versée de 677 876%. En croisant ce nombre au nombre approximatif de producteurs actifs totaux de la région de l'Outaouais (962 entreprises selon données sources du MAPAQ), on peut estimer à 26% le taux de rayonnement des services-conseils en Outaouais. Le nombre d'entreprises accompagnées en 2024-2025 est en hausse de 2,4% par rapport à l'année précédente (245 entreprises). Quant à l'aide financière versée, elle est en hausse de 12%.

### Détail des Aides financières en agroenvironnement



Agroenvironnement		Aide versée
Agriculture numérique et de précision		23
Biodiversité en milieu agricole		128
Diagnostic de l'état des sols		1 125
Diagnostic de la gestion des déjections animales		1 969
Diagnostic de la gestion des eaux usées		1 984
Diagnostic en aménagements de biodiversité		3 566
Diagnostic en aménagements hydro-agricoles		701
Diagnostic en stockage et en approvisionnement en eau		8 031
Diagnostic sur l'utilisation des matières fertilisantes		1 811
Gestion de la fertilisation		131 058
Gestion des eaux usées et autres matières résiduelles à la ferme		1 294
Gestion et utilisation de l'eau en agriculture		1 689
Gestion intégrée des ennemis de cultures		74 622
PAA		15 660
Santé et conservation des sols		92 060
Total Agroenvironnement		335 720

## Détail des Aides financières en gestion

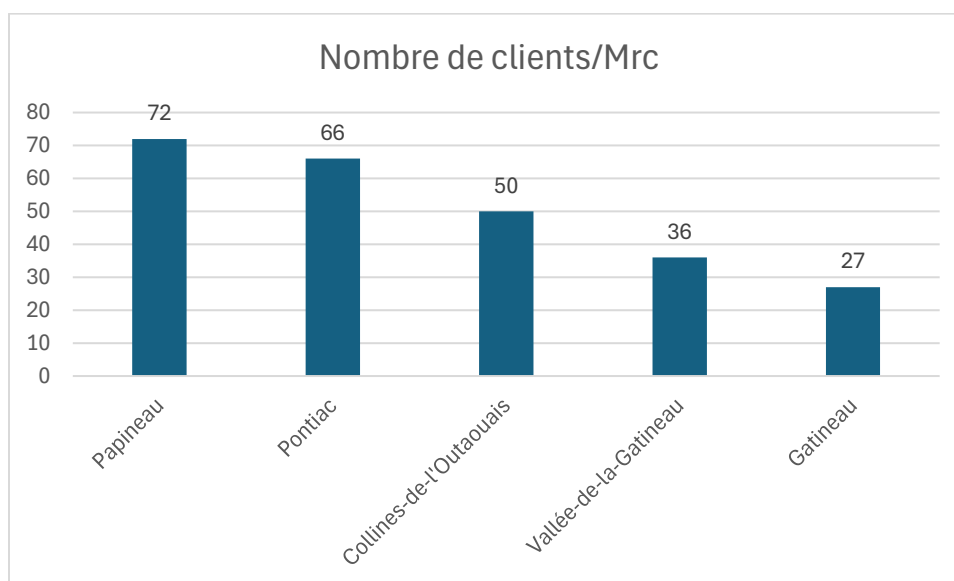
Gestion	Aide versée
Analyse des résultats technico-économiques	21 624
Plan de commercialisation	18 535
Plan d'affaires	13 469
Plan de démarrage	8 850
Production d'un budget annuel ou mensuel	7 500
Plan de transfert	4 425
Planification stratégique	4 040
Diagnostic Global	3 488
Analyse d'un projet d'investissement mineur	3 378
Suivi au plan d'action	3 375
Plan de redressement financier	2 903
Gestion des ressources humaines	2 809
Diagnostic Sommaire	2 735
Analyse du coût de revient	1 500
Organisation des données	1 410
Rencontre préparatoire	150
<b>Total Gestion :</b>	<b>100 189</b>

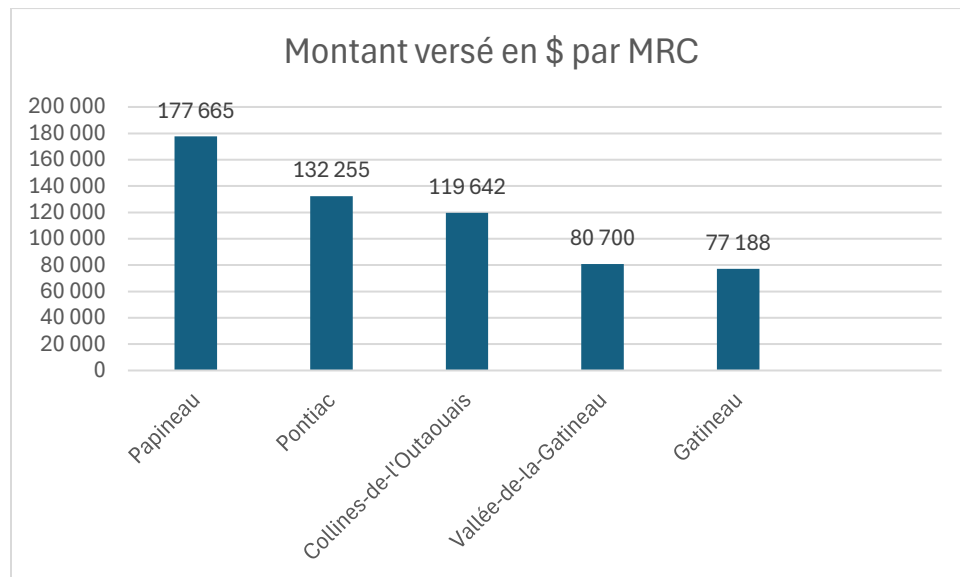
## Détail des Aides financières en technique

Domaines / Activités	Aide versée
Acériculture	13 043
Agrotourisme	1 688
Aménagement kiosque, bâtiments et aires du travail	7 205
Diagnostic spécifique en pratiques d'élevage	2 325
Diagnostic spécifique en transformation et commercialisation	2 738
Expérience client	4 063
Mise à l'échelle d'un produit	18 714
Optimisation de processus	9 375
Régie de bâtiments et d'équipements	5 693
Régie du troupeau	2 804
Régie technique des cultures	45 339
<b>Total Technique :</b>	<b>112 984</b>

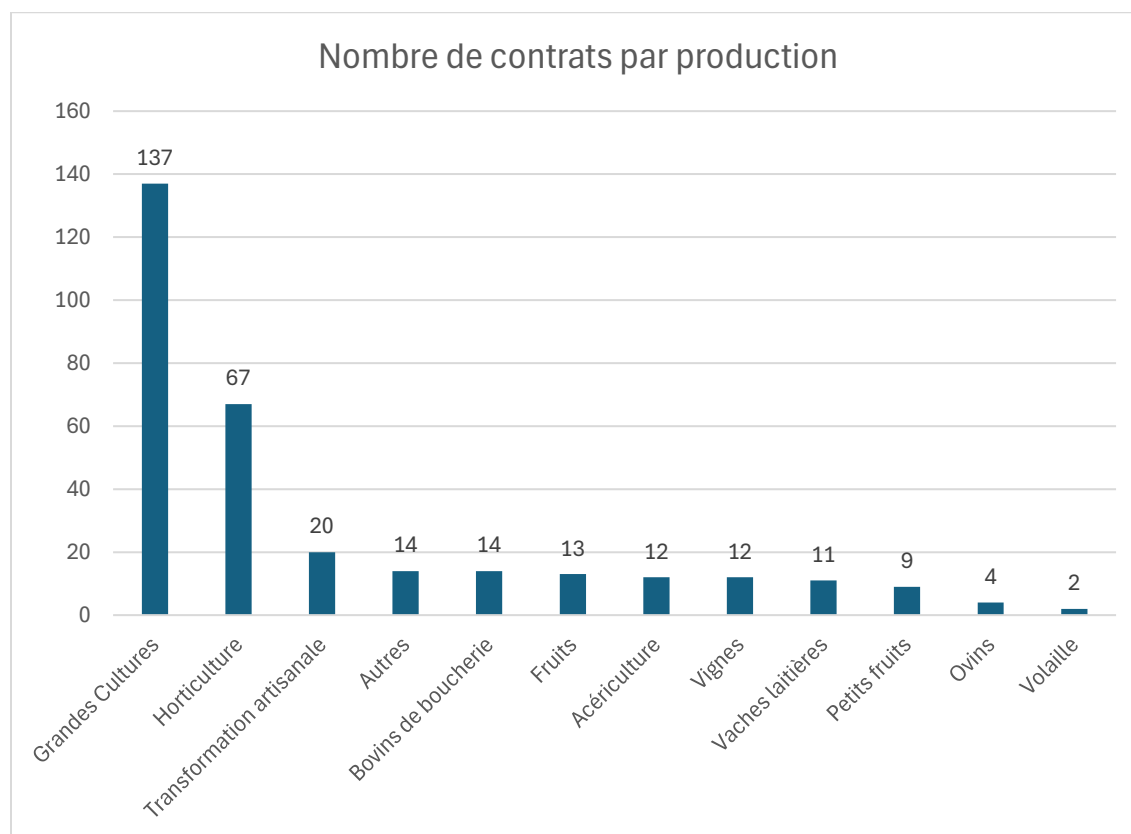
## Nombre de clients et aides financières versées par MRC

Territoire	Nombre de clients	Montant versé en \$
Papineau	72	177 665
Pontiac	66	132 255
Collines-de-l'Outaouais	50	119 642
Vallée-de-la-Gatineau	36	80 700
Gatineau	27	77 188
<b>Total</b>	<b>251</b>	<b>587 450</b>





## Nombre de contrats par productions



## Nombre de participants aux activités collectives

Activité collective	Date	Demandeur	Lieu	Nombre de participants
Groupe de codéveloppement en GRH - CEA UPA OL	03/04/2024	Fédération UPA Outaouais-Laurentides	Activité en ligne	11
Journée vigne Outaouais 2023	01-04-2024	Table agroalimentaire de l'Outaouais	Petite Ripon	35
Conférence production et transformation de vigne	05/09/2024	Credetao	Petite Ripon	13
Conférence sur la maîtrise des coûts de revient en Outaouais	06/02/2025	Martin Auger agronome et consultant	Municipalité Ange-Gardien	12
Salon de la transformation: automatiser pour mieux intégrer la relève	17/02/2025	Table agroalimentaire outaouais	Gatineau	52

## Liste de présence Groupe de codéveloppement en GRH - CEA UPA OL

### Liste des participants et présences aux 5 séances de codéveloppement RH - Hiver 2024

	Ferme	Participant	Téléphone	Courriel	S1 18 janv	S2 8 fév	S3 22 fév	S4 14 mars	S5 4 avril	Notes
1	Complètement Légumes	Amélie Rodier	completementlegume@gmail.com	514 655-9377	X	X	X	X	X	
2	Sadrilou	Carmen Thérien	carmentherien@gmail.com	514 9961397	X	X	abs	X	X	
3	Coopérative Agricola	Heather Syposz	fermeagricola@gmail.com	438 820-0366	X	abs	nsnc	X	abs	Doublon Océanne
4	Cédrière Barbe	Pauline Boissière	info@lacedrierebarbe.com	450 627-6999 104	X	abs	abs	X	X	
5	Verger Lacroix	Caroline Roy	caroline.roy@vergerlacroix.ca	450 821-7754	X	X	abs	nsnc	abs	Enjeux dispo.
6	Coopérative Agricola	Océane Leclair	oceaneleclair@gmail.com	514 882-6023	X	X	X	nsnc	X	Doublon Heather
7	Petit Rucher du Nord	Félix Lapierre	felixlapierre@hotmail.com	819 425-0931	X	nsnc	nsnc	nsnc	nsnc	Pas d'intérêt
8	Violon & Champignon	Vincent Leblanc	info@violonetchampignon.com	418 525-8635	X	X	abs	X	X	
9	Aux pleines saveurs	Alexia Turcot	info@legumesbiologiques.com	819 983-4858	X	abs	nsnc	nsnc	nsnc	Pas de dispo.
10	Microferme L'Enracinée	Nadine Pineault	nadine.pineault@gmail.com	514 912-2356	X	X	X	X	abs	
11	Jardins Kaizen	Marie Chantal Dubuc	Jardinskaizen@gmail.com	514 668-9126	X	X	X	X	X	
										<sup>1</sup> Jour de tempête
				<b>TOTAL</b>	11	7	4	7 <sup>1</sup>	6 <sup>2</sup>	<sup>2</sup> + 30 min. en prolongation

## Liste de présence Journée vigne Outaouais 2023

### Inscription journée vignes

31-août-23

No	Nom	Catégorie	Nom de l'entreprise	Courriel	Présentiel ou virtuel
31	Alexandre Bourque Viens	producteur		<a href="mailto:abourqueviens@gmail.com">abourqueviens@gmail.com</a>	présentiel
12	Alexandre Campbell	producteur		<a href="mailto:alexander.campbell88@gmail.com">alexander.campbell88@gmail.com</a>	présentiel
3	Charles Leroux	producteur		<a href="mailto:charlesleroux@videotron.ca">charlesleroux@videotron.ca</a>	présentiel
15	Elaine Ethier	producteur		<a href="mailto:elaine.ethier@me.com">elaine.ethier@me.com</a>	présentiel
18	Evelyne Barriault	Conseillère		<a href="mailto:evelyne.barriault@mapaq.gouv.qc.ca">evelyne.barriault@mapaq.gouv.qc.ca</a>	présentiel
13	François Lahaie	producteur		<a href="mailto:francoisg.lahaie@gmail.com">francoisg.lahaie@gmail.com</a>	présentiel
32	Frédéric Paré			<a href="mailto:lmcfpar@yahoo.ca">lmcfpar@yahoo.ca</a>	présentiel
16	Georges Archambault	producteur		<a href="mailto:elaine.ethier@me.com">elaine.ethier@me.com</a>	présentiel
2	Guy Rouleau	producteur		<a href="mailto:guy05151@hotmail.com">guy05151@hotmail.com</a>	présentiel
4	Isabelle Turcotte	conseillère		<a href="mailto:isaboutur@hotmail.com">isaboutur@hotmail.com</a>	présentiel
9	Léakim Villemaire	producteur		<a href="mailto:leakimvillemaire@hotmail.com">leakimvillemaire@hotmail.com</a>	présentiel
29	Lison Bédard	producteur	Vitis Vitis	<a href="mailto:lisonbedard@gmail.com">lisonbedard@gmail.com</a>	présentiel
6	Louis Claude tremblay	producteur		<a href="mailto:lct.tremblay@gmail.com">lct.tremblay@gmail.com</a>	présentiel
19	Louise Macdonald	producteur		<a href="mailto:louise@louisemacdonald.ca">louise@louisemacdonald.ca</a>	virtuel
5	Lucie Tremblay	producteur		<a href="mailto:lct.tremblay@gmail.com">lct.tremblay@gmail.com</a>	présentiel
33	Marc Renaud	producteur	Mont Vézeau	<a href="mailto:marc.renaud@outlook.com">marc.renaud@outlook.com</a>	présentiel
11	Martin Dandeneaut	producteur	Vignoble Les Colline	<a href="mailto:vignoblelescollines@gmail.com">vignoblelescollines@gmail.com</a>	présentiel
14	Maryse Harnois	conseillère		MAPAQ	présentiel
20	Ketsia Johns	Organisatrice			
21	Karine Pedneault	Organisatrice			
22	Pamela Nicoll	Conférencière			
23	Jean-Paul Martin	Conférencier			
24	Gaelle Dubé	Conférencier			
25	Aurélie Rolland	Conférencière			
30	Pavel Khol	producteur	Domaine de Pontiac Village	<a href="mailto:info@domainepontiac.com">info@domainepontiac.com</a>	présentiel
28	Pierre Delisle	producteur	Vitis Vitis	<a href="mailto:lisonbedard@gmail.com">lisonbedard@gmail.com</a>	présentiel
10	Sarah Dandeneault	producteur	Vignoble Les Colline	<a href="mailto:vignoblelescollines@gmail.com">vignoblelescollines@gmail.com</a>	présentiel
26	Simon Labrecque			<a href="mailto:simon1labrecque@yahoo.ca">simon1labrecque@yahoo.ca</a>	présentiel
7 et	Stéphane Denis + conjointe	producteur		<a href="mailto:steph.denis@hotmail.com">steph.denis@hotmail.com</a>	présentiel
27	Stéphanie Girard			<a href="mailto:626gise@gmail.com">626gise@gmail.com</a>	présentiel
17	Veronique Danis	producteur		<a href="mailto:veroniquedanis112@hotmail.com">veroniquedanis112@hotmail.com</a>	présentiel
1	Yves Caouette	producteur		<a href="mailto:yves.caouette@yahoo.com">yves.caouette@yahoo.com</a>	présentiel
34	Rudi	Organisateur			
35	Benoit	Organisateur			

## Liste de présence Conférence production et transformation de vigne

### Inscription journée vignes

31-août-23

No	Nom	Catégorie	Nom de l'entreprise	Courriel	Présentiel ou virtuel
31	Alexandre Bourque Viens	producteur		<a href="mailto:abourqueviens@gmail.com">abourqueviens@gmail.com</a>	présentiel
12	Alexandre Campbell	producteur		<a href="mailto:alexander.campbell88@gmail.com">alexander.campbell88@gmail.com</a>	présentiel
3	Charles Leroux	producteur		<a href="mailto:charlesleroux@videotron.ca">charlesleroux@videotron.ca</a>	présentiel
15	Elaine Ethier	producteur		<a href="mailto:elaine.ethier@me.com">elaine.ethier@me.com</a>	présentiel
18	Evelyne Barriault	Conseillère		<a href="mailto:evelyne.barriault@mapaq.gouv.qc.ca">evelyne.barriault@mapaq.gouv.qc.ca</a>	présentiel
13	François Lahaie	producteur		<a href="mailto:francoisg.lahaie@gmail.com">francoisg.lahaie@gmail.com</a>	présentiel
32	Frédéric Paré			<a href="mailto:lmcfpar@yahoo.ca">lmcfpar@yahoo.ca</a>	présentiel
16	Georges Archambault	producteur		<a href="mailto:elaine.ethier@me.com">elaine.ethier@me.com</a>	présentiel
2	Guy Rouleau	producteur		<a href="mailto:guy05151@hotmail.com">guy05151@hotmail.com</a>	présentiel
4	Isabelle Turcotte	conseillère		<a href="mailto:isaboutur@hotmail.com">isaboutur@hotmail.com</a>	présentiel
9	Léakim Villemare	producteur		<a href="mailto:leakimvillemare@hotmail.com">leakimvillemare@hotmail.com</a>	présentiel
29	Lison Bédard	producteur	Vitis Vitis	<a href="mailto:lisonbedard@gmail.com">lisonbedard@gmail.com</a>	présentiel
6	Louis Claude tremblay	producteur		<a href="mailto:lct.tremblay@gmail.com">lct.tremblay@gmail.com</a>	présentiel
19	Louise Macdonald	producteur		<a href="mailto:louise@louisemacdonald.ca">louise@louisemacdonald.ca</a>	virtuel
5	Lucie Tremblay	producteur		<a href="mailto:lct.tremblay@gmail.com">lct.tremblay@gmail.com</a>	présentiel
33	Marc Renaud	producteur	Mont Vézeau	<a href="mailto:marc.renaud@outlook.com">marc.renaud@outlook.com</a>	présentiel
11	Martin Dandeneaut	producteur	Vignoble Les Colline	<a href="mailto:vignoblelescollines@gmail.com">vignoblelescollines@gmail.com</a>	présentiel
14	Maryse Harnois	conseillère		MAPAQ	présentiel
20	Ketsia Johns	Organisatrice			
21	Karine Pedneault	Organisatrice			
22	Pamela Nicoll	Conférencière			
23	Jean-Paul Martin	Conférencier			
24	Gaelle Dubé	Conférencier			
25	Auréli Rolland	Conférencière			
30	Pavel Khol	producteur	Domaine de Pontiac Village	<a href="mailto:info@domainepontiac.com">info@domainepontiac.com</a>	présentiel
28	Pierre Delisle	producteur	Vitis Vitis	<a href="mailto:lisonbedard@gmail.com">lisonbedard@gmail.com</a>	présentiel
10	Sarah Dandeneault	producteur	Vignoble Les Colline	<a href="mailto:vignoblelescollines@gmail.com">vignoblelescollines@gmail.com</a>	présentiel
26	Simon Labrecque			<a href="mailto:simon1labrecque@yahoo.ca">simon1labrecque@yahoo.ca</a>	présentiel
7 et	Stéphane Denis + conjointe	producteur		<a href="mailto:steph.denis@hotmail.com">steph.denis@hotmail.com</a>	présentiel
27	Stéphanie Girard			<a href="mailto:626gise@gmail.com">626gise@gmail.com</a>	présentiel
17	Veronique Danis	producteur		<a href="mailto:veroniquedanis112@hotmail.com">veroniquedanis112@hotmail.com</a>	présentiel
1	Yves Caouette	producteur		<a href="mailto:yves.caouette@yahoo.com">yves.caouette@yahoo.com</a>	présentiel
34	Rudi	Organisateur			
35	Benoit	Organisateur			

o

Liste de présence Salon de la transformation : automatiser pour mieux intégrer la relève

**Titre de l'activité : Salon de la transformation**

**Date : 2025-02-06**

**Lieu : Cantley**

**En participant à cette activité, je consens à ce que les informations indiquées dans cette fiche soient transmises aux réseaux Agriconseils et au MAPAQ.**

Nom du participant	Dénomination sociale de l'entreprise	Région administrative	Catégorie (producteur agricole ou agroalimentaire, conseiller, conseiller MAPAQ, autres)
Roch Fournier	Rochef Chocolatier	Outaouais	Transformateur
James Thompson	Table agroalimentaire de l'Outaouais	Outaouais	Conseiller
Jean-Michel Saumure	Centre de transfert des entreprises du Québec	Outaouais	Conseiller
Yannick Bouchard	Laiterie de l'Outaouais	Outaouais	Transformateur
Estéphanie Rammirez	Messicana Gourmet Coop	Outaouais	Transformateur
Isabelle Lajoie	La Paysannerie inc.	Outaouais	Producteur agricole
Mawaba Kebe	RECUPIA	Outaouais	
Christine Miron	MAPAQ	Outaouais	Conseiller MAPAQ
Thierry Rimbault	MAPAQ	Outaouais	Conseiller MAPAQ
Vincent Philibert	MAPAQ	Outaouais	Conseiller MAPAQ
Katéhé Traoré	Réseau Agriconseils Outaouais	Outaouais	Conseiller Réseau Agriconseil Outaouais
Alex Joanisse	La Trappe à Fromage	Outaouais	Transformateur
Kevin Hébert	La Trappe à Fromage	Outaouais	Transformateur
Stéphanie Moreau	Desjardins	Outaouais	Conseiller
Maryse Vallières-Murray	MRC Pontiac	Outaouais	Conseiller
Shanna Armstrong	MRC Pontiac	Outaouais	Conseiller
Oliver Roy	Export Outaouais	Outaouais	Conseiller
Safa Saki	Export Outaouais	Outaouais	Conseiller
Christophelle Bouhom	Export Outaouais	Outaouais	Conseiller
Éric Watterman	Inno-centre	Outaouais	Conseiller
Michel Sarrazin	ID Gatineau	Outaouais	Conseiller
Carole-Anne Nadeau	FAC	Outaouais	Conseiller
Marcela Gutierrez	ID Gatineau	Outaouais	Conseiller
Andrée-Anne Laporte	Développement économique Canada pour les régions du Québec	Outaouais	Conseiller
Darline Fleurie Chiegwa	MEIE - DTLOAT	Outaouais	Conseiller
Mathieu Trépanier	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	Conseiller
Josiane Brûlé	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	Conseiller
Rémi Bertrand	Samonix	Outaouais	
Sylvie Goneau	Sylvie Goneau Consultante	Outaouais	Conseiller
Viviane Desaulniers	MESS	Outaouais	Conseiller
André Breault	Investissement Québec	Outaouais	Conseiller
Michel Lopez Barrios	Observatoire de développement de l'Outaouais	Outaouais	Autre
Osny Seumo Tchounang		Outaouais	
Michel Merleau	Verger et Cidrerie Merleau	Outaouais	Producteur agricole
Danna Mazzola	Entreprise Mazzola	Outaouais	Conseiller
Karine St-Pierre	ID Gatineau	Outaouais	Conseiller
Guyline Larose	Investissement Québec	Outaouais	Conseiller
Marie-Claude Charron	Fermette Voilà	Outaouais	Producteur agricole
Aden Atteyeh Sougal		Outaouais	Producteur agricole
Annabelle Poirier	Ô Vive	Outaouais	Producteur agricole
Tanguy Etoga	NORMEX	Outaouais	Autre
Nadya Saint-Gelais	PARI-CNRC	Outaouais	Conseiller
John Batten	Boulangerie de Wakefield	Outaouais	Transformateur
Caroline Oceau	Érablière La Broue dans l'Toupet	Outaouais	Producteur agricole
Ramzi Nafti	Kersia Canada	Outaouais	Autre
Maty Sokhna Ndiaye	La Financière agricole du Québec	Outaouais	Autre
Marc Carrière	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	Autre



## Liste de présence Conférence sur la maîtrise des coûts de revient en Outaouais

Nom	Prénom	Nom de l'entreprise	Courriel
e Leclerc	Ménil		timezimer@gmail.com
e Sabourin	Guy		fermemadelon@hotmail.com
e Lajoie	Isabelle		paysannerie@gmail.com
e Benoit	Vicki		b.graveline@hotmail.com
e Adewale	Peter	GPfED Inc.	padewale@gpfed.com
e Cadieux	Martin	10393215 Canada Inc	mcadieux@securenet.net
e ROBERTSON	ANDRÉ		fermerobertson@gmail.com
e Bertrand	Samuel	Ferme aux Saveurs des	samuel.bertrand12@gmail.com
e Oceau	Caroline	Érablière La Broue dan	caroline@erablierebdt.ca
e ATTEYEH SOU	Aden		aden_atteyeh@hotmail.com
e Latrémouille	Alexis		alexis@horticulturelatremouille.com
e Figeac	Sébastien		sfigeac50@gmail.com

## Résultats des consultations des besoins et des enjeux

La région de l'Outaouais compte environ 400 producteurs de bovins de boucherie. Cependant, nous avons à peine une dizaine de contrats par an pour les services techniques en bovins de boucherie. C'est donc un service relativement très peu utilisé qu'il convient de promouvoir. C'est pourquoi le RAO participe au projet s'appuyant à l'utilisation des services Bovi-expert, initié par un groupe de réseaux Agriconseils sous le volet 4.2.

Nous souhaitons favoriser l'installation d'un conseiller Bovi-expert en Outaouais pour stimuler et couvrir les besoins des producteurs bovins

Deux conseillers ont été identifiés :

Un agronome installé dans le pontiac. Il vient de terminer ses études et il est dans le processus pour s'inscrire à l'ordre des agronomes. Il est intéressé à s'inscrire comme Bovi-expert pour suivre la formation, une fois son admission à l'ordre complétée.

En collaboration avec le réseau Abitibi-T, nous sommes également en discussion avec le groupe Pleine Terre pour affecter un agronome qui sera spécialisé en Bovi-Expert dans nos deux régions.

## Gouvernance

Administrateurs siégeant au conseil d'administration :

Administrateurs	Entreprise/ Organisme	Téléphone	Officiers/fonction	E-mail	Fin du mandat
Gaston Palerme	Producteur-UPA	819-918-5531	Président	<a href="mailto:gastonpalerme@gmail.com">gastonpalerme@gmail.com</a>	Juin 2024
Shanna Armstrong	MRC Pontiac-Organisme du	819-648-5689 poste 304	Vice-Président	<a href="mailto:s.armstrong@mrcoptiac.qc.ca">s.armstrong@mrcoptiac.qc.ca</a>	Juin 2024
Isabelle Dube	Conseillère en services-	819-930-1312	Secrétaire-trésorière	<a href="mailto:isabelle.dube.agr@gmail.com">isabelle.dube.agr@gmail.com</a>	Juin 2024
Isabelle McComeau	MAPAQ	819-986-8544 Poste 2411	Administrateur	<a href="mailto:isabelle.mccomeau@mapaq.gouv.qc.ca">isabelle.mccomeau@mapaq.gouv.qc.ca</a>	Juin 2024
Jornette Dangbedji	La financière agricole	819-986-1997 Poste 2012	Administrateur	<a href="mailto:Jornette.Dangbedji@fadq.qc.ca">Jornette.Dangbedji@fadq.qc.ca</a>	Juin 2025
Caroline Chénier	Producteur-UPA	8196647787	Administrateur	<a href="mailto:serresgatineau@hotmail.com">serresgatineau@hotmail.com</a>	Juin 2024
Marjorie Lemire Garneau	MRC de la Vallée-de-la-Gatineau-Organisme du	819 463-3241, poste 235	Administrateur	<a href="mailto:pdza@mrcvg.qc.ca">pdza@mrcvg.qc.ca</a>	Juin 2024
Louis-Claude Tremblay	Producteur-UPA	819-661-7109	Administrateur	<a href="mailto:lct.tremblay@gmail.com">lct.tremblay@gmail.com</a>	Juin 2024
Claude Vallières	Producteur-UPA	8193515956	Administrateur	<a href="mailto:fermechalet@gmail.com">fermechalet@gmail.com</a>	Juin 2024
Katéhé Traoré	RAO	819-281-7676	Directeur	<a href="mailto:outaouais@agriconseils.qc.ca">outaouais@agriconseils.qc.ca</a>	

Administrateurs qui composent les comités de gouvernance :

- Comité gouvernance et éthique : Isabelle McComeau et Claude Vallières
- Comité de vérification : Caroline Chénier et Louis-Claude Tremblay

Nous avons modifié notre code d'éthique selon le modèle de la CSC (code révisé en annexe).



# Gestion

## Contrôle de conformité :

Ci-dessous les dossiers contrôlés dans le cadre du contrôle de conformité 2024

Dispensateur	Domaine	# Contrat dispensateur	Conseiller
Club de Gestion des Sols du Pontiac	Agroenvironnement	PSMC-COLLS-23	Isabelle Dubé
Club des Services Agroenvironnementaux de l'Outaouais	Agroenvironnement	CSAO-TREPE-23	Nicolas Samson
Groupe PleineTerre inc.	Agroenvironnement	PTA-TURCI-23	Ariane Otis-Laperrière
Club de Gestion des Sols du Pontiac	Agroenvironnement	PSMC-DRUMB23	Emmanuelle Robertson
Vignes et vins Consultant	Technique	11-23.	Jean Paul Martin
Vignes et vins Consultant	Technique	17-23	Jean Paul Martin
Stratébioz	Volet 2	Stratégies gagnantes pour les entreprises	Nathalie Esain
Philip Lavoie agr	Éloignement	Éloignement déplacement	Philip Lavoie

## Mesure(s) mise(s) en place pour assurer la sécurité des transactions liées à l'aide financière :

Nous avons mis en place une procédure interne visant à sécuriser les paiements par chèque ou par virement bancaire des sommes allouées en vertu de la présente convention (copie en pièce jointe) .

# Communications

## Bilan des activités de promotion et de communication

### Parutions médiatiques et relation de presse

- 5 publications du visuel du Programme services-conseils dans l'Éveil agricole, en collaboration avec les Réseaux Agriconseils des Laurentides et de Montréal-Laval-Lanaudière.
  - Parution de Mars 2025
  - Parution de Décembre 2024
  - Parution de Octobre 2024
  - Parution de Juin 2024



- Contribution à la rédaction et la diffusion de six articles de promotion des services-conseils dans l'Éveil Agricole, en collaboration avec le Réseau Agriconseils des Laurentides
  - L'organisation des données comptables pour vous aider à y voir clair

- Les réseaux Agriconseils : des partenaires clés dans la transformation alimentaire
- Ferme Raymond Alary et fils : des conseillers reconnus par la famille au fil des générations
- Programme services-conseils : plus de 600 000 \$ d'aides financières versées aux entreprises de l'Outaouais en 2023-2024
- Les réseaux Agriconseils : conseillers, services-conseils, subventions. Est-ce compliqué tout ça?
- Situation financière difficile pour les entreprises agricoles : les conseillers en gestion des réseaux Agriconseils peuvent aider

Ferme Raymond Alary et fils : des conseillers reconnus par la famille au fil des générations

[EVA 202412.07](#)

Décembre 2024

L'ÉVEIL AGRICOLE

FERME RAYMOND ALARY ET FILS

## DES CONSEILLERS RECONNUS PAR LA FAMILLE AU FIL DES GÉNÉRATIONS



**LOUISETTE ROUGEAU**

Directrice du Réseau Agriconseils  
Laurentides, en collaboration  
avec Frédéric Alary, co-propriétaire  
de la Ferme Raymond Alary et fils et  
Les Fromagiers de la Table Ronde

Il est vivifiant pour moi de vous parler des services-conseils, en particulier lorsqu'une entreprise d'ici, comme la Ferme Raymond Alary et fils, a réussi à bien tirer son épingle du jeu. Saviez-vous que malgré ces temps difficiles pour plusieurs d'entre elles, les entreprises agricoles des Laurentides qui se portent bien sont utilisatrices de services-conseils de manière assidue, et bien souvent, depuis plusieurs années?

**PRÉSENTATION DE LA FERME**

Pionnière du portrait agricole des Basses-Laurentides, la ferme est devenue centenaire en 2022. Tout a débuté en 1922 lorsque M. Joseph Alary a acquis la ferme familiale, située à Sainte-Sophie. Quatre générations plus tard, six actionnaires s'occupent de l'entreprise familiale et préparent déjà la relève de demain.

En 1999, la ferme a reçu sa certification biologique par Québec Vrai. La famille n'administre aucune hormone ni antibiotique à leurs 60 vaches en lactation, à moins que leur vie ne soit en danger. De plus, elle cultive leurs 150 hectares sans pesticide ni fertilisant.

*Afin de boucler la boucle en 2022*



Les Fromagiers de la Table Ronde

avez-vous vraiment besoin? » J'ai posé cette question à M. Frédéric Alary, aussi vice-président du Réseau Agriconseils Laurentides depuis plusieurs années.

« On utilise les services de groupements de gestion et de clubs agro depuis tout près de 40 ans! En gestion, on

L'importance d'avoir des experts comme ça pour notre entreprise, est qu'on a beaucoup de décisions à prendre et de choses à gérer. Ces personnes-ressources nous aident à prendre les meilleures décisions. Elles ne prennent pas les décisions à notre place, mais nous donnent l'information pour soit en mesure d'avancer. Je

en marché de proximité. Et, LA bonne nouvelle pour ceux qui ne sont pas encore clients des réseaux Agriconseils : ce sont nos conseillers qui s'occupent de la paperasse pour vous. Ne passez donc pas à côté d'une aide financière! Informez-vous davantage en visitant le [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca).

Les aides financières offertes par les



Les réseaux Agriconseils : des partenaires clés dans la transformation alimentaire

[EVA 20250308](#)

Mars 2025

## DES PARTENAIRES CLÉS DANS LA TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

**KATÉHÉ TRAORÉ**  
DIRECTEUR DU  
RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS

Les réseaux Agriconseils jouent un rôle essentiel en tant que guides uniques de services-conseils pour les entreprises agricoles et agroalimentaires du Québec. Leur mission principale se décline en deux volets :

- Accueillir et orienter les entreprises agricoles et agroalimentaires vers des conseillers expérimentés qui les accompagneront dans leurs activités;
- Administrer les aides financières destinées aux entreprises agricoles et agroalimentaires.

Les entreprises agricoles et agroalimentaires qui font appel aux services de conseillers reconnus par les réseaux Agriconseils peuvent bénéficier d'une subvention destinée à couvrir une partie de leurs honoraires. Cette aide financière peut atteindre jusqu'à 75 % du montant de la facture du conseiller.

En 2023, le Réseau Agriconseils Outaouais a octroyé un total de 608 000 \$ en aides financières, dont 74 000 \$ ont été spécifiquement destinées aux entreprises de transformation alimentaire artisanale. Ces entreprises se spécialisent dans la production de vin, de fromage, de jus, de mets préparés et de bière artisanale.

Si vous êtes déjà actif dans la transformation alimentaire ou si vous envisagez un projet dans ce domaine, les réseaux Agriconseils sont là pour vous aider. Nos conseillers peuvent vous accompagner dans la transformation de vos produits, l'accès aux marchés et la gestion de votre entreprise. Voici quelques-uns des services-conseils que nous proposons.

### DIAGNOSTIC SPÉCIFIQUE EN TRANSFORMATION ALIMENTAIRE ARTISANALE

Ce diagnostic permet de dresser le portrait d'une entreprise engagée ou souhaitant s'engager dans la transformation alimentaire artisanale. Il aide à identifier les forces et les faiblesses de ses activités, ainsi que les défis à relever, tout en ciblant les orientations à privilégier.

### AMÉNAGEMENT DE BÂTIMENTS ET D'AIRES DE TRAVAIL

Les recommandations d'aménagement fournissent une description des bâtiments et équipements utilisés pour les activités de transformation alimentaire et/ou de commercialisation, en conformité avec les codes de bonnes pratiques et les normes du secteur.

### MISE À L'ÉCHELLE D'UN PRODUIT

La mise à l'échelle consiste à ajuster les recettes et les opérations pour augmenter le volume de fabrication d'un produit.

### PLAN D'AFFAIRES

Le plan d'affaires constitue une analyse globale des risques et des opportunités liés à des projets d'envergure, qu'il s'agisse d'expansion ou de diversification des activités, accompagnée d'une analyse financière pour évaluer la faisabilité et le mode de financement.

### ANALYSE FINANCIÈRE ET TECHNICO-ÉCONOMIQUE

Cette analyse est essentielle pour les gestionnaires souhaitant examiner le fonctionnement de leur entreprise ou envisager un investissement mineur. Elle permet d'effectuer un examen approfondi des aspects financiers. Il peut s'agir par exemple de la production d'un budget annuel, l'analyse des résultats technico-économiques, l'analyse du coût de revient, etc.



### PLAN DE COMMERCIALISATION

Le plan de commercialisation est utilisé lorsqu'un gestionnaire d'entreprise agricole ou agroalimentaire désire évaluer un projet de diversification par la transformation à la ferme, l'agrotourisme ou la différenciation de ses produits.

D'autres services-conseils sont également disponibles, incluant l'analyse des opérations de logistique, l'organisation des données, l'élaboration de plans de démarrage, la gestion des ressources humaines, la planification stratégique, ainsi que des diagnostics sommaires et globaux.

Pour pouvoir bénéficier des subventions offertes par les réseaux Agriconseils, il est nécessaire d'être reconnu par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec en tant qu'entreprise agricole, aspirant agriculteur ou artisan transformateur.

Les aides financières offertes par les réseaux Agriconseils sont rendues possibles grâce au Programme services-conseils 2023-2028, dans le cadre du Partenariat canadien pour une agriculture durable, établi entre les gouvernements du Canada et du Québec.

Pour connaître les critères d'admissibilité, n'hésitez pas à communiquer avec le réseau Agriconseils de votre région. Vous pouvez également visiter le [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca) pour obtenir plus d'informations.

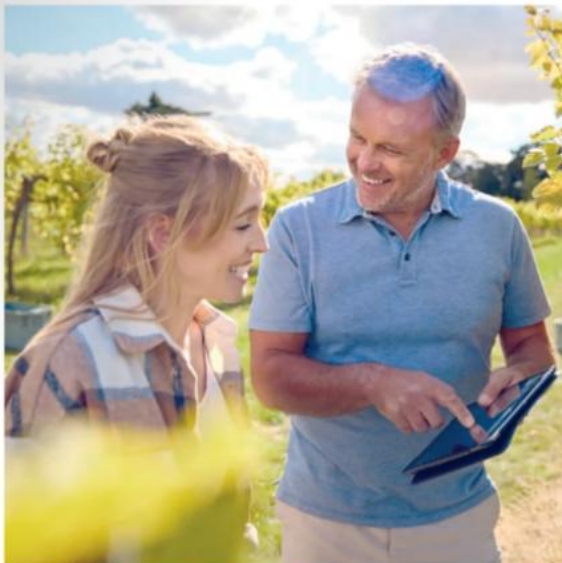
**LAURENTIDES**  
Louise Rougeau | 579 278-0747  
**MONTREAL-LAVAL-LANAUDIÈRE**  
Manon Lacharité | 450 753-8345  
**OUTAOUAIS**  
Katéhé Traoré | 819 281-7832

Programme services-conseils : plus de 600 000 \$ d'aides financières versées aux entreprises de l'Outaouais en 2023-2024

[EVA 20241012](#)

Octobre 2024

## PLUS DE 600 000 \$ D'AIDES FINANCIÈRES VERSÉES AUX ENTREPRISES DE L'OUTAOUAIS EN 2023-2024



**KATÉHÉ TRAORÉ**  
DIRECTRICE DU RÉSEAU AGRICONSEILS DE L'OUTAOUAIS

Les réseaux Agriconseils agissent à titre de guichets uniques de services-conseils auprès des entreprises agricoles et agroalimentaires. À ce titre, ils ont pour principaux mandats, à travers le Programme services-conseils (PSC) :

d'accueillir et de référer les producteurs agricoles et agroalimentaires du Québec vers des conseillers expérimentés qui pourront les accompagner dans leurs activités;

d'administrer les aides financières destinées aux entreprises agricoles et agroalimentaires;

d'assurer l'adéquation des services-conseils subventionnés avec les besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires.

Le Réseau Agriconseils Outaouais (RAO) a tenu son assemblée générale ordinaire le 10 juillet dernier à Gatineau. Ce fut l'occasion pour le conseil d'administration et la direction de faire le bilan des activités pour l'année financière 2023-2024. Malgré le démarrage tardif du PSC 2023-2028 (juillet 2023 au lieu d'avril 2023), le bilan est satisfaisant alors que le nombre d'entreprises utilisatrices et le volume d'aide financière versée

opèrent dans les grandes cultures (40 %), l'horticulture maraîchère (20 %), les fruits (12 %), l'acériculture (5 %), la transformation alimentaire (4 %)...

Au total, ce sont 49 consultants qui ont offert leurs services dans la région. Nous avons versé 64 000 \$ pour compenser les frais de déplacement des conseillers venant de régions éloignées.

En général, 83 % des entreprises utilisatrices sont satisfaites de la qualité des services offerts par nos conseillers et 90 % d'entre elles affirment que les services-conseils reçus ont vraiment

Des aides financières disponibles aux réseaux Agriconseils pour les producteurs et les petits transformateurs. Les services-conseils fournis par les conseillers reconnus sont subventionnés par les réseaux Agriconseils à des taux variant entre 50 % et 75 % du montant de la facture de service. Le montant de la subvention est versé directement au conseiller et le producteur ne paiera que le solde.

À l'échelle du Québec, plus de 1 500 conseillers reconnus par les réseaux Agriconseils offrent des services dans des domaines divers : pratiques agroenvironnementales, pratiques culturales, pratiques d'élevage, gestion et soutien aux gestionnaires, transformation, mise en marché...

Toutes les entreprises agricoles et

Est ontarien - Montérégie ouest - Outaouais - Laurentides - Lanaudière

Services agronomiques  
Services environnementaux

Ads

L'organisation des données comptables pour vous aider à y voir clair

[EVA\\_20240629](#)

Juin 2024



# L'ORGANISATION DES DONNÉES COMPTABLES POUR VOUS AIDER À Y VOIR CLAIR!

PAR ANDRÉE CROTEAU,  
AGR., CONSEILLÈRE EN  
GESTION AGRICOLE ET  
COACH EN COMPTABILITÉ, EN  
COLLABORATION AVEC LOUISETTE  
ROUGEAU, DIRECTRICE DU RÉSEAU  
AGRICONSEILS LAURENTIDES

Pensez-vous avoir un système comptable clair, épuré, juste qui représente bien la réalité de votre entreprise?

On m'a dit un jour : « Quand nous ne sommes plus à l'école, on a l'impression d'être seul. Plus personne n'est là pour nous corriger, nous confirmer si ce que nous faisons est correct. »

En tant que professionnelle reconnue par les réseaux Agriconseils, je suis là pour ça! Je travaille en gestion agricole, depuis 1991 et je peux vous dire que, peu importe votre production ou la grosseur de votre entreprise agricole, il n'est pas si compliqué de maîtriser votre comptabilité et d'en être fier!

Les réseaux Agriconseils sont là pour vous aider à obtenir des références de professionnels comme moi et des aides financières. Ainsi, le service « organisation des données » est conçu pour vous soutenir



dans l'appropriation d'un logiciel de comptabilité. Que fait-on au juste? Deux réponses, selon que vous ne possédez pas encore de logiciel ou que vous en avez déjà un.

**Ads situation :** Lorsqu'un producteur acquiert un logiciel de comptabilité

vosre comptabilité.

D'autres services en gestion agricole sont offerts par les réseaux Agriconseils comme une analyse des forces et faiblesses de votre entreprise, un plan d'affaires pour un projet, une analyse du coût de revient, le suivi d'un budget, une analyse du

### Promotion des services du Réseau

- Présentation des Services-conseils aux rencontres suivantes^ :
  - Co-developpement RH\_UPA OL, mars 2024
  - Journée production vigne, 5 sept 2024
  - Congrès de secteur UPA, 25 sept 2024
  - Journées acéricoles, 22 janvier 2025
  - Forum bioalimentaire, 29 janvier 2025
  - Salon de la transformation, le 6 février 2025
  - Le Grand Rendez-vous bioalimentaire, 18 février 2025
  - Conférence maîtrise des coûts de production, 25 février 2025
  - AGA UPA Papineau, 5 mars 2025
  - AGA UPA VDG, 19 mars 2025
- Animation de la page facebook du RAO
- Infolettre du RAO

### Activités de visibilité

- Participation à l'Évènements groupe3737 – L'intelligence Collective au service des entrepreneures, 19 sept 2024
- Participation au Chantier sur l'attractivité pour la relève agricole en Outaouais



## Sécurité de l'information

Dans un but préventif, le Réseau a mis en place les mesures nécessaires pour faire face à des défaillances techniques ou humaines, aux actes malveillants ainsi qu'à des incidents et des sinistres qui pourraient porter atteinte à la disponibilité, l'intégrité ou la confidentialité de l'information gouvernementale.

Ainsi, les nouvelles mesures mise en place durant la dernière année sont les suivantes :

- Adoption de la politique de sécurité de l'information

Mous n'avons eu aucun incident cette année.

## Liste des annexes

1. États financiers
2. Plan d'action 2025-2026
3. Sondages de satisfaction de la clientèle
  - a. Envers les services reçus ;
  - b. Envers les services professionnels du (des) dispensateur(s) ;
  - c. Envers le personnel du bénéficiaire.
4. Liste des dispensateurs au 31 mars 2025

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**31 MARS 2025**

## RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS

### Table des matières

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	2 - 3
Résultats	4
Évolution de l'actif net	5
Bilan	6
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 11

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Produits</b>		
Subvention MAPAQ	677 878 \$	608 014 \$
Administration des programmes	144 657	137 449
Intérêts	1 563	1 789
Ristourne Caisse Desjardins	<u>140</u>	<u>208</u>
	<u>824 238</u>	<u>747 460</u>
<b>Frais d'exploitation</b>		
Aides financières collectives	17 885	10 359
Aides financières individuelles	587 450	531 391
Assurances	1 506	1 474
Contrat de service des employés	92 490	82 921
Éloignement et dispersion	72 541	66 261
Frais bancaires	380	349
Frais du conseil d'administration	6 213	9 320
Frais informatique	4 243	2 990
Loyer	4 679	4 148
Honoraires professionnels	5 353	7 678
Publicité, promotion	2 804	2 211
Télécommunication	1 329	1 699
Perte sur la cession d'immobilisations corporelles	-	760
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>598</u>	<u>486</u>
	<u>797 471</u>	<u>722 047</u>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<u><u>26 767</u></u> \$	<u><u>25 413</u></u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025**

	<b>Actifs nets grevés d'affectation interne</b>	<b>Investis en immo- bilisations</b>	<b>Non Affectés</b>	<b>2025 Total</b>	<b>2024 Total</b>
<b>Solde au début de l'exercice</b>	5 000 \$	1 993 \$	102 885 \$	109 878 \$	84 465 \$
Excédent des produits sur les charges	<u>-</u>	<u>(598)</u>	<u>27 365</u>	<u>26 767</u>	<u>25 413</u>
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<u><u>5 000 \$</u></u>	<u><u>1 395 \$</u></u>	<u><u>130 250 \$</u></u>	<u><u>136 645 \$</u></u>	<u><u>109 878 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS

## BILAN

AU 31 MARS 2025

	2025	2024
<b>Actif</b>		
À court terme		
Encaisse	166 660 \$	325 270 \$
Débiteurs (note 3)	242 185	59 091
Avance de fonds à un fournisseur	<u>300</u>	<u>300</u>
	409 145	384 661
Immobilisation corporelle (note 4)	<u>1 395</u>	<u>1 993</u>
	<u>410 540 \$</u>	<u>386 654 \$</u>
<b>Passif</b>		
À court terme		
Créditeurs (note 5)	3 635 \$	7 832 \$
Dispensateurs de service	227 260	225 944
Revenus reportés	<u>43 000</u>	<u>43 000</u>
	<u>273 895</u>	<u>276 776</u>
<b>Actif net</b>		
Actifs nets grevés d'affectation interne (note 9)	5 000	5 000
Investi en immobilisations	1 395	1 993
Non affectés	<u>130 250</u>	<u>102 885</u>
	<u>136 645</u>	<u>109 878</u>
	<u>410 540 \$</u>	<u>386 654 \$</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour le conseil d'administration**

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

**Non audité**

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	26 767 \$	25 413 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	598	486
Perte sur la cession d'immobilisations corporelles	<u>-</u>	<u>760</u>
	27 365	26 659
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Débiteurs	(183 094)	236 776
Créditeurs	(4 197)	2 649
Dispensateurs de service	<u>1 316</u>	<u>(64 152)</u>
	(158 610)	201 932
<b>Activité d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>-</u>	<u>(1 719)</u>
<b>(Diminution) augmentation de l'encaisse</b>	(158 610)	200 213
<b>Encaisse au début de l'exercice</b>	<u>325 270</u>	<u>125 057</u>
<b>Encaisse à la fin de l'exercice</b>	<u><u>166 660</u></u> \$	<u><u>325 270</u></u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**AU 31 MARS 2025**

**1 - Statut et nature des activités**

Réseau Agriconseils Outaouais est constitué en vertu de la troisième partie de la Loi sur les compagnies du Québec et a pour but d'organiser l'offre de services-conseils aux entreprises agricoles de son territoire.

**2 - Méthodes comptables**

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

**Instruments financiers**

*Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des débiteurs et des avances de fonds à un fournisseur.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des créditeurs, des dispensateurs de service et des revenus reportés.

*Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**AU 31 MARS 2025**

**2 - Méthodes comptables (suite)**

**Instruments financiers (suite)**

*Coûts de transaction*

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans les résultats de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

**Constatation des produits**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

**Immobilisation corporelle**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, amorties sur la durée estimative de leur utilisation selon la méthode de l'amortissement et au taux annuel suivant:

Matériel informatique	dégressif	30 %
-----------------------	-----------	------

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**AU 31 MARS 2025**

**2 - Méthodes comptables (suite)**

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent les durées de vie utiles des actifs à long terme et la juste valeur de certains instruments financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

**3 - Débiteurs**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Subvention à recevoir	227 962 \$	45 893 \$
Taxe sur les produits et services	2 861	4 393
Taxe de vente du Québec	<u>11 362</u>	<u>8 805</u>
	<u><u>242 185</u></u> \$	<u><u>59 091</u></u> \$

**4 - Immobilisation corporelle**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>Valeur</b>	<b>Valeur</b>
	<b>nette</b>	<b>nette</b>
<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	
Matériel informatique	<u>4 326</u> \$	<u>2 931</u> \$
	<u><u>1 395</u></u> \$	<u><u>1 993</u></u> \$

**5 - Créditeurs**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Créditeurs et frais courus	3 022 \$	7 104 \$
Comptes à payer à des apparentés	<u>613</u>	<u>728</u>
	<u><u>3 635</u></u> \$	<u><u>7 832</u></u> \$

**RÉSEAU AGRICONSEILS OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**AU 31 MARS 2025**

**6 - Opérations entre apparentés**

Au cours de l'exercice, des entreprises liées à certains administrateurs ont bénéficié d'aides financières ou ont obtenu des contrats de services pour un montant de 7 142 \$ (11 230 \$ en 2024). Ces aides et ces contrats ont eu lieu dans le cours normal des opérations, selon les mêmes conditions d'admissibilité que pour les autres bénéficiaires et dispensateurs. Les soldes à payer résultant des opérations courantes de l'exercice est présenté distinctement à la note 5.

**7 - Dépendance économique**

L'organisme a réalisé 100 % (100 % en 2024) de ses produits avec le Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec.

**8 - Affectation interne**

En 2024, le conseil d'administration de l'organisme a résolu d'affecter 5 000 \$ pour le renouvellement du site web des Réseaux Agriconseils. L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. En 2025, aucune somme affectée n'a été utilisée.

**9 - Instruments financiers**

**Risque de crédit**

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créditeurs et des dispensateurs de service.

## PLAN D'ACTION ANNUEL 2025-2026

Objectif1 : Assurer le développement d'une offre de services de qualité adaptée aux besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires.

Actions prioritaires	Indicateurs de performance	Ressource(s) nécessaire(s)	Responsable et partenaires	Échéancier	Suivi
Continuer la traduction des documents en anglais pour mieux servir la clientèle anglophone	Nombre de documents traduits	Directeur	RAO	En continu	31 mars 2026
Ressortir le nombre de petites fermes/production et leur répartition par territoire	Étude réalisée	Directeur	RAO	Mai 2024	31 mars 2026
Tenir une rencontre des conseillers avec des sujets de formation intéressants pour les conseillers	Rencontre tenue	Directeur	RAO	Mai 2024	31 mars 2026



## Objectif 2 : Augmenter l'utilisation des services-conseils individuels par la clientèle

Actions prioritaires	Indicateurs de performance	Ressource(s) nécessaire(s)	Responsable et partenaires	Échéancier	Suivi
S'assurer de la satisfaction des clients en communiquant avec les clients insatisfaits	Tous les clients insatisfaits et qui le désirent sont contactés	Directeur	RAO	En continu	31 mars 2026
Envoyer l'offre de services dans les différentes communications aux entreprises (Envois postaux) et la diffuser/partager	Envoi à toutes les entreprises agricoles	Directeur, frais d'impression, frais postaux	RAO	En continu	Automne 2026
Organiser une rencontre entre les producteurs et les conseillers à l'automne 2026	Rencontre tenue	Directeur, frais d'organisation	RAO	En continu	Automne 2026
Être présent aux différentes rencontres régionales pour présenter les services-conseils	Au moins 10 présentations	Directeur, frais d'organisation	RAO	En continu	Automne 2026

## Objectif 3 : Assurer une bonne gestion de l'organisme et se conformer aux exigences de gestion du MAPAQ

Actions prioritaires	Indicateurs de performance	Ressource(s) nécessaire(s)	Responsable et partenaires	Échéancier	Suivi
Organiser des rencontres de comités	Au moins 2 par an	Directeur Membres comités	RAO	En continu	31 mars 2026
Bonifier notre procédure de gestion des risques	Document de gestion administrative bonifié	Directeur	RAO	Été 2026	31 mars 2026





# Sondage de satisfaction de la clientèle Rapport 12 Juin 2025



Partenariat canadien pour  
une agriculture durable

Québec 

Canada 

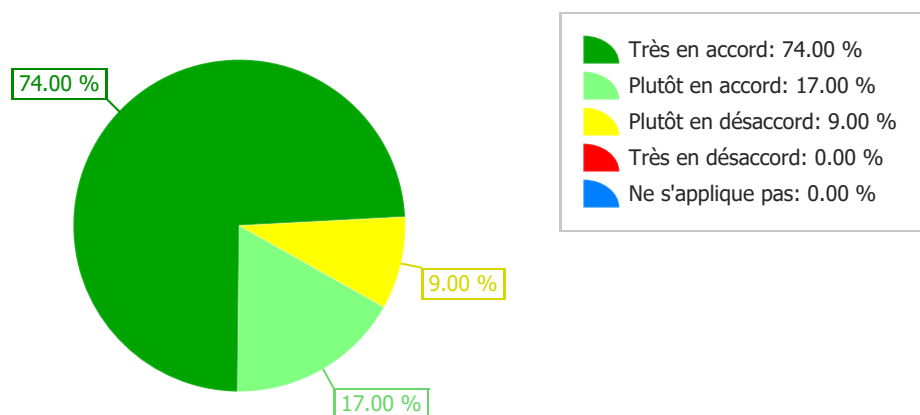
## Sondage de satisfaction de la clientèle

Activités en agroenvironnement	0	0%
Contrats de service	23	100%
<b>Total général</b>	<b>23</b>	<b>100%</b>

### Quel est l'objectif visé par l'utilisation du service-conseil ?

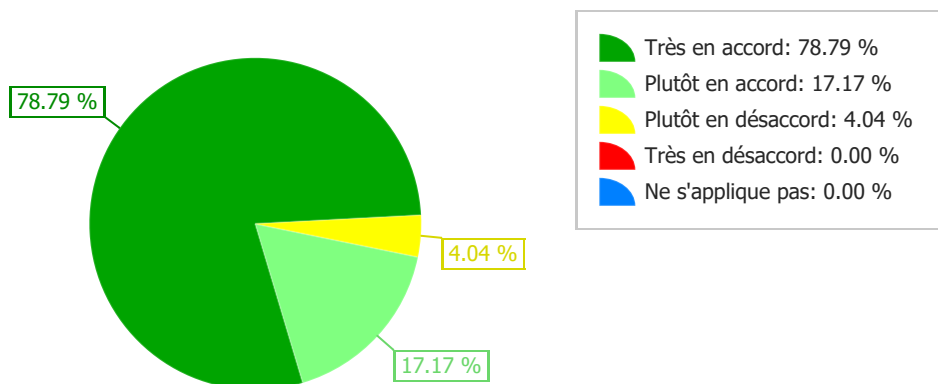
Améliorer la productivité et la rentabilité (champ/troupeau/bâtiment)	11
Évaluer un projet (investissement, nouvelle production, etc.)	6
Préparer un projet de transfert ou d'établissement (transfert ou démarrage)	2
Régler un problème ponctuel	1
Entreprendre des actions en agroenvironnement sur l'entreprise	1
Améliorer la gestion organisationnelle (relations entre associés/employés/famille)	1
formation pour nouveau logiciel	1
Connaître la situation financière de l'entreprise	0
<b>Total général</b>	<b>23</b>

### Le conseiller a bien identifié vos besoins :

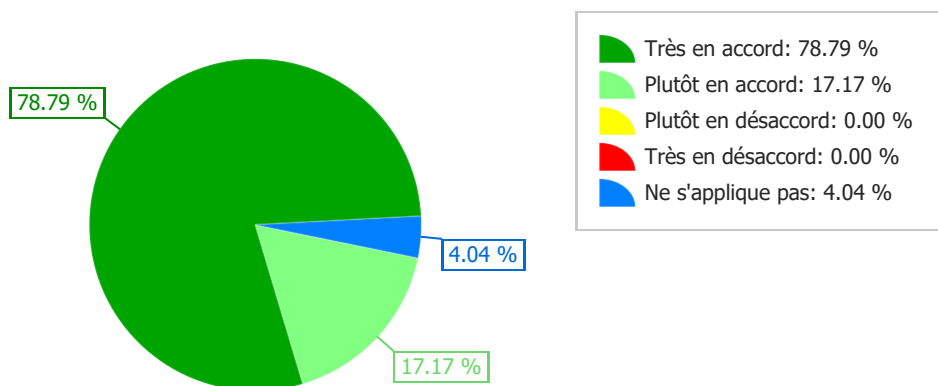


## Sondage de satisfaction de la clientèle

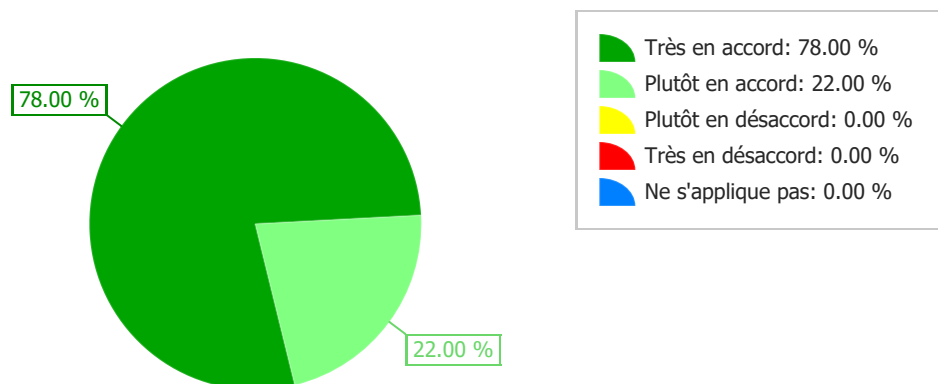
**Le conseiller a proposé des solutions adaptées à vos besoins :**



**Le conseiller a proposé un échéancier de travail réaliste :**

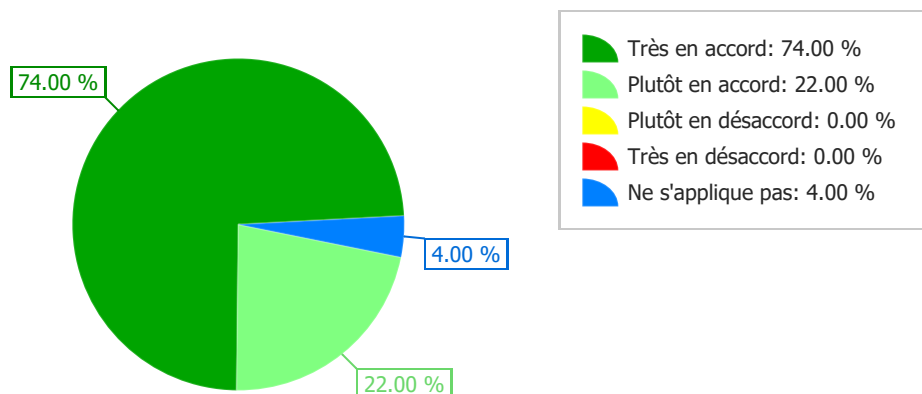


**Le conseiller s'est assuré que vous avez bien compris ses recommandations :**

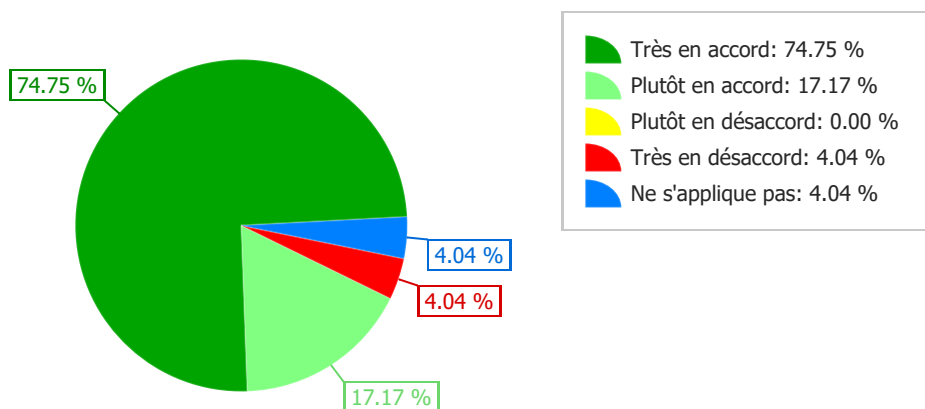


## Sondage de satisfaction de la clientèle

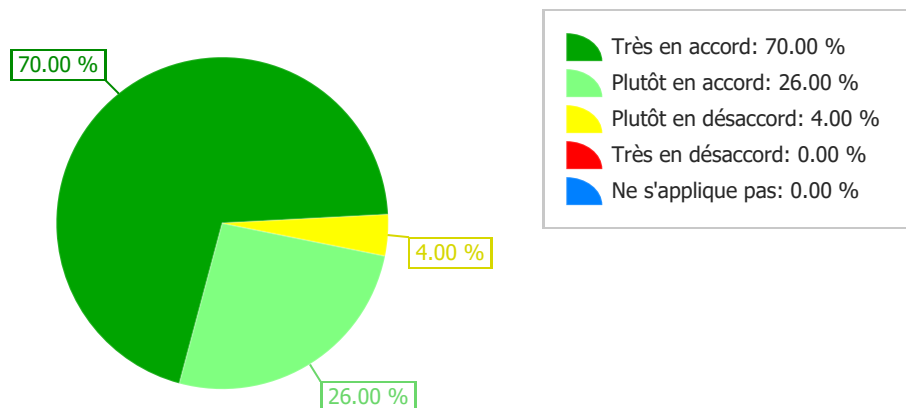
**Votre entreprise pense appliquer les recommandations proposées par le conseiller :**



**Les recommandations ont facilité la prise de décision sur votre entreprise :**

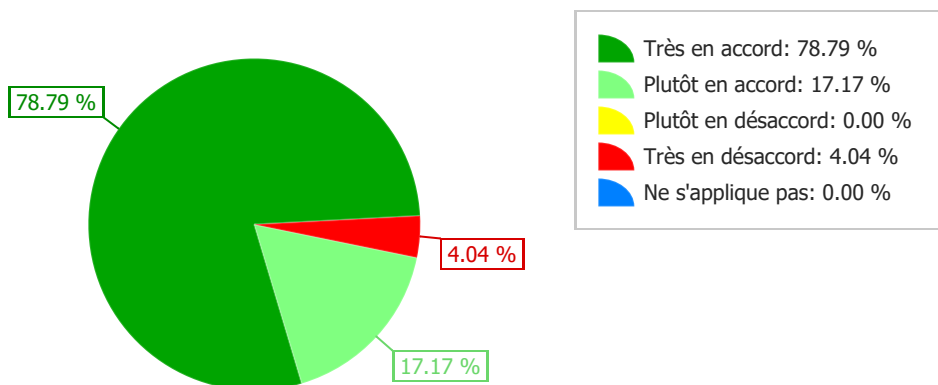


**Le service-conseil reçu a permis de rencontrer l'objectif visé (choisi précédemment) :**

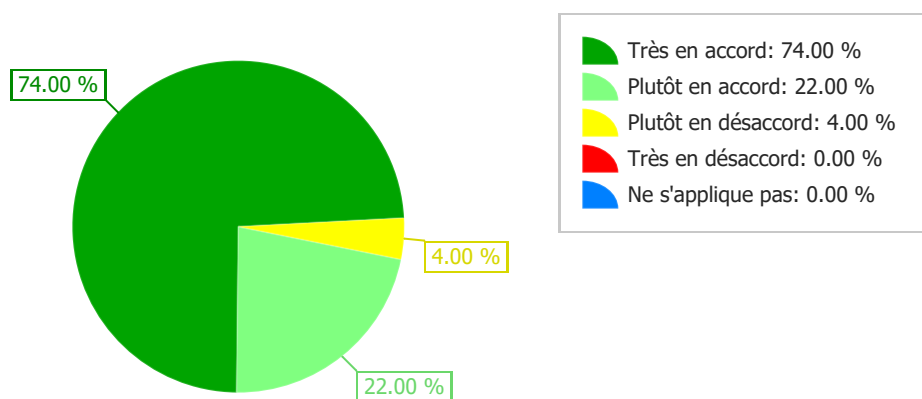


## Sondage de satisfaction de la clientèle

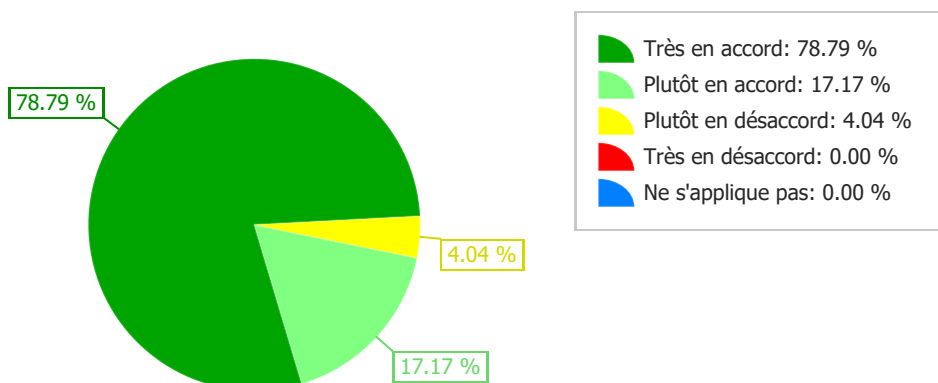
**Le conseiller a assuré un suivi après la prestation du service-conseil, tel que convenu :**



**Dans l'ensemble le service-conseil reçu a été utile :**

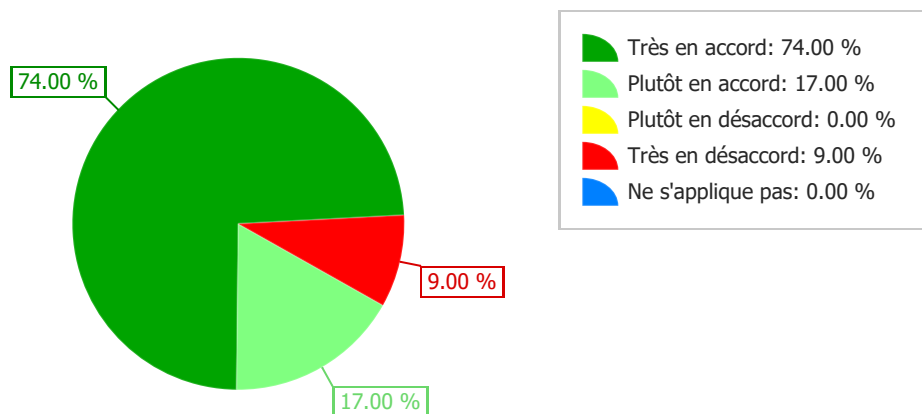


**Le conseiller a compris mes besoins :**

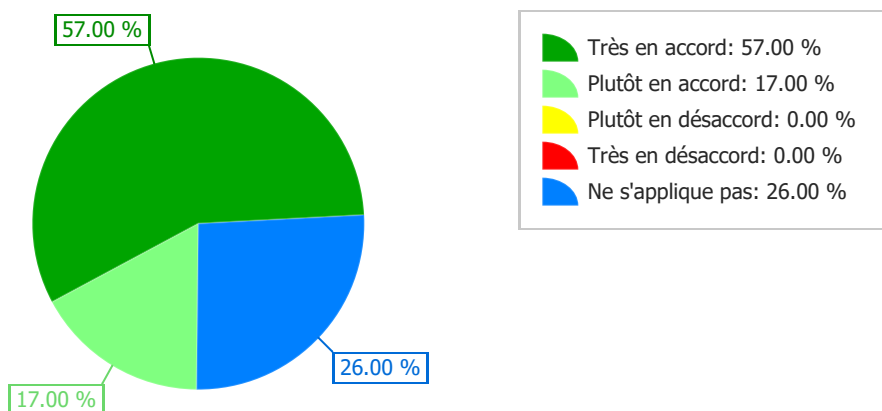


## Sondage de satisfaction de la clientèle

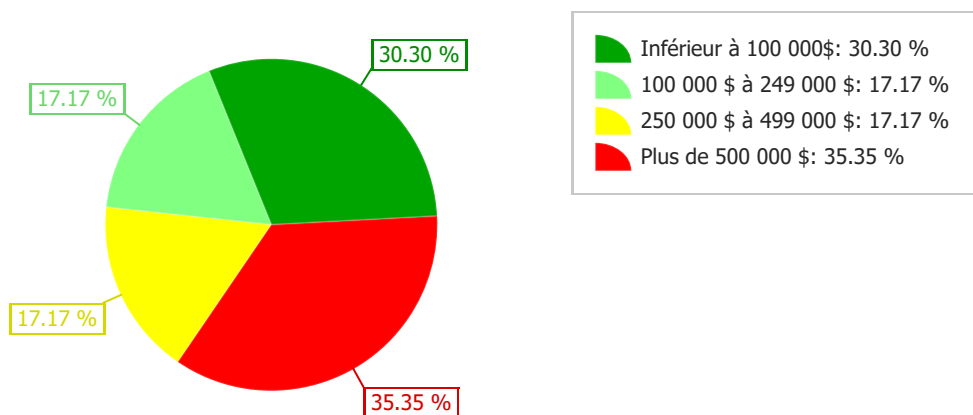
**Le conseiller avait les compétences attendues pour répondre à mes questions :**



**Le conseiller s'est assuré de travailler en collaboration avec d'autres intervenants du milieu, si applicable :**



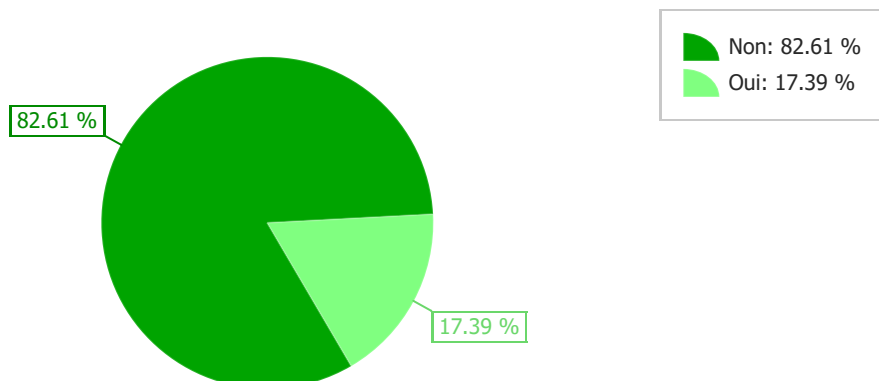
**Le chiffre d'affaire annuel de mon entreprise se situe :**



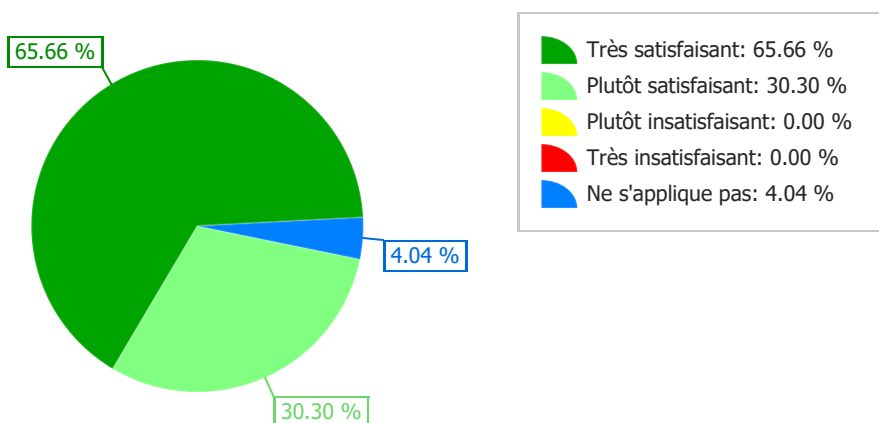


## Sondage de satisfaction de la clientèle

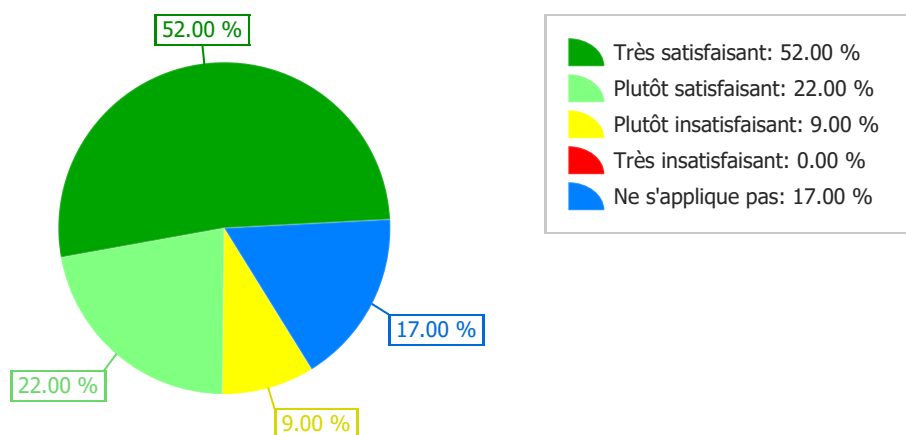
**Si vous êtes insatisfait des services rendus par le conseiller, acceptez-vous que la directrice ou le directeur du réseau Agriconseils vous contacte pour connaître les raisons de votre insatisfaction?**



**L'évaluation des besoins par le personnel du réseau :**

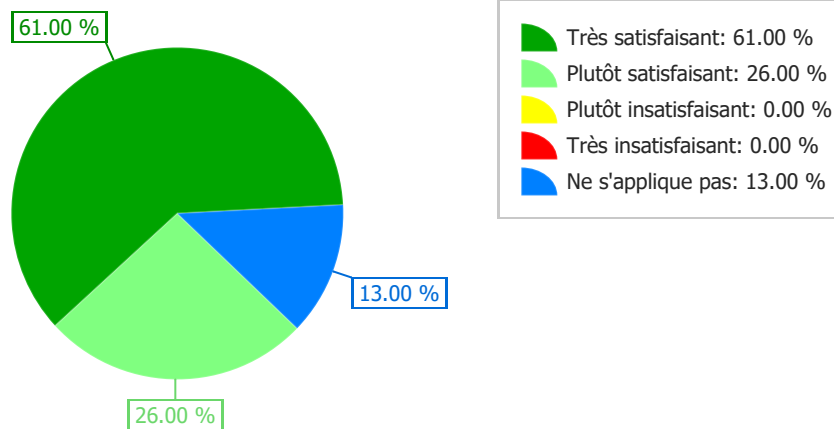


**La liste des conseillers proposés pour les services-conseils demandés :**

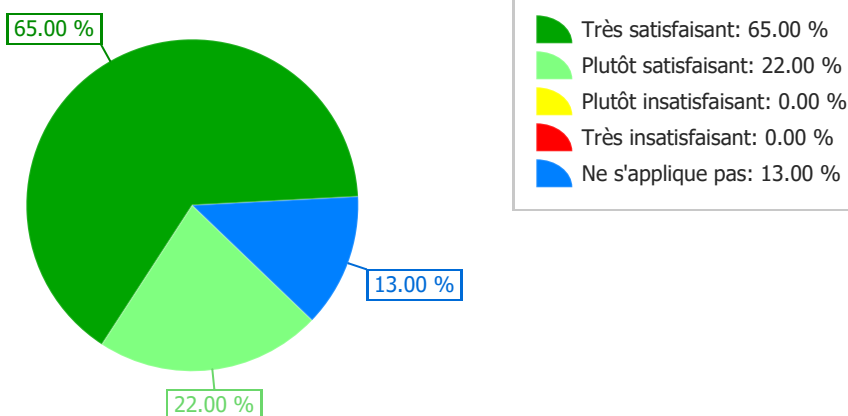


## Sondage de satisfaction de la clientèle

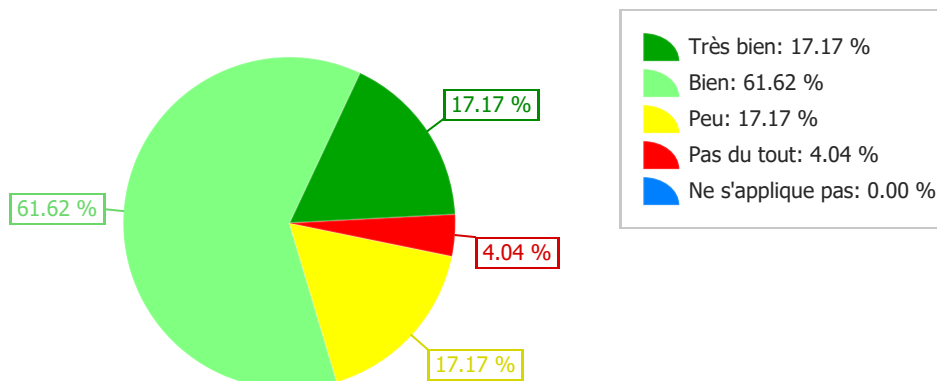
**Les explications concernant les démarches administratives pour obtenir des services conseils :**



**Dans le cas où le réseau devait faire des recherches pour m'appuyer dans mes démarches en services-conseils, le délai pour le retour d'information était :**

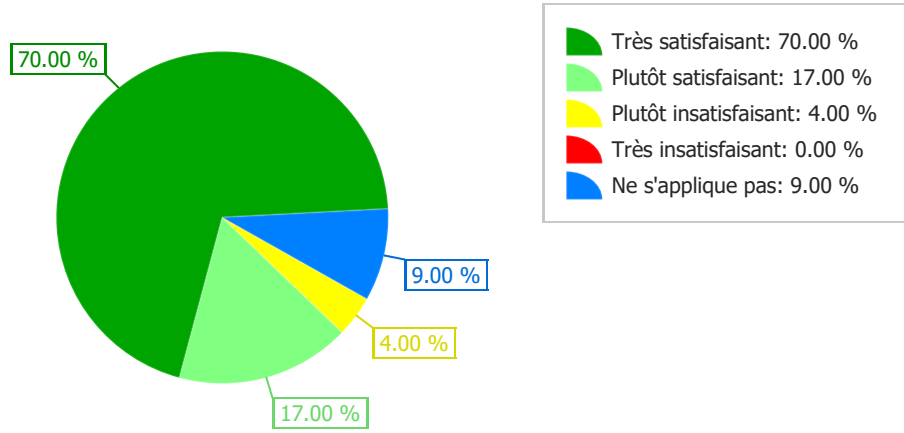


**Diriez-vous que vous connaissez l'ensemble des services offerts par les réseaux Agriconseils?**



## Sondage de satisfaction de la clientèle

**Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du réseau?**



## Sondage de satisfaction de la clientèle

### OBSERVATIONS

Aucun commentaire	15
,	1
Agriconseil a été très rapide à répondre à nos besoins.	1
Je reçois parfois des courriels qui semble marginalement venir de votre part, mais qui sont trop similaires aux différentes tentatives d'arnaque que je reçois. Surtout les éléments de style "docusign". Je n'ouvre pas non plus de pdf qui ne viennent pas de vos adresses pour lesquelles j'ai déjà reçu des communications. Le mieux, si vous voulez ma signature, c'est la poste ;) .	1
La collaboration avec Charlotte a été excellente. Nous en sommes très satisfaits.	1
Les prévisions de rendement du consultant sont inférieures à celles de notre exploitation.	1
Mon projet est embryonnaire, mais il prend forme , je suis bien conseiller et j'apprécie	1
nous pourrons donner nos commentaires par téléphone si nécessaire	1
The Agriconseils program is a beautiful initiative for agribusiness start-ups and the sector's growth in Quebec. I appreciate the privilege and support Agriconseils has given my company.	1
<b>Total général</b>	<b>23</b>

### Comment avez-vous entendu parler du réseau Agriconseils?

MAPAQ	17
Conseiller agricole	10
Publicités des réseaux Agriconseils (site Web, dépliants, etc.)	9
Producteur agricole	8
Article de journal	3
UPA	3
ID Gatineau	1
<b>Total général</b>	<b>51</b>

## LISTE DES DISENSATEURS 2024-2025

Dispensateur	Activités
<b>Adapterre</b>	<b>1</b>
Technique	1
<b>Agro-Génie</b>	<b>2</b>
Certifié ou précertifié Biologique	1
Technique	1
<b>AgroGlobal Solutions inc.</b>	<b>2</b>
Bonification horticulture maraîchère	1
Technique	1
<b>Agro-Pomme</b>	<b>5</b>
Certifié ou précertifié Biologique	2
Technique	3
<b>Audace Marketing</b>	<b>2</b>
Clientèle Relève	1
Gestion	1
<b>AXELR</b>	<b>2</b>
Gestion	2
<b>Bélanger Agro-Consultant inc.</b>	<b>16</b>
Agroenvironnement	16
<b>Carlos Baez</b>	<b>48</b>
Bonification horticulture maraîchère	11
Bonification petits fruits	8
Certifié ou précertifié Biologique	3
Clientèle Relève	2
Technique	24
<b>Caroline Marinier</b>	<b>2</b>
Clientèle Relève	1
Gestion	1
<b>Centre de développement bioalimentaire du Québec (CDBQ)</b>	<b>2</b>
Technique	2
<b>Centre d'expertise Fromagère du Québec</b>	<b>2</b>
Technique	2
<b>Centre multi-conseils agricoles (CMCA)</b>	<b>7</b>
Bonification analyse technico-économique	1
Bonification petits fruits	1
Clientèle Relève	1
Gestion	3
Technique	1
<b>CEPOQ</b>	<b>2</b>
Technique	2
<b>Charles Fournier-Marcotte, agronome, inc.</b>	<b>3</b>
Agroenvironnement	3

<b>Claudel Fournier</b>	<b>15</b>
Agroenvironnement	15
<b>Climax Conseils S.E.N.C.R.L.</b>	<b>2</b>
Certifié ou précertifié Biologique	1
Technique	1
<b>Club acéricole des Pays d'en Haut</b>	<b>10</b>
Certifié ou précertifié Biologique	3
Clientèle Relève	2
Technique	5
<b>Club Bio+</b>	<b>1</b>
Technique	1
<b>Club Bio-Action</b>	<b>37</b>
Agroenvironnement	35
Certifié ou précertifié Biologique	1
Technique	1
<b>Club de Gestion des Sols du Pontiac</b>	<b>171</b>
Agroenvironnement	171
<b>Club des Services Agroenvironnementaux de l'Outaouais</b>	<b>170</b>
Agroenvironnement	169
Technique	1
<b>Club Fertilisation 2000</b>	<b>13</b>
Agroenvironnement	13
<b>Consultants Lemay &amp; Choinière inc.</b>	<b>1</b>
Technique	1
<b>Consultation CarMic Inc.</b>	<b>4</b>
Technique	4
<b>Coop de solidarité Cultur'Innov</b>	<b>5</b>
Agroenvironnement	1
Bonification petits fruits	1
Clientèle Relève	1
Technique	2
<b>Cultures Aquaponiques (M.L.)</b>	<b>13</b>
Certifié ou précertifié Biologique	6
Gestion	3
Technique	4
<b>Daniel Simard, agronome</b>	<b>2</b>
Agroenvironnement	2
<b>Dura-Club inc.</b>	<b>3</b>
Agroenvironnement	3
<b>École-B Marketing Agroalimentaire</b>	<b>2</b>
Gestion	2
<b>François Handfield, agr.</b>	<b>10</b>
Certifié ou précertifié Biologique	5
Gestion	2

Technique	3
<b>Gestion Intégrée des Forêts AET</b>	<b>2</b>
Technique	2
<b>Gilles La Roche / GLR Conseils</b>	<b>3</b>
Bonification analyse technico-économique	1
Gestion	1
Technique	1
<b>Groupe conseil agricole Outaouais-Laurentides</b>	<b>67</b>
Bonification analyse technico-économique	17
Bonification petits fruits	3
Certifié ou précertifié Biologique	1
Clientèle Relève	9
Collaboration interprofessionnelle	1
Gestion	36
<b>Groupe Consultant le Portage Inc.</b>	<b>1</b>
Gestion	1
<b>Groupe PleineTerre inc.</b>	<b>65</b>
Agroenvironnement	56
Bonification horticulture maraîchère	3
Bonification petits fruits	1
Technique	5
<b>Groupe ProConseil</b>	<b>1</b>
Agroenvironnement	1
<b>IQDHO</b>	<b>12</b>
Agroenvironnement	6
Clientèle Relève	1
Technique	5
<b>Isabelle Éthier</b>	<b>2</b>
Clientèle Relève	1
Gestion	1
<b>Isabelle Morin / IM Stratégie Inc.</b>	<b>2</b>
Gestion	2
<b>JMP Consultants</b>	<b>11</b>
Agroenvironnement	9
Certifié ou précertifié Biologique	1
Technique	1
<b>justine beaulieu gagne</b>	<b>1</b>
Gestion	1
<b>kube conseil</b>	<b>4</b>
Bonification analyse technico-économique	2
Gestion	2
<b>Lizianne Fortier, consultante marketing</b>	<b>1</b>
Technique	1
<b>Luc De Grâce</b>	<b>2</b>

Bonification analyse technico-économique	1
Gestion	1
<b>Martin Lamoureux</b>	<b>2</b>
Clientèle Relève	1
Technique	1
<b>Michael Pelletier</b>	<b>2</b>
Bonification horticulture maraîchère	1
Technique	1
<b>MONIQUE L. FORTIN CPA INC</b>	<b>1</b>
Gestion	1
<b>MYCO Conseils</b>	<b>6</b>
Certifié ou précertifié Biologique	3
Gestion	1
Technique	2
<b>Nadia Dufour</b>	<b>10</b>
Certifié ou précertifié Biologique	1
Clientèle Relève	1
Technique	8
<b>Nathalie Tanguay, agr., coach</b>	<b>6</b>
Certifié ou précertifié Biologique	3
Gestion	3
<b>Nikolay Stoyanov</b>	<b>1</b>
Technique	1
<b>Papineau &amp; Co.</b>	<b>1</b>
Technique	1
<b>Profiteausol</b>	<b>1</b>
Agroenvironnement	1
<b>Rousseau-Gautrin Inc.</b>	<b>4</b>
Collaboration interprofessionnelle	1
Gestion	1
Technique	2
<b>Services Forestiers François Martel Inc</b>	<b>3</b>
Technique	3
<b>Stéphane Dumais consultant</b>	<b>4</b>
Clientèle Relève	2
Gestion	2
<b>Travis Wood</b>	<b>1</b>
Gestion	1
<b>Vignes et vins Consultant</b>	<b>12</b>
Bonification petits fruits	6
Technique	6
<b>Total général</b>	<b>783</b>