



RÉSEAU **RACINES**

INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES

Les incubateurs d'entreprises agricoles : portrait et perspectives

27 novembre 2024

Sainte-Marie-de-Beauce





CONTACTEZ-NOUS!

Christine Vigneault-Gingras

Chercheuse – Chargée de projet



cegepvicto.ca



Téléphone

819-758-6401 x2370



Courriel

Vigneault-gingras.christine@cegepvicto.ca



CISA

INNOVATION SOCIALE
AGRICULTURE • ALIMENTATION

INAB  CÉGEP DE VICTORIAVILLE



RÉSEAU RACINES

INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES

Plan de la présentation

1. **Le Centre d'Innovation sociale en agriculture (CISA)**
2. **État de situation général** des incubateurs d'entreprises agricoles au Québec.
3. **Les différents modèles** d'incubateurs au Québec
4. **Les apports et les limites de l'incubation.**
5. **Le Réseau Racines** : sa mission, ses objectifs, les services qu'il aspire offrir.

01

Présentation du CISA



NOTRE DÉMARCHE

Grâce à une démarche unique d'innovation sociale, nos projets rassemblent des gens de différents horizons mettant à profit l'intelligence collective.



NOS SERVICES



3 AXES DE SERVICE

RECHERCHE APPLIQUÉE

Recherche-action
Projets expérimentaux

ACCOMPAGNEMENT

Aide technique
Réflexion stratégique

TRANSFERT

Conception d'outils
Éducation citoyenne
Formation

6 CHAMPS D'INTERVENTION



Éducation citoyenne
Formation



Développement
territorial



Post-
consommation



Production
agricole



Transformation,
distribution,
mise en marché

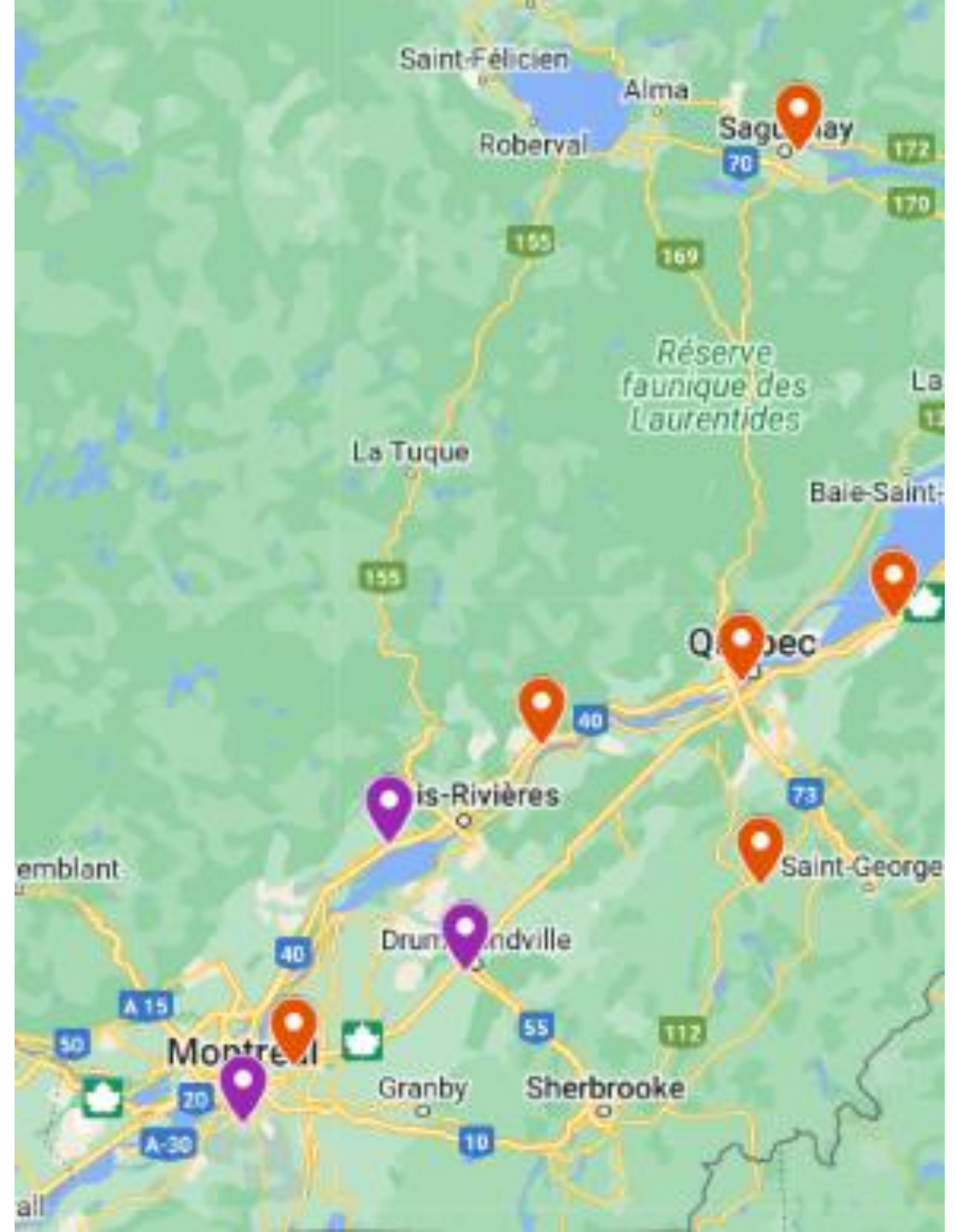


Consommation



02

État de situation général des incubateurs d'entreprises agricoles au Québec





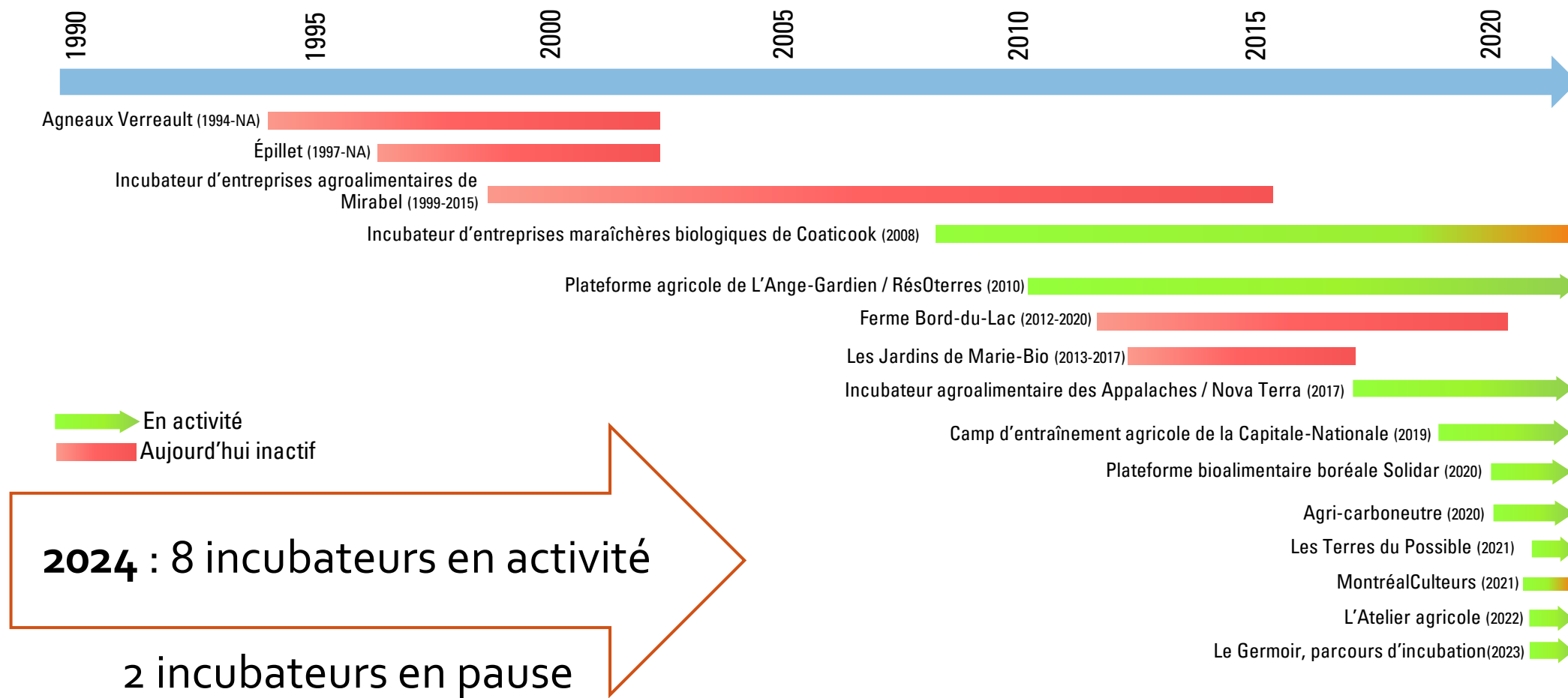
Qu'est-ce qu'un incubateur d'entreprises agricoles? (définition commune)

Un incubateur d'entreprises agricoles est une structure qui a une mission d'utilité collective.

Il offre ou rend accessible des moyens de production et/ou un accompagnement socioprofessionnel à des aspirant(e)s-agriculteur(trice)s, pour une période minimale d'une saison agricole, afin qu'ils/elles puissent expérimenter leurs activités dans des conditions réelles.

Chronologie d'apparition des incubateurs

Une accentuation est observée depuis 2017.



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

Une concentration au sud du Québec, près des centres urbains.
Quelques initiatives s'installent dans les régions éloignées.

En activité



En démarrage

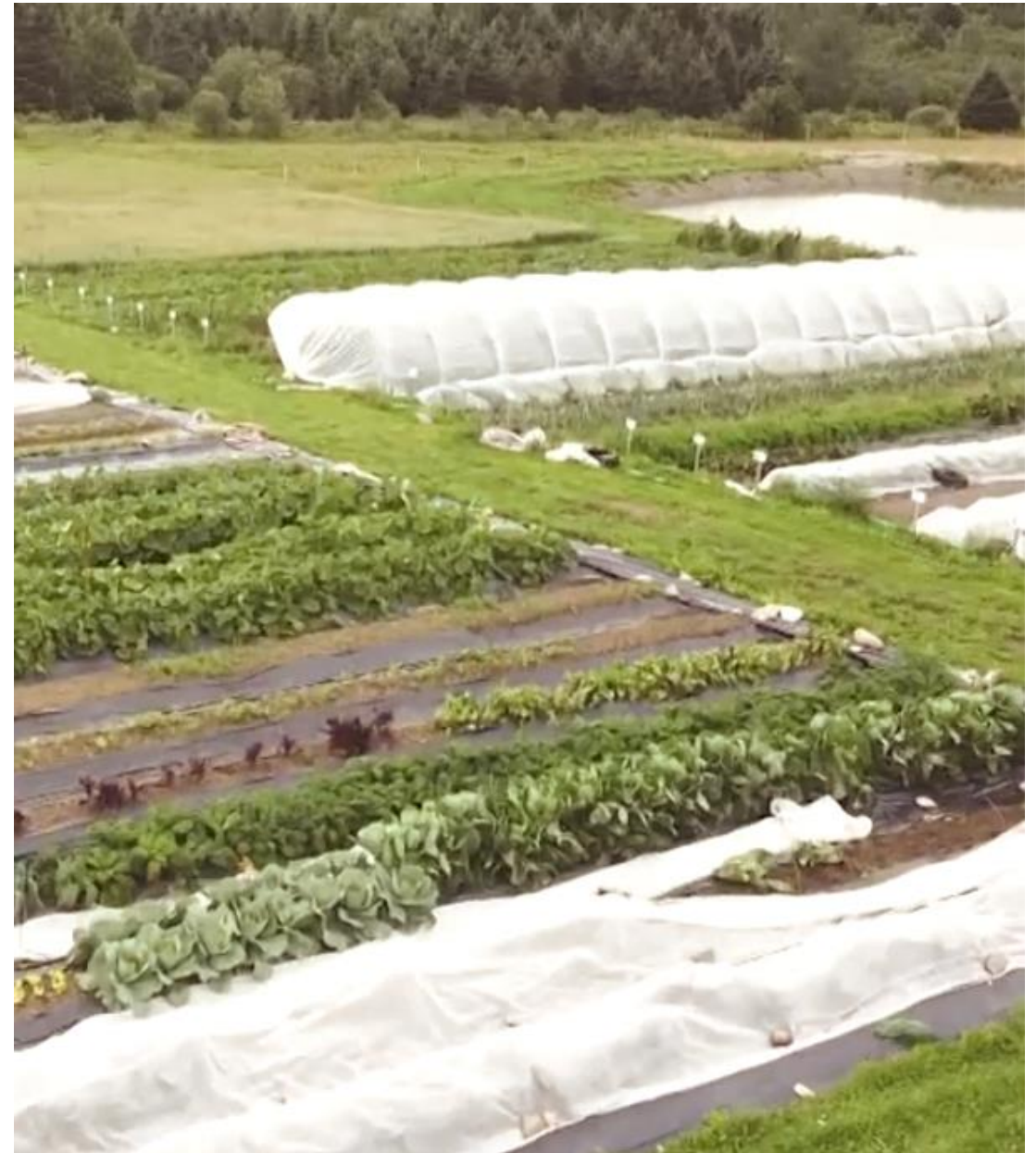


**atelier
agricole**
INCUBATEUR AGROALIMENTAIRE

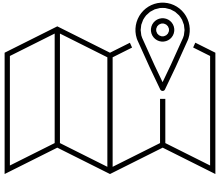


03

Les différents modèles d'incubateurs au Québec, leurs avantages et leurs limites



Les types d'incubateur



Fixe et permanent

Lieu où se succèdent des aspirant(e)s agriculteur(trice)s en cours de test et donc perpétuellement un lieu d'incubation.



Éphémère

Lieu dédié à l'incubation de façon temporaire, car l'aspirant(e) agriculteur(trice) peut ou prévoit s'y installer à long terme.



Hybride

L'incubateur peut accueillir des gens sur un site lui appartenant ou simplement offrir l'accompagnement



Le Camp d'entraînement agricole de la Capitale et de la ville de Lévis

Les formes juridiques

Public (MRC)

L'incubateur est intégré dans les services de la MRC.

+ Plusieurs ressources disponibles



Économie Sociale

Un OBNL porte les opérations de l'incubateur.

+ Plus d'opportunités de financement



Mandataire

L'université Laval est mandataire de cette action dans l'entente sectorielle.



Le Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais chapeaute les 4 sites d'incubation du RésOterres





Caractéristiques des incubateurs d'entreprises agricoles au Québec

- La plupart est orientée sur la **production maraîchère**, plusieurs sont en régie biologique.
- Un **modèle courant**, mais chaque incubateur a ses particularités.
- On sent des liens forts avec le service **Arterre**

Fonctionnement

C'est variable selon l'incubateur, mais certains éléments sont fréquents :

- Coûts pour l'aspirant(e)-agriculteur(trice) : frais d'inscription, location de la parcelle de terre, utilisation des infrastructures et des équipements sur le site (selon les besoins).
- Inscription : Plan d'affaires (en cours), formulaire à remplir et entrevue de sélection.
- Bail / contrat : renouvelable annuellement, et ce, pour une durée maximale de 3 à 5 ans.
- Services d'accompagnement offerts : 2 modèles types :
 - Facilitation pour entrer en relation avec les services offerts à proximité (réseau de partenaires formels et informels de l'incubateur).
 - Services intégrés à l'offre de l'incubateur : Service-conseil, formation, réseautage

Les avantages pour les aspirant(e)s agriculteur(trice)s

- Démarrer graduellement (une étape passerelle).
- Diminuer les risques financiers au démarrage.
- Expérimenter un projet et le métier.
- Acquérir une crédibilité financière.
- Apprendre par les pairs et briser l'isolement.
- Se constituer un réseau.



Vision d'avenir, les apports et les limites de l'incubation (1 de 2)

- Une **relève diversifiée** qui accède à la production :
Différents âges, parité des genres, multiculturelle, production diversifiée...
- Les incubateurs souhaitent soulager **le fardeau financier temporairement** pour la relève mais le financement est difficile à trouver, particulièrement le financement récurrent. La pérennité des incubateurs est difficile à assurer et la sortie de l'incubateur est parfois un défi.



Vision d'avenir, les apports et les limites de l'incubation (2 de 2)



- Les incubateurs sont différents des **motels agricoles** car ils offrent une location à court-terme et sont plutôt une passerelle qu'un mode d'établissement.
- Un site à **plusieurs fonctions**: Jardins solidaires ou communautaires; incubateur et motel agricole; Soutien à l'établissement et recherche

05

**Le Réseau Racines :
sa mission, ses
objectifs et les
services qu'il aspire
offrir**



Enquête exploratoire...

Accéder à des **programmes de soutien financier récurrents** pour assurer une stabilité et une pérennité des services.

Difficulté pour les aspirants agriculteurs en incubation d'**obtenir une assurance responsabilité** dans le cadre de leur passage à l'incubateur.

Améliorer les infrastructures et les équipements de l'incubateur. Assurer leur **polyvalence** pour convenir à différents types de productions agricoles.

Recruter et veiller à la **rétention** et au **perfectionnement** de la main-d'œuvre de l'incubateur.

Identifier un site adéquat, dans le territoire visé, pour implanter l'incubateur.

Faire connaître l'incubateur, ses multiples avantages, et **recruter des aspirant(e)s agriculteur(trice)s**.

Quelques défis concrets des incubateurs d'entreprises agricoles du Québec

Réseau Racines : le réseau québécois des incubateurs d'entreprises agricoles

Tout commence en 2018...

- Mobilisation des représentant(e)s des incubateurs (en activité et en projet) pour **coconstruire des solutions** aux défis auxquels ils sont confrontés.
- Un consensus à l'égard de la création d'un **réseau québécois des incubateurs d'entreprises agricoles**.



La mission du Réseau Racines

- **Favoriser les liens et les échanges entre les incubateurs**, entre autres par le partage d'informations et des meilleures pratiques, la mutualisation de certaines ressources ainsi que la création d'outils et de normes communes, pour qu'émerge une synergie.
- **Faire la promotion des incubateurs et veiller à la représentation de leurs intérêts**, notamment par la mise en valeur des retombées qu'ils génèrent, afin qu'ils soient connus et reconnus. Ce travail, tant auprès des instances gouvernementales, des établissements d'enseignement et des acteurs agricoles et territoriaux que du public en général, vise à faciliter leurs démarches de recrutement d'aspirant(e)s agriculteur(trice)s et de main-d'œuvre, d'obtention de financements récurrents et d'élaboration de partenariats structurants.
- **Appuyer le démarrage de nouveaux incubateurs** sur tout le territoire québécois et favoriser leur insertion dans différents secteurs de productions.

Plan d'action du Réseau Racines

Actions réalisées dans la dernière année :

- Communication: Mise en ligne de notre site internet, développement d'une infolettre visuelle
- Gouvernance: Mise sur pied d'un conseil d'administration.
- Réseautage: Premier Rendez-vous du Réseau Racines, recrutement de membres

▪ Actions en cours :

- Élargissement du membrariat du réseau .
- Élaboration d'outils communs :
 - Guide de démarrage et de développement d'un incubateur d'entreprises agricoles.
 - Rapport sur les impacts des incubateurs d'entreprises agricoles au Québec.

Actions à venir :

- Organisation du 2^e rendez-vous, le 19 mars 2025,
- Création d'espaces d'échanges sur des thématiques ciblées.
- Recherche de financements et recrutement d'une personne à la coordination du réseau.





RÉSEAU RACINES

INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES

DEUXIÈME RENDEZ-VOUS ANNUEL 19 MARS 2025

- Inscription à venir -



CISA

Centre d'innovation
sociale en agriculture

INAB  CÉGEP DE VICTORIAVILLE

Québec 



cersé

CENTRE D'ÉTUDE EN RESPONSABILITÉ
SOCIALE ET ÉCOCITOYENNETÉ



RÉSEAU **RACINES**

INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES



RÉSEAU **RACINES**

INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES

Projets de recherche-action

- Les partenaires financiers sont le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (**CRSH**) et le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'énergie (**MEIE**) du Québec
- Les partenaires de recherche : Phase 1 - Institut de recherche en économie contemporaine (**IRÉC**); Phase 2 - Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (**CÉRSÉ**)



Modèles d'incubateurs d'entreprises agricoles

| Lieux d'incubation permanents | Lieux d'incubation temporaires |
|--|--|
| <p>➤ Lieu où se succèdent des aspirant(e)s agriculteur(trice)s en cours de test et donc perpétuellement un lieu d'incubation.</p> <p>Exemples :</p> <ul style="list-style-type: none">• Plateforme agricole de L'Ange-Gardien (Outaouais).• Camp d'entraînement agricole (Capitale-Nationale).• Les Terres du Possible (Mauricie).• Incubateur Nova Terra (Chaudière-Appalaches). | <p>➤ Lieu dédié à l'incubation de façon temporaire, car l'aspirant(e) agriculteur(trice) peut ou prévoit s'y installer à long terme.</p> <p>Exemples:</p> <ul style="list-style-type: none">• Le Gerموir, parcours d'incubation (Bas-Saint-Laurent).• Camp d'entraînement agricole (Capitale-Nationale).• Cultur'innov (Estrie).• Ferme Bord-du-Lac (Montréal). |