

Présenté le 25 juin 2024





CONVENTION MAPAQ-RÉSEAU 2023-2028

Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, gestion, communications et sécurité de l'information.

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE

Au nom du conseil d'administration et de l'équipe du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue, nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport annuel pour l'exercice 2023-2024.

Cette année marque non seulement le début du Programme services-conseils 2023-2028, mais également une période de transition et d'adaptation pour notre organisation. En effet, le lancement de la nouvelle mouture du Programme services-conseils 2023-2028 et la signature de la Convention avec le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) le 31 juillet 2023 ont été des étapes importantes pour le réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue. Les termes de la nouvelle Convention nous soumettent à plusieurs réflexions concernant nos façons de faire. Nous devons désormais jongler avec un budget fermé, une nouvelle contrainte qui nous force à redoubler d'efforts pour optimiser notre offre de service et nos ressources. Malgré les quelques mois d'incertitude avant le lancement et l'annonce officielle du Programme services-conseils 2023-2028, notre équipe a continué de travailler de pied d'œuvre pour répondre aux besoins et aux questions des dispensateurs, des conseillers, des partenaires et de la clientèle agricoles.

Dans ce contexte de changement, nous avons amorcé en début d'année l'actualisation de notre planification stratégique pour la période 2023 à 2028. Elle nous permettra de définir des actions concrètes pour nous adapter aux besoins en constante évolution de notre clientèle et pour assurer la pérennité et la prospérité de notre organisation.

Nous avons également effectué une transition numérique en migrant vers de nouveaux outils de travail afin d'être plus efficaces. La zone tampon entre les deux programmes nous a permis de réviser certaines de nos pratiques et nos politiques, notamment en matière de vérification interne et des pratiques administratives, de protection des renseignements personnels et en sécurité de l'information.

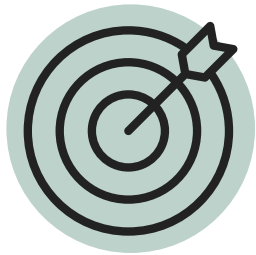
Par ailleurs, notre territoire a traversé des moments difficiles, particulièrement en raison des feux de forêt qui ont impacté une partie de l'Abitibi-Ouest en 2023, la sécheresse historique ainsi que la flambée des taux d'intérêt suscitant de vives inquiétudes parmi les producteurs agricoles, quant à la viabilité économique de leurs exploitations. Cet amalgame d'événements a forcé les entreprises agricoles à prendre des décisions crève-cœur et des mesures pour la pérennité de leur entreprise. Certaines ont dû réduire leurs activités tandis que d'autres ont été forcées de vendre ou de réduire leur cheptel pour maintenir la liquidité nécessaire.

À travers ce contexte un peu plus difficile ou incertain, nous avons observé une diminution des demandes par rapport à l'année précédente. Le bilan final démontre un certain ralentissement, tant au niveau des subventions versées que du nombre d'entreprises utilisatrices. À cet effet, nous travaillons de concert avec nos dispensateurs et nos conseillers pour que l'approche-conseil mette en évidence aux producteurs et productrices agricoles les retombées bénéfiques des services utilisés.

En terminant, nous sommes fiers de vous présenter ce bilan final 2023-2024, et nous vous souhaitons une bonne lecture.

MISSION, VISION ET VALEURS

La mission, la vision et les valeurs du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue ont été repensées dans le cadre de la dernière réflexion stratégique.



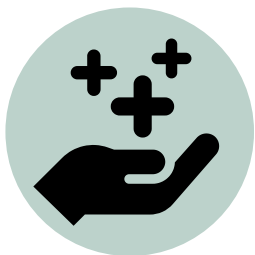
MISSION *Raison d'être*

Soutenir le développement des entreprises agricoles et agroalimentaires de l'Abitibi-Témiscamingue par la promotion et le déploiement d'une variété de services-conseils.



VISION *Raison d'agir*

Être identifié comme une référence dans le soutien aux entreprises agricoles de l'Abitibi-Témiscamingue en offrant une variété de services-conseils tout en contribuant de manière significative dans le développement du secteur bioalimentaire régional, un pilier essentiel du tissu économique et social de notre région.



VALEURS *Façons d'être*

Accessibilité Veiller à ce que les services-conseils et les conseillers soient accessibles à tous en s'assurant de répondre aux besoins des entreprises agricoles.

Collaboration Travailler en partenariat avec les autres organismes du milieu pour maximiser l'impact sur le terrain et éviter la duplication des services.

Proactivité Prévoir les éventuels défis et changements auxquels les entreprises agricoles pourraient faire face, en mettant en œuvre des actions stratégiques qui répondent aux besoins actuels et émergents des entreprises agricoles.

LE RÉSEAU EN UN COUP D'OEIL



ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES



278

ACTIVITÉS COLLECTIVES



7

DÉPLACEMENTS DES CONSEILLERS



29

ACCUEILS ET RÉFÉRENCEMENTS



123

AIDES FINANCIÈRES

APPERÇU

DOMAINE	AIDES FINANCIÈRES VERSÉES
Agroenvironnement	308 124 \$
Gestion	302 278 \$
Technique	85 278 \$
Collaboration interprofessionnelle	2 475 \$
Activités collectives	17 190 \$
Éloignement	84 653 \$
Bonification régionale	42 572 \$
Bonification pour la relève	24 917 \$
Bonification entreprise certifiée ou précertifiée biologique	20 403 \$



Tableau de répartition des activités dans le volet

GESTION

ACTIVITÉ	AIDES FINANCIÈRES VERSÉES	NOMBRE D'ENTREPRISES UTILISATRICE
GRH	3 000 \$	2
Organisation des données	500 \$	1
Diagnostic spécifique	7 234,50 \$	5
Diagnostic sommaire	500 \$	1
Budget	4 513,50 \$	6
Analyse technico-économiques	7 900 \$	6
Analyse investissement mineur	625 \$	1
Analyse du coût de revient	126 445 \$	85
Plan d'affaires	53 667, 62 \$	16
Planification stratégique	1735 \$	2
Plan de transfert	25 000 \$	6
Plan de démarrage	8 012 \$	3
Suivi au plan d'action	62 635 \$	86
Rencontre préparatoire au plan de transfert	500 \$	1



Aides financières versées par MRC

Abitibi	71 965 \$
Abitibi-Ouest	155 663 \$
La Vallée de l'Or	25 625 \$
Nord-du-Québec	12 643 \$
Rouyn-Noranda	78 806 \$
Témiscamingue	442 007 \$

Taux de rayonnement par MRC

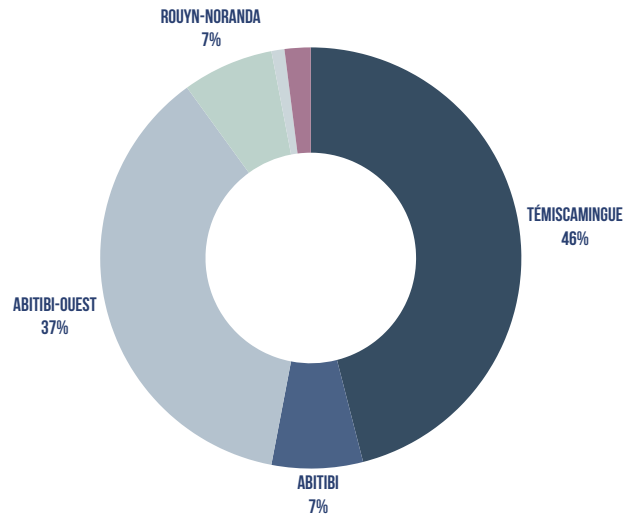
MRC	NOMBRE D'ENTREPRISES DESERVIES PAR LE PSC	NOMBRE D'EXPLOITATIONS MAPAQ DÉC. 2022	TAUX DE RAYONNEMENT
Abitibi	30	125	24%
Abitibi-Ouest	78	165	47%
La Vallée de l'Or	8	26	30%
Nord-du-Québec	4	6	66%
Rouyn-Noranda	25	56	45%
Témiscamingue	133	232	57%
Rayonnement total		46%	

Source : Fiche d'enregistrement des exploitations agricoles (MAPAQ - Extraction, décembre 2021, 2022 et 2023) Découpage territorial : Selon l'emplacement du site principal des exploitations agricole.

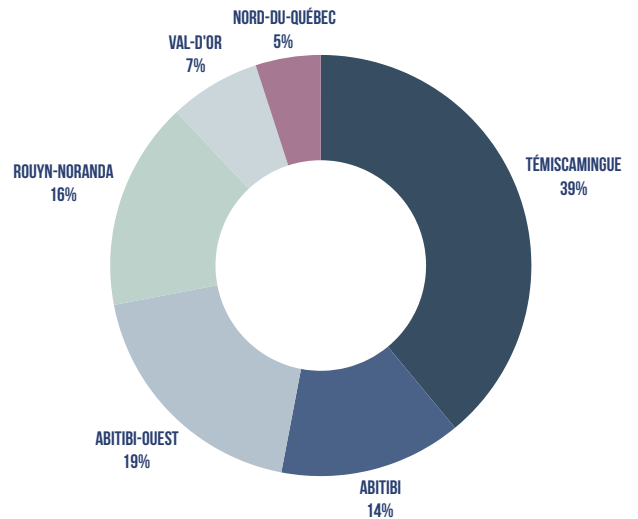
Distribution des aides financières des domaines d'activité par MRC



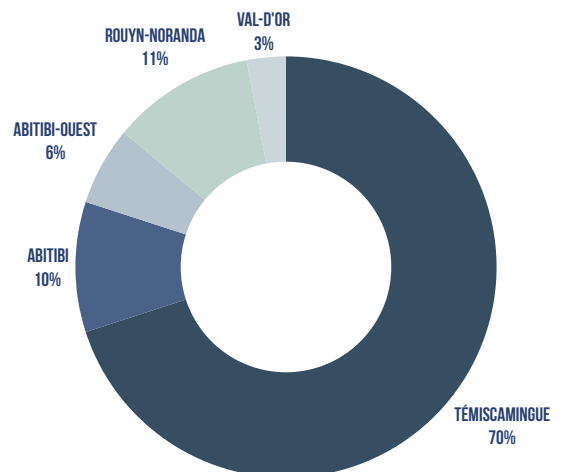
AGROENVIRONNEMENT



TECHNIQUE



GESTION



LISTE DES DISPENSATEURS

GESTION

Agrigo Conseils inc.
Alliée de votre réussite inc.
Bertrand Trépanier, Agroforesterie
C.B.O.D. Consultants
Centre d'emploi agricole Abitibi-Témiscamingue
Centre multi-conseils agricoles (CMCA)
Christian Duguay, agronome
François Handfield, agr.

Gest-Pro Services conseils
Groupe Agri-D inc.
Groupe conseil agricole de l'Estrie
Groupe conseil agricole Outaouais-Laurentides
GMA Saguenay-Lac-St-Jean
justine beaulieu gagne
Marc Tessier CPA Inc.
Raymond Racicot
SCF conseils Centre du Québec inc.

TECHNIQUE

Adapterre
Agro-Pomme
Carlos Baez
CEPOQ
Climax Conseils S.E.N.C.R.L.
Club acéricole des Pays d'en Haut
Club Conseil Bleuét
Club d'encadrement tech. pommes de terre
Consultants Lemay & Choinière inc.

François Handfield, agr.
Gobeil Dion & Associés
Groupe conseil agricole Abitibi-Témiscamingue
GMA Saguenay-Lac-St-Jean
IQDHO
JMP Consultants
Lactanet (Valacta)
Réseau Agriconseils Mauricie
Steve Adam

AGROENVIRONNEMENT

Club Bio+
Club Conseil Bleuét
Groupe conseil agricole Abitibi-Témiscamingue
Groupe conseil agricole de l'Abitibi
GMA Saguenay-Lac-St-Jean
JMP Consultants
Logiag
SCV Agrologie

CIP

Centre multi-conseils agricoles (CMCA)
Groupe Agri-D inc.
Groupe conseil agricole A-T

37 conseillers actifs en 2023-2024

ACTIVITÉ DE RÉSEAUTAGE

Au cours de la dernière année, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a continué de collaborer avec diverses instances régionales pour organiser des journées collectives sur différents thèmes et secteurs d'activité. La majorité des activités, voire la totalité, sont organisées et financées en collaboration avec le Collectif en formation agricole (CFA).

Ces événements sont planifiés chaque année en fonction des besoins exprimés par les entreprises agricoles de la région. Depuis plusieurs années, nous faisons face à un défi majeur : la diversification des besoins en formation et l'augmentation de l'offre de formations à distance, de plus en plus nombreuses et accessibles. Ces deux facteurs remettent en question nos méthodes et la planification de nos activités. Une analyse approfondie s'initiera en 2024-2025.

Cependant, une orientation générale guide les actions du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue dans le développement de son offre de service régionale : le service collectif suivi de services individuels. L'objectif de cette orientation est d'inciter les producteurs et productrices à se procurer des services individuels après avoir participé aux activités collectives.

Cette année, sept activités collectives ont été organisées. Le bilan est présenté ci-dessous.



DATE	TITRE	NOMBRE DE PARTICIPANTS
24 sept 2023	Transformation des produits de l'érable	4
24 oc 2023	Gestion des pâturages sous approche SCV	16
2 nov 2023	Journée gestion 2023	32
14 nov 2023	Journée laitière 2024	60
21 nov 2023	Gestion du temps et des priorités	9
28 nov 2023	Journée commercialisation et marché de proximité 2023	21
29 nov 2023	Optimisation des ventes dans la production vache-veau	16

ACTIVITÉ DE RÉSEAUTAGE

SUITE

Dans un deuxième temps, le réseau Agriconseils A-T a également participé à diverses activités de réseautage et de représentation, renforçant notre visibilité et notre implication sur le territoire. Ces initiatives ont permis de nouer de nouveaux partenariats et de consolider nos relations existantes, contribuant ainsi au dynamisme et à la croissance continue de notre organisation.

Vous trouverez ci-dessous la liste des activités de réseautage auxquelles nous avons participé cette année.

ACTIVITÉ DE RÉSEAUTAGE	DATE	PRÉSENCES
Vins et fromages - Syndicat des producteurs du Témiscamingue	22 avril 23	Mychel, Christine, Joanie
Mobilisation et manifestation des producteurs agricoles de l'Abitibi-Témiscamingue	26 avril 2023	Mychel, Christine, Joanie
Présentation de l'offre de service du RA au CLD de Rouyn-Noranda	4 mai 2023	Christine
Assemblée générale annuelle de la CSC	14 juin 2023	Christine
Journée sur la culture du chanvre industriel dans la rotation en grandes cultures biologiques, organisée par le GMA Saguenay-Lac-Saint-Jean	22 juin 2023	Christine, Joanie
Tournée Mangeons local avec Bob le Chef	18 juillet 2023	Mychel, Christine
Annonce du ministre André Lamontagne de la signature de la première Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de l'Abitibi-Témiscamingue 2022-2025 ainsi qu'un investissement de plus de 1,7 million de dollars	17 août 2023	Mychel, Christine
Réduire les GES et les mauvaises herbes à l'aide de bonnes pratiques, par JMP Consultants, Écocert et l'UQAT	22 août 2023	Christine
Participation à l'assemblée générale annuelle de la Fédération de l'UPA de l'Abitibi-Témiscamingue	31 oct 2023	Mychel, Christine, Joanie
Participation à la rencontre annuelle des président(e)s/ directeur(trice)s des Réseaux Agriconseils	22 nov 2023	Mychel, Christine, Joanie
Participation à la journée des marchés des grains biologiques, présentée en webdiffusion par le GMA Saguenay-Lac St-Jean	25 janv 2024	Christine
Participation à la conférence de David Coté sur l'économie circulaire, présentée par la SADC de Rouyn-Noranda	30 janv 2024	Christine, Joanie
Participation à l'assemblée générale annuelle du SRAAT	1 fév 2024	Christine, Joanie
Participation à l'assemblée générale annuelle du SPBAT	7 fév 2024	Christine, Joanie
Participation à l'assemblée générale annuelle du PGAT	8 fév 2024	Mychel, Christine, Joanie
Participation à la séance d'information pour les partenaires ESDBAT présentée par le MAPAQ et le CLD d'Amos	12 mars 2024	Christine, Joanie
Participation à l'assemblée générale annuelle du PLAT	13 mars 2024	Mychel, Christine, Joanie
Participation à la journée Santé et bien-être des travailleuses de rang	21 mars 2024	Christine, Joanie

COMMUNICATIONS



Cette année encore, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a déployé diverses stratégies pour promouvoir et accroître la visibilité de l'offre en services-conseils.

Une attention particulière a été portée à la promotion d'une multitude d'événements tant régionaux que provinciaux ainsi que sur la diffusion de l'expertise à venir en région.

Il est important de souligner qu'en plus de ces stratégies, nous continuons à privilégier une approche axée sur le client pour la promotion des services-conseils individuels.

Cette approche personnalisée implique un contact direct avec l'entreprise agricole, permettant une relation étroite et une compréhension approfondie de ses besoins spécifiques.

FAITS SAILLANTS

**123 accueils et
références**



**Plus de 786 abonné(e)s
à la page facebook**



**augmentation de 17% de
l'audience de la page
Facebook**



**567 abonné(e)s à l'infolettre,
incluant un **taux moyen**
d'ouverture de 52%**

MOT DE LA FIN

Pour ce mot de la fin, nous aimerions adresser nos sincères remerciements à plusieurs personnes qui ont joué un rôle CONSEIL au sein du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue au cours de cette période. Tout d'abord, un grand merci à Anick Lavoie, directrice régionale Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec au MAPAQ, ainsi qu'à Dominique Lance, adjointe territoriale, pour leur dévouement et leur contribution précieuse.

Un merci tout particulier à Marie-Pier Bernard, administratrice et directrice régionale de l'Espace d'accélération et de croissance de l'Abitibi-Témiscamingue. Nous te témoignons par ce présent billet notre grande reconnaissance pour ton implication durant ces deux dernières années. Je me joins au président ainsi qu'aux administrateurs pour te souhaiter bon succès dans tes projets.

Nous souhaitons également exprimer notre sincère reconnaissance envers Christine Dugas pour son soutien inestimable au cours des dernières années, en particulier en 2019, lors de la transition de ressources et de l'entrée au poste de la nouvelle directrice. Sa contribution, marquée par son expertise, son dévouement, sa capacité à communiquer efficacement et son pragmatisme, a été d'une grande valeur pour notre organisation. Joanie et moi avons noué des liens solides avec Christine durant les dernières années et c'est avec une boule parsemée d'émotions que nous lui avons souhaité une belle retraite lors de la dernière rencontre des Réseaux Agriconseils.

Merci au Réseau Agriconseils Mauricie et au Réseau Agriconseils de l'Outaouais. On vous remercie pour votre collaboration précieuse et votre confiance dans nos ententes de location de main-d'œuvre. C'est grâce à ces ententes que nous sommes en mesure de garder un équilibre budgétaire et de maintenir nos deux ressources en poste. C'est un réel plaisir de travailler en collaboration avec vous.

Merci à l'ensemble des dispensateurs et conseillers qui desservent notre grande région. Nous sommes très heureux d'avoir pu compter, encore une fois cette année, sur votre collaboration et votre disponibilité à desservir notre région. Merci de faire jour après jour la différence pour notre organisation, mais également pour les entreprises que nous accompagnons.

Aux entreprises et à nos partenaires, MERCI de votre confiance. Merci de nous considérer comme un allié dans le développement de vos projets.

Je tiens à adresser mes remerciements personnels à vous, MON équipe d'administrateurs! Une super gang, qui fait preuve de grande implication pour ce Réseau Agriconseils qui nous tient tous à cœur. Une équipe tissée serrée qui était même prête à se lever et à suivre Joanie pour une séance de Zumba lors du lac-à-l'épaule. Ce n'est pas peu dire, votre confiance est redoutable, votre soutien est indéfectible et on l'apprécie grandement.

En terminant, merci à toi d'Jo bine bine , mon acolyte de tous les jours, mon petit singe, ma charismatique et ma grande partenaire de yoga. Je crois réellement que nos forces s'allient au fil du temps et c'est un réel bonheur de partager pratiquement toutes mes journées avec toi.



NOS COORDONNÉES

ADRESSE POSTALE

970, avenue Larivière
Rouyn-Noranda (QC) J9X 4K5

ADRESSES COURRIEL

at@agriconseils.qc.ca

infoat@agriconseils.qc.ca

NUMÉROS DE TÉLÉPHONE

819 800-9783 - bureau

819 762-3343 - cellulaire

1 866 680-1858 - sans frais