

Journée CMCA 2023 : Gérer à plusieurs

En mode cogestion : chez nous, ça marche !

23/12/18

Brigitte Paré et Dominique Daigle

Conseillères en transfert, en gestion humaine et organisationnelle

1. Objectifs

Lors de la journée Gérer à plusieurs, nous avons abordé la cogestion sous plusieurs angles. La conférence "En mode cogestion, chez nous ça marche" avait pour objectif de faire réfléchir les producteurs sur différents aspects de la gestion d'une entreprise à plusieurs et de leur donner des outils concrets pour rendre leur association et leur cogestion plus humaine et plus agréable pour toutes les personnes impliquées.

2. Résumé

La conférence a abordé les sujets qui suivent.

2.1 Les réflexions à avoir avant de s'associer

Avant de s'associer, il faut se poser les bonnes questions et connaître les raisons de notre choix. Il est aussi important de développer certaines compétences intra et interpersonnelles afin que l'association se passe bien.

2.2 Les clés de la cogestion

Différents aspects ont été abordés en tant que clés d'une bonne cogestion.

L'importance de bien se connaître

En tant qu'associés, les personnes ont différents styles de personnalité et voient le travail différemment. Certaines pistes ont été explorées afin de faciliter la collaboration quand les associés sont différents.

La communication et la circulation de l'information.

Le thème de la communication est bien vaste mais certains trucs ont été présentés pour améliorer la communication : savoir quand parler et quand se taire, savoir comment faire une remarque et savoir comment bien écouter également. Nous avons aussi parlé de l'importance de se réunir et de faire circuler librement l'information.

La gestion des conflits

Les conflits peuvent très vite nuire à une association. La façon de s'y prendre pour gérer ces conflits peut faire toute une différence et avoir un grand impact pour l'entreprise. Nous avons abordé comment gérer un conflit quand on y est impliqué et quand on est en position d'observateur et qu'on veut faciliter les discussions.

Le partage du pouvoir et la prise de décision

Comment arriver à un partage équitable du pouvoir de façon progressive et comment établir les règles du jeu par rapport aux décisions à prendre pour laisser de l'autonomie à chaque personne tout en gardant un œil sur les décisions qui sont prises.

Le plaisir et le bonheur au travail

Les derniers trucs présentés permettaient d'intégrer la notion du plaisir au travail. Comment faire pour que ce soit plaisant et qu'on se sente heureux et épanoui dans le métier d'agriculteur.

La conférence s'est conclue sur les outils que l'équipe du CMCA peut offrir pour permettre d'aller encore plus loin dans la cogestion, par exemple la démarche de planification stratégique, les rencontres de communication dans le cas de conflits, d'organisation de la cogestion, et la planification du transfert des savoirs et des pouvoirs.

 
Brigitte Paré et Dominique Daigle,

Conseillères en transfert, en gestion humaine et organisationnelle