

Rapport annuel 2022-2023



Réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

Juin 2023

 PARTENARIAT
CANADIEN pour
L'AGRICULTURE

Canada  Québec 

Nous joindre

Réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

348, boul. Arthur-Buies Ouest
Rimouski (Québec) G5L 5C7

T. 418-722-7440

Courriel : bsl@agriconseils.qc.ca

Site Internet : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseils



Le Réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

Le mot de la présidente et de la directrice

C'est avec plaisir et fierté que nous vous présentons le rapport annuel 2022-2023 du réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent, année financière qui clos le Programme services-conseils (PSC) 2018-2023. Encore cette année, on dénote une grande utilisation des services-conseils en région, et ce pour des entreprises œuvrant dans plusieurs productions agricoles et autant par les entreprises agricoles en démarrage, en vitesse de croisière et en phase de transfert. Cette diversité de clientèle témoigne bien de la multitude d'expertises accessibles et de la diversité des possibilités de financement via le PSC. Ce sont autant des services ponctuels ou des services plus réguliers qui peuvent être offerts aux entreprises.

C'est une autre année record en termes d'aides financières versées. C'est plus de **2.8M\$** qui a été investi auprès des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région. C'est également une année record en termes d'entreprises agricoles ayant utilisé les services-conseils financés par le Programme services-conseils. Ce sont **1043 entreprises**, soit plus de la moitié des entreprises de la région, qui ont bénéficié des services-conseils financés par le Réseau Agriconseils. Et ces services ont été rendus possibles grâce à **82 dispensateurs**. Agronomes et techniciens agricoles, ingénieurs, conseillers en commercialisation marketing, en ressources humaines et en transfert d'entreprises, c'est une panoplie d'expertises professionnelles auxquelles nos entreprises ont accès. Merci aux conseillers et conseillères qui ont offert leurs services cette année ! Les répondants au sondage d'appréciation des services-conseils rendus en 2022-2023 témoignent d'un taux de satisfaction élevé par rapport à vos services !

Nous souhaitons également remercier les intervenants et intervenantes du milieu agricole et agroalimentaire du Bas-Saint-Laurent. Le Réseau est impliqué dans différents comités régionaux et c'est toujours un plaisir de travailler avec la belle communauté agroalimentaire de la région. Merci aussi à nos différents collègues provinciaux avec lesquels nous avons le plaisir de travailler : le personnel des autres Réseaux Agriconseils, l'équipe de la Direction de la planification des programmes (DPP) du MAPAQ et l'équipe de la Coordination services-conseils (CSC).

Finalement, merci à tous les administrateurs et les administratrices pour votre implication au sein de l'organisation. Merci également à Ariane, Sylvie et Daniel qui ont contribué à la bonne gestion du PSC tout au long de cette dernière année du Programme services-conseils 2018-2023.

Nathalie Lemieux, présidente

Corine Pelletier, directrice

La mission du réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

Contribuer à la vitalité économique et au dynamisme du territoire en soutenant la rentabilité et la pérennité des entreprises agricoles et agroalimentaires par des services-conseils adaptés.

Nos grands mandats

Développer et administrer une offre d'aides financières pour les services-conseils agricoles et agroalimentaires

Le programme services-conseils 2018-2023 propose toute une gamme de services-conseils pour les entreprises agricoles et les transformateurs-artisans. Différentes enveloppes budgétaires sont disponibles pour le financement des services-conseils individuels, des activités collectives et des frais d'éloignement reliés aux déplacements des dispensateurs.



Services-conseils individuels

Les services-conseils disponibles par l'entremise du PSC couvrent plusieurs facettes, et répondent ainsi très bien à plusieurs enjeux qui peuvent être vécus par les entreprises dans le secteur agricole et agroalimentaire. Le programme se veut un outil de développement fort intéressant pour les entreprises. Les quatre grands domaines d'intervention du Programme services-conseils sont les suivants :

- Agroenvironnement
- Technique (pratiques culturales et pratiques d'élevages)
- Gestion (analyse financière et technico-économique, transfert et démarrage, commercialisation, gestion organisationnelle et gestion des ressources humaines)
- Valeur ajoutée (mise-en-marché de proximité, transformation et agrotourisme)

Le taux de financement de base est de 75% pour les services-conseils en agroenvironnement et de 50% pour tous les autres services-conseils. Pour certains services, ce taux est bonifié au niveau régional (priorités régionales) ou au niveau provincial (initiatives stratégiques).

Priorités régionales

Régionalement, le Réseau a pris la décision de bonifier différents services-conseils pour l'année 2022-2023. Ces bonifications régionales donnent accès à un taux de financement de 75%. Le conseil d'administration considère comme primordial non seulement le développement des productions en émergence mais également la consolidation de secteurs traditionnels, qui font eux aussi face à plusieurs défis et qui sont un moteur de développement économique crucial pour la région. Également, l'enjeu de la relève et de la transférabilité des entreprises agricoles est pris en compte. Par l'accès aux services-conseils diversifiés, dans tous les domaines d'intervention, nous souhaitons mettre tout en œuvre afin de maximiser le potentiel de transférabilité des entreprises et le succès des transferts.

Initiatives stratégiques

Il y a un certain nombre de services-conseils qui sont identifiés comme prioritaires partout en province et pour lesquels le taux de financement est de 85% (à l'exception du dépistage horticole pour lequel le taux de financement est de 50%). Pour 2022-2023, ces services concernent : le bien-être animal, l'efficacité énergétique, la réduction du plomb en acériculture, les tensions parasites, les services Bovi-Expert, la santé et la conservation des sols et la gestion intégrée des ennemis des cultures. De plus, l'ensemble des services-conseils individuels offerts pour les entreprises en transition ou certifiées biologiques et les entreprises en situation de relève ou de démarrage sont bonifiés à la hauteur de 85%. Pour qu'une entreprise soit considérée « relève » ou « démarrage », un des propriétaires doit répondre à l'ensemble des critères suivants :

Entreprise en démarrage :

- Être âgé de plus de 18 ans ;
- Avoir un projet de démarrage d'une entreprise agricole ou de transformation alimentaire artisanale ou posséder et exploiter une entreprise agricole ou de transformation alimentaire artisanale depuis moins de cinq ans.

Relève agricole :

- Être âgé d'au moins 18 ans et de moins de 40 ans ;
- Détenir au moins 20% des parts de l'entreprise ;
- Détenir une formation pertinente ;
- Avoir un minimum d'un an d'expérience pertinente dans le milieu agricole.

Activités collectives

Les activités collectives s'adressant aux entreprises agricoles et agroalimentaires peuvent être financées par le Réseau Agriconseils. On parle ici d'activité de sensibilisation et de diffusion d'information et, depuis la mise-en-place du PSC 2018-2023, des activités de codéveloppement des entreprises.

Éloignement

Afin de rendre accessible une offre d'aide financière de façon équitable sur l'ensemble du territoire et au besoin, donner accès à des spécialistes provenant de l'extérieur de la région, le Réseau peut défrayer une bonne partie des frais de déplacement encourus par les conseillers qui se déplacent sur le territoire.

Pour plus de détails concernant les différentes politiques de financement, vous êtes invités à nous contacter ou consulter la page internet régionale du Réseau Agriconseils :

<http://www.agriconseils.qc.ca/reseaux-regionaux/bas-saint-laurent/#.XN0xsknsZ9A>

Promouvoir les services-conseils et s'impliquer dans le milieu

C'est notamment à travers une présence lors de différentes activités régionales et une implication dans différents comités que ce mandat est rendu possible. Bien qu'il y ait eu moins d'opportunités de participation à différentes activités régionales en cette année de pandémie, le Réseau a été impliqué au sein de différents comités régionaux.

Accueillir et référer les entreprises agricoles et agroalimentaires

Parmi les mandats du Réseau Agriconseils, soulignons le travail qui est effectué auprès des entreprises agricoles et agroalimentaires pour clarifier leurs besoins en services-conseils, les orienter vers les conseillers et conseillères en mesure de les accompagner et pour les orienter dans la gestion de leur enveloppe budgétaire en matière de services-conseils. Ce sont 128 entreprises qui ont bénéficié d'un accueil et référencement cette année. De plus, certains intervenants du secteur agricole et agroalimentaire prennent directement contact avec le Réseau Agriconseils afin de mieux comprendre notre rôle et par la suite orienter leurs clients.

Afin de référer la clientèle, le Réseau dispose d'une banque régionale de dispensateurs. À travers la communauté provinciale des Réseaux, nous avons également accès à une banque élargie de dispensateurs.

Accueillir et accompagner les dispensateurs de services-conseils

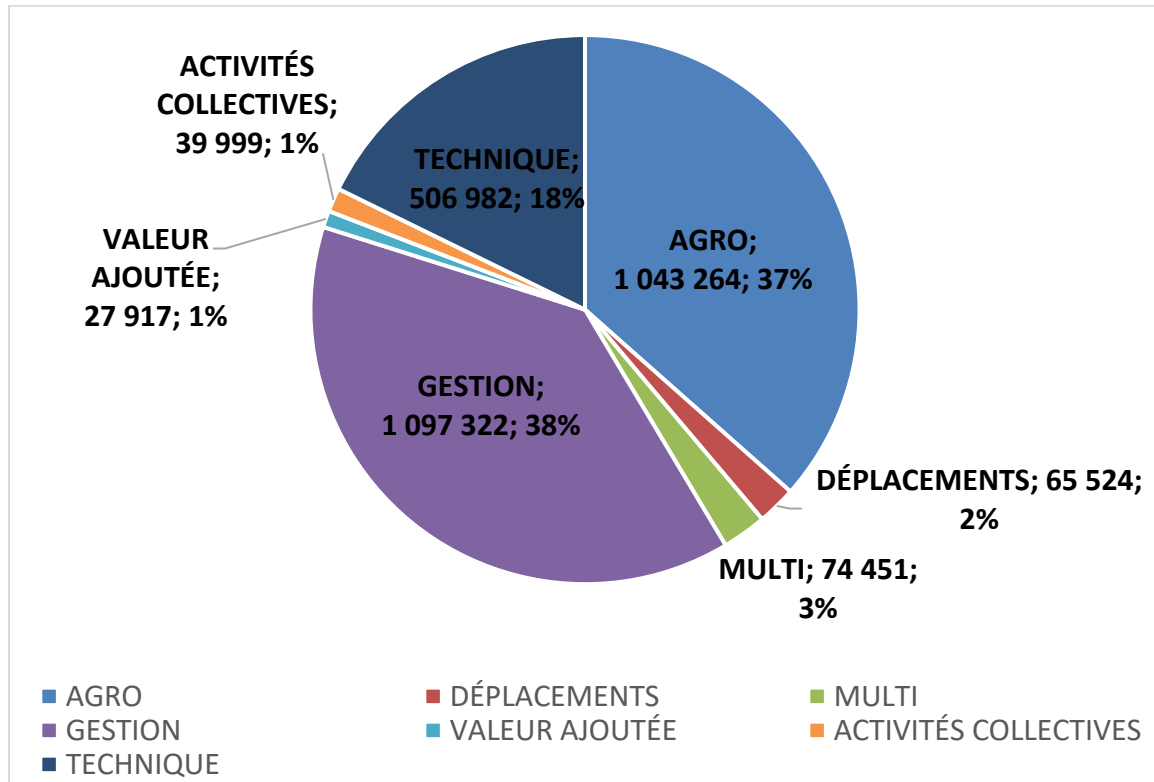
La région du Bas-Saint-Laurent est privilégiée d'avoir autant de conseillers et conseillères sur son territoire ! Ceci permet d'assurer une offre de services-conseils de proximité. Pour une bonne partie de l'offre disponible par l'entremise du Programme services-conseils, des dispensateurs sont présents sur le territoire et à chaque année, de nouveaux dispensateurs s'inscrivent au sein du Réseau.



Type de service	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
○ Agroenvironnement	807 306 \$	885 732 \$	963 608 \$	956 075 \$	949 102 \$
○ Gestion	644 654 \$	717 228 \$	633 902 \$	708 096 \$	800 904 \$
○ Technique	230 904 \$	252 324 \$	268 343 \$	320 052 \$	316 735 \$
○ Valeur ajoutée	3 990 \$	6 833 \$	5 393 \$	10 549 \$	15 742 \$
○ Collaboration interprofessionnelle	7 601 \$	39 407 \$	34 767 \$	48 681 \$	74 452 \$
○ Activités collectives	39 540 \$	60 242 \$	17 852 \$	13 871 \$	39 999 \$
○ Éloignement	36 672 \$	55 623 \$	45 134 \$	64 609 \$	65 524 \$
Sous-total PSC taux de base	1 770 667 \$	2 017 389 \$	1 968 999 \$	2 121 932 \$	2 262 457 \$
○ Bonifications régionales (gestion-technique-valeur ajoutée)	98 085 \$	100 735 \$	52 497 \$	58 047 \$	56 271 \$
Sous-total bonifications régionales	98 085 \$	100 735 \$	52 497 \$	58 047 \$	56 271 \$
○ Réseau d'avertissements phytosanitaires	8 982 \$	9 127 \$	9 315 \$	6 793 \$	8 271 \$
○ Efficacité énergétique	9 453 \$	N/A	N/A	N/A	N/A
○ Services Bovi-Expert	22 207 \$	21 634 \$	17 802 \$	13 679 \$	18 351 \$
○ Réduction du plomb en acériculture	N/A	4 521 \$	992 \$	N/A	N/A
○ Tensions parasites	N/A	N/A	3 083 \$	1 785 \$	1 149 \$
○ Secteur biologique	81 841 \$	91 870 \$	89 166 \$	111 376 \$	115 994 \$
○ Relève et démarrage	121 038 \$	172 668 \$	216 643 \$	289 558 \$	323 783 \$
○ Bien-être animal et efficacité énergétique	183 755 \$	101 686 \$	48 088 \$	34 394 \$	514 \$
○ Phytoprotection (agroenvironnement)	3 891 \$	15 558 \$	14 708 \$	15 960 \$	18 196 \$
○ Santé des sols (agroenvironnement)	35 378 \$	41 441 \$	45 426 \$	49 469 \$	50 472 \$
Sous-total initiatives stratégiques	466 545 \$	458 505 \$	445 223 \$	523 017 \$	536 730 \$
Grand total aides financières	2 335 297 \$	2 576 629 \$	2 466 719 \$	2 702 997 \$	2 855 458 \$

Services-conseils et aides financières

En incluant les différentes bonifications (initiatives stratégiques et bonifications régionales) aux grands domaines d'intervention du PSC, on dénote la répartition suivante pour les aides financières versées au courant de l'année 2022-2023.



Tous services confondus (excluant activités collectives et frais de déplacement), les aides financières totales versées correspondent à une moyenne de 2 636 \$ par entreprise. Pour chacun des quatre grands domaines du PSC, on dénote les montants moyens suivants qui ont été versés par entreprise :

- Agro : 1 593 \$ par entreprise ;
- Gestion : 3 209 \$ par entreprises ;
- Technique : 1 210 \$ par entreprise ;
- Valeur ajoutée : 2 148 \$ par entreprise.

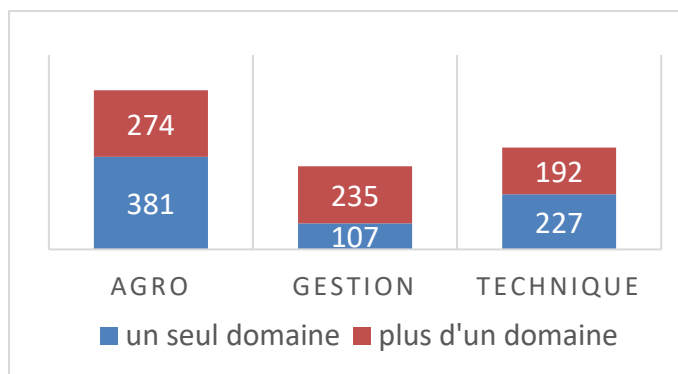
Services-conseils et clientèle

Le tableau suivant présente le nombre d'utilisateurs pour les grands domaines du PSC. On dénote une augmentation de la clientèle utilisatrice des services-conseils, pour un total de 1043 utilisateurs cette année, soit 54% de la clientèle.

Type de service	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
○ Agroenvironnement	651	643	641	646	655
○ Gestion	317	353	305	317	342
○ Technique	471	438	321	410	419
○ Valeur ajoutée	5	6	4	8	13
○ Collaboration interprofessionnelle	12	41	31	42	59
Nombre d'entreprises utilisant des services-conseils	993	1018	907	1005	1043

Certaines entreprises vont utiliser des services-conseils dans deux, voire trois domaines du PSC. C'est 31% des 1043 entreprises agricoles ayant utilisé des services-conseils qui sont dans cette situation et qui vont travailler avec des conseillers d'expertises différentes. Selon le domaine d'intervention, le pourcentage d'utilisateurs de services-conseils d'un seul domaine est variable.

- Agro: 58% des entreprises (381/655) font appel uniquement au domaine agro
- Gestion : 31% des entreprises (107/342) font appel uniquement au domaine gestion;
- Technique : 54% des entreprises (227/419) font appel uniquement au domaine technique.



Services-conseils et dispensateurs

C'est bien entendu grâce au travail professionnel de plusieurs conseillers et conseillères que les différents services-conseils sont rendus possibles. Ils sont 82 à avoir offert du services-conseils en 2022-2023 et le prochain tableau les présente. À noter qu'un même dispensateur peut avoir d'un(e) jusqu'à une dizaine de conseiller(e)s au sein de son organisation.

Il est important de prendre note que cette liste n'est pas un outil de référencement. En effet, de nouveaux dispensateurs s'inscrivent en continu et certains dispensateurs peuvent être inscrits au Réseau Agriconseils sans nécessairement avoir été actifs au courant de l'année. De plus, la liste des secteurs d'activité n'est pas nécessairement exhaustive et certains dispensateurs pourraient avoir des expertises qui ne sont pas indiquées dans ce tableau. Nous vous suggérons de contacter directement le Réseau Agriconseils pour un référencement.

Dispensateur	Secteur d'activité
Agristratégies	Gestion technico-économique et financière
Agrigo conseils	Gestion technico-économique et financière
Agri-services Bourret	Lait
Agro-conseils BSL*	Gestion technico-économique et financière
Alain Pelletier	Acériculture
Annouk de Coninck	Vigne
Association des propriétaires de boisés de la Beauce	Acériculture
Biopterre*	Transformation alimentaire
Centre de développement bioalimentaire du Québec (CDBQ)*	Transformation alimentaire
Centre d'expertise fromagère du Québec (CEFQ)	Transformation alimentaire
Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique (CETAB)	Gestion technico-économique et financière
Centre multi-conseils agricoles 2020 (CMCA)	Gestion technico-économique et financière
Centre d'expertise en production ovine du Québec (CEPOQ)*	Ovin (organisation des données)
ChanvrExpert	Agroenvironnement Chanvre
Charles Fournier Marcotte	Houblon
Christian Duguay	Gestion technico-économique et financière
Climax Conseils	Productions en serres
Club Action-Sol de la Matapédia*	Agroenvironnement
Club Agrinove	Agroenvironnement
Club agroenvironnemental de la Gaspésie les Iles	Agroenvironnement
Club de gestion des sols du Témiscouata*	Agroenvironnement
Club d'encadrement technique en acériculture de l'est*	Acériculture Gestion technico-économique et financière
Club d'encadrement technique l'Envol lait bio*	Lait bio

Dispensateur	Secteur d'activité
Club d'encadrement technique pommes de terre*	Pommes de terre
Club Fertilisation 2000*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière
Club sols vivants*	Agroenvironnement
Consultants Lemay & Choinière	Ingénierie
Coopérative Cultur'Innov	Fruits émergents
CRÉA*	Planification du transfert Planification stratégique Gestion organisationnelle
CRSAD	Apiculture
École B Marketing Agroalimentaire	Commercialisation
Écosphère*	Ovin Lin Pommes Agroenvironnement
Élyme conseils*	Développement durable
Ferme Béruca*	Gestion technico-économique et financière
Fertior	Agroenvironnement
Fédération de l'UPA du Bas-Saint-Laurent*	Gestion technico-économique et financière Implantation de comptabilité informatisée
Groupe-conseil agricole de la Côte-du-Sud (GCACS)*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière Implantation de comptabilité informatisée Ingénierie (gestion de l'eau)
Génika	Ingénierie (efficacité énergétique en serres)
Gestion Rochelin	Agroenvironnement
Groupe Agri-D	Gestion technico-économique et financière
Groupe conseil agricole Matapédia Matane (GCAMM)*	Gestion technico-économique et financière
Groupe conseil Agricole Outaouais-Laurentides	Gestion technico-économique et financière
Groupe Évolu-Porc inc.	Gestion technico-économique et financière
Groupe Pousse-Vert*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière

Dispensateur	Secteur d'activité
	Petits fruits
Groupe ProConseil	Gestion technico-économique et financière
Groupe Vision Gestion	Gestion technico-économique et financière
Henri Guimont	Bovin de boucherie
Institut Québécois pour le développement de l'horticulture ornementale (IQDHO)	Horticulture ornementale
JMP Consultants*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière Ovin, bovin de boucherie, maraîcher, petits fruits, productions biologiques
La Firme Marketing*	Commercialisation
La Superette*	Commercialisation
Lactanet	Lait
Le chêne aux pieds bleus	Permaculture, champignons
Les consultants agricoles GM inc.	Gestion technico-économique et financière
Logiag	Agroenvironnement Ingénierie (gestion de l'eau)
Martin Auger	Coût de revient
Mathieu Gourdes Vachon	Pommes
Michel Mercier Consultant	Gestion technico-économique et financière Porc
Miryam Proulx	Commercialisation
Momentum agricole	Gestion des ressources humaines
Mûr Conseils	Commercialisation
Nathalie Tremblay	Gestion des ressources humaines
Opticonseils Chaudière-Appalaches	Agroenvironnement
Oronor	Ingénierie
Papilles développement	Commercialisation et agrotourisme
ProForêt consultants inc.	Acériculture
Pursol*	Agroenvironnement
Raymond Chabot Grant Thornton	Coût de revient

Dispensateur	Secteur d'activité
Réseau Agriconseils Mauricie	Tensions parasites
Rousseau-Gautrin	Ingénierie / valeur ajoutée
SCV Agrologie	Agroenvironnement (semis direct sous couverture végétale permanente)
Service d'intervention du milieu naturel	Acériculture
Services-conseils Jean Lecours	Gestion technico-économique et financière
Sirporc	Gestion technico-économique et financière Plan de commercialisation en autogestion des risques
Stéphane Dumais*	Gestion technico-économique et financière Ovin
Syneraction management	Gestion des ressources humaines
Tenue de livres Odette Lebel*	Implantation de comptabilité informatisée
Terre-Eau*	Agroenvironnement
Trampoline Marketing inc	Commercialisation
Triade Marketing	Commercialisation
Vignes et vins consultants	Transformation alimentaire (œnologie)
Yoke Développement*	Commercialisation

Les dispensateurs suivis d'un astérisque (*) ont leur place d'affaires au Bas-Saint-Laurent.

Un coup d'œil sur 2018-2023

À travers les 5 dernières années du PSC, ce sont plusieurs dispensateurs qui ont offerts des services-conseils à plusieurs entreprises agricoles du territoire. Les aides financières versées totalisent près de 13 M\$, principalement au niveau des services-conseils individuels. Les aides financières versées sont en hausse depuis la mise en place du PSC 2018-2023. Les aides financières totales moyennes sont passées de 2 352\$/entreprise en 2018-2019 à 2 738\$/entreprise en 2022-2023.

1537

entreprises

1537

dispensateurs

12.9 M\$

subventions

Une grande tendance que l'on observe également durant cette période, c'est une meilleure connaissance et reconnaissance du Réseau dans la région du Bas-Saint-Laurent. Les entreprises agricoles sont de plus en plus nombreuses à prendre contact avec le Réseau et les intervenants agroalimentaires sont plus nombreux à y référer leur clientèle.

Activités collectives

Le tableau suivant présente les activités collectives financées par le Réseau Agriconseils au courant de l'année financière 2022-2023 ainsi que le porteur de l'activité.

Activité	Porteur
Codéveloppement	CMCA
Visite érablière coulée dorée	CET acériculture de l'est
Conférences automnales	CET acériculture de l'est
Utilisation GPS	CET acériculture de l'est
Conférence Sylvain Garneau	CRÉA BSL
Journée conférences créneau acéricole	Créneau acéricole
Colloque développement durable	Élyme-Conseils
Codéveloppement	Élyme-Conseils
Travaillez moins, travaillez mieux	Élyme-Conseils
Conférences en gestion	GCACS
Présentation analyse de groupe	GCACS
Présentation analyse de groupe	GPV
Journées agricoles de Sainte-Arsène	GPV
Codéveloppement	GPV
Codéveloppement	GPV
Journée chanvre industriel	JMP Consultants
Visite luzernière	JMP Consultants
Codéveloppement pâturages Matapédia	Lactanet
Codéveloppement pâturages Kamouraska	Lactanet
Sommet Mycotourisme	MRC Kamouraska
Conférence Johanne Cameron	Syndicat des producteurs d'ovins du BSL
Projet agrotourisme	Table de concertation bioalimentaire du BSL

Implications régionales

Le Réseau Agriconseils est impliqué ou collabore à divers comités régionaux, dont plusieurs sont portés par la Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent. Ces comités ont tous été actifs au courant de l'année par des rencontres et/ou des activités régionales.

- Collectif de formation agricole
- Comité biologique
- Comité relève
- Comité PRDB (Plan régional du développement bioalimentaire du BSL)
- Comité agrotourisme
- Comité incubateur d'entreprise

L'organisation

Conseil d'administration

Les membres du conseil d'administration pour l'année 2022-2023 sont :

- Mme Nathalie Lemieux, présidente
- M. Mathieu Chamberland, vice-président
- Mme Anne Denoncourt, secrétaire-trésorière (jusqu'en août) ou son remplaçant Hugues Fiola
- Mme Isabelle Poirier, secrétaire-trésorière (à partir de septembre) ou son remplaçant Hugues Fiola
- Mme Johanne Laplante, administratrice
- M. Bruno d'Astous, administrateur
- M. Cédric St-Pierre, administrateur
- M. Pascal Hudon, administrateur
- Mme Marie-Claude Landry, administratrice
- Mme Chantal Ouellet, administratrice



Membres du personnel

Pour 2022-2023, les membres du personnel sont :

- Mme Corine Pelletier, directrice
- Mme Ariane Sergerie (jusqu'en novembre)
- Mme Sylvie Racine (à partir de décembre)
- M. Daniel Asselin (à partir de décembre)



 PARTENARIAT
CANADIEN pour
L'AGRICULTURE

Canada Québec 