

# Rapport annuel 2021-2022



**Réseau Agriconseils Montérégie**

Juin 2022

## Nous joindre

**Réseau Agriconseils Montérégie**  
177, rue Saint-Joseph, bureau 201  
Sainte-Martine (Québec) J0S 1V0

T. 450 774-6383

Courriel : [iduquette@agriconseils.qc.ca](mailto:iduquette@agriconseils.qc.ca)

Site Web : [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca)

Facebook : [www.facebook.com/reseauagriconseilsmonteregie](https://www.facebook.com/reseauagriconseilsmonteregie)  
[www.facebook.com/agriconseils](https://www.facebook.com/agriconseils)

LinkedIn : [www.linkedin.com/in/r%C3%A9seau-agriconseils-mont%C3%A9rie-09b4a9182](https://www.linkedin.com/in/r%C3%A9seau-agriconseils-mont%C3%A9rie-09b4a9182)



## Table des matières

Nous rejoindre.....	2
Table des matières.....	3
Le mot du président.....	5
Le mot de la directrice.....	6
La mission et la vision du réseau.....	7
Nos grands mandats.....	8
Offre en services-conseils.....	9
<i>Individuel.....</i>	<i>9</i>
<i>Collectif.....</i>	<i>9</i>
<i>Éloignement.....</i>	<i>10</i>
<i>Initiatives stratégiques.....</i>	<i>10</i>
<i>Bonifications et priorités régionales.....</i>	<i>10</i>
Accueil et référencement.....	10
Promotion des services-conseils agricoles.....	11
Promotion de l'approche multidisciplinaire.....	11
Dispensateurs de services-conseils.....	11
Projets spéciaux.....	11
Satisfaction de la clientèle.....	11
Les services-conseils en chiffres.....	13
Administration des aides financières.....	13
<i>Nombre d'entreprises agricoles accompagnées.....</i>	<i>13</i>
<i>Nombre de projets soutenus.....</i>	<i>13</i>



<i>Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention .....</i>	<i>13</i>
<i>Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année.....</i>	<i>15</i>
<i>Éloignement .....</i>	<i>17</i>
<i>Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées .....</i>	<i>17</i>
Le réseau en un coup d'œil.....	24
Notre plan d'action pour la prochaine année.....	25
L'organisation.....	28
Conseil d'administration .....	28
Membres du personnel.....	28
Annexe 1 - Liste des dispensateurs de services-conseils situés en Montérégie.....	28
Annexe 2 – États financiers au 31 mars 2022 .....	35



## Le Réseau Agriconseils Montérégie

### Le mot du président



**Serge Beaulieu**  
**Président**

Mesdames, Messieurs,

En 2021-2022, plus de 8 millions d'aide financière ont été versés par le Réseau Agriconseils Montérégie. Je remercie l'ensemble de nos dispensateurs qui contribuent à fournir leur expertise de qualité dans notre région. Je félicite également les 2 889 entreprises qui ont fait appel à des conseillers. Je suis heureux de constater l'augmentation importante du soutien que nous offrons à la relève et au démarrage ainsi qu'aux entreprises en régie biologique, qui sont au cœur de nos priorités régionales. L'augmentation de l'enveloppe quinquennale pour les entreprises en certification biologique a été bénéfique pour plusieurs d'entre elles, répondant à un besoin important.

J'aimerais souligner l'apport de nos partenaires, soit le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, la Coordination services-conseils, la fédération de l'Union des producteurs agricoles et La Financière agricole du Québec. Travailler en collaboration avec les acteurs du milieu agricole facilite l'atteinte de nos objectifs et est bénéfique pour l'ensemble du secteur agroalimentaire.

Le Programme services-conseils en est à sa dernière année. Nous nous attendons à une nouvelle mouture pour la version 2023-2028. Quelques producteurs ont utilisé toute leur enveloppe quinquennale, mais pour la plupart, il reste de de l'aide financière disponible pour les services-conseils. J'invite donc les entreprises agricoles et les entreprises en transformation alimentaire artisanale à prendre connaissance des fiches promotionnelles paraissant sur notre site web [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca) qui présente les services-conseils admissibles aux aides financières du Réseau Agriconseils. Il est à noter que le MAPAQ vient de lancer un plan d'agriculture durable (PAD), lequel ouvre la porte à une aide financière supplémentaire de 2 500 \$ en agroenvironnement. Les entreprises agricoles qui adoptent des nouvelles pratiques durables ont donc la possibilité de recevoir des services-conseils pour les accompagner via une approche-mandat.

À toutes les entreprises admissibles aux subventions pour les services-conseils, c'est votre dernière chance de profiter de votre enveloppe 2018-2023. Faire appel aux services-conseils est un atout pour votre organisation et pour le succès de vos projets.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Serge Beaulieu', written in a cursive style.

Serge Beaulieu, président



## Le mot de la directrice



**Isabelle Duquette**  
**Directrice**

Mesdames, Messieurs.

Saviez-vous qu'à travers nos priorités régionales, nous offrons, entre autres, un soutien accru aux entreprises de petite taille et aux entreprises en difficulté financière ? Le Programme services-conseils soutient également, entre autres, les entreprises qui prévoient un transfert à une relève, car le transfert d'une ferme amène un lot de défis et est primordial à la pérennité des entreprises de notre région.

Les aides financières pour les services-conseils au démarrage d'entreprise ont explosé en 2021-2022. C'est le signe de la grande effervescence actuelle en agriculture. Il me fait plaisir aussi de constater que le suivi en gestion a augmenté de manière importante dans la dernière année. Nous avons, en outre, offert des bourses à la formation afin de contribuer au développement des compétences et connaissances dans les entreprises agricoles ou de transformation alimentaire artisanale.

Le télétravail a permis de réduire les frais administratifs. Nous avons fermé l'un de nos deux bureaux en Montérégie afin de consolider notre équipe en un seul endroit physique. Le partage de nos ressources humaines avec le Réseau Agriconseils des Laurentides contribue à notre efficience administrative.

Ce sont 4 500 contrats que l'équipe de la Montérégie a traités cette année, incluant ceux de la région des Laurentides. Nous avons également donné notre support à 24 activités collectives et nous nous sommes mobilisés à plusieurs activités de réseautage.

Je suis fière de souligner le travail des dispensateurs de services. La satisfaction des entreprises agricoles ou de transformation alimentaire artisanale envers la qualité des services-conseils obtenus est au rendez-vous ! Je suis convaincue que la contribution de notre Réseau est importante dans les secteurs agricoles et agroalimentaire de la Montérégie et qu'elle fait la différence dans la vie de nombreuses entrepreneuses et nombreux entrepreneurs !

A handwritten signature in black ink that reads "Isabelle Duquette".

Isabelle Duquette, directrice



## La mission et la vision du réseau

### La mission

La mission régionale vise à développer les services-conseils de la région, à augmenter leur utilisation par un plus grand nombre d'entreprises agricoles et agroalimentaires, et à assurer leur qualité.

### La vision

La vision régionale vise à s'assurer que des services-conseils de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de l'autonomie des gestionnaires et la rentabilité de leur entreprise.

Comme partenaire du développement régional, le Réseau agit à titre de guichet unique des services-conseils en favorisant le développement des services-conseils de la région et en facilitant l'accès à des services-conseils diversifiés aux entreprises agricoles et agroalimentaires de la Montérégie.

### Les valeurs

- Engagement
- Transparence
- Rigueur
- Collaboration



## Nos grands mandats

La présence des réseaux Agriconseils partout au Québec est issue de la réorganisation des services-conseils en agriculture. Le principal objectif de cette réorganisation est de faciliter l'accès des services-conseils à un plus grand nombre d'entreprises agricoles et agroalimentaires. Les réseaux Agriconseils visent à rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre adaptée et diversifiée de services-conseils pour appuyer les entreprises agricoles et agroalimentaires dans la planification de leurs affaires.

### Les mandats du Réseau sont principalement de :

- Développer une offre de services et d'aides financières, dans le cadre d'une approche d'affaires et en réponse aux besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires ;
- Tenir compte, dans le développement de cette offre, de l'ensemble des services-conseils offerts sur leur territoire ;
- Diriger les entreprises vers les dispensateurs de services-conseils ou autres partenaires.

### Marge de manœuvre :

Le Réseau a le pouvoir, dans le respect de la convention le liant au MAPAQ, de :

- Déterminer l'offre de services et d'aides financières régionale ;
- Identifier les services subventionnés ;
- Réserver les budgets pour les services subventionnés, excluant les budgets préétablis pour les priorités gouvernementales ;
- Déterminer le pourcentage d'aide qui sera versé par service subventionné.

### Programme :

Le Réseau administre un seul programme, soit le Programme services-conseils. Celui-ci est d'une durée de cinq ans et prendra fin le 31 mars 2023.





## Offre en services-conseils

Le Programme services-conseils (PSC) offre un soutien financier aux entreprises du secteur agroalimentaire québécois. Il permet aux entreprises d'être accompagnées en amont et pendant la réalisation de projets visant l'atteinte de leurs objectifs en matière d'amélioration de leur compétitivité et de mise en place de pratiques responsables. L'offre d'aide financière proposée par le Réseau Agriconseils Montérégie tient compte de ses priorités régionales.

Plus spécifiquement, les priorités d'actions pour 2021-2022 sont :

- La relève agricole et les entreprises en démarrage ;
- Les entreprises agricoles de petite taille ;
- Les productions prioritaires (les productions **animales** prioritaires sont : apiculture, bovin de boucherie, caprin, ovin, porc, grands gibiers, autres volailles que sous gestion de l'offre et cunicole. Les productions **végétales** prioritaires sont : acériculture, petits fruits, viticole, grandes cultures non traditionnelles (ex : chanvre, lin, canola, sorgho, etc.) ;
- La gestion du travail et des ressources humaines ;
- La transformation alimentaire artisanale et la mise en marché de proximité ;
- La pérennité des entreprises agricoles ;
- La collaboration interprofessionnelle.

**Pour consulter notre offre de services et d'aides financières, nous vous invitons à consulter le lien suivant :**

[https://agriconseils.qc.ca/wp-content/uploads/2022/04/ODS-2022-2023-finale\\_mont.pdf](https://agriconseils.qc.ca/wp-content/uploads/2022/04/ODS-2022-2023-finale_mont.pdf)

### Individuel

L'objectif principal des services-conseils individuels est d'accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par le recours à des services-conseils qui contribuent à prendre des décisions éclairées. Les taux d'aide financière peuvent varier selon la situation de l'entreprise.

### Collectif

Les activités collectives (volet d'appui à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises) comprennent : les conférences, les colloques, les démonstrations à la ferme, les voyages de prospection, les ateliers d'échange, de réflexion et de partage d'expertise et la présentation d'analyse comparative.

Une demande doit être déposée au moins 30 jours ouvrables avant la tenue de l'activité. Une aide financière de 75 % des dépenses admissibles est offerte. Des maximums par projet ou pour l'ensemble des rencontres s'appliquent. Tous les détails sont disponibles dans le Guide administratif du Programme services-conseils 2018-2023.



### Éloignement

Une aide financière additionnelle peut être offerte afin d'assurer la couverture géographique et compenser l'éloignement de la clientèle pour des services-conseils rendus dans le cadre de l'appui à l'utilisation des services-conseils du PSC par les entreprises. Cette aide permet de couvrir à 100 % les frais de déplacement encourus au-delà de 200 km (aller-retour) par des conseillers inscrits aux réseaux Agriconseils.

### Initiatives stratégiques

Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux entreprises agricoles et agroalimentaires qui sont assujettis à un contexte spécifique et prioritaire pour le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ces interventions ciblent des secteurs, des clientèles et des activités particulières sur un intervalle de temps déterminé afin d'apporter un soutien accru par une bonification jusqu'à 35 % du taux d'aide.

### Bonifications et priorités régionales

Ces bonifications permettent d'offrir un soutien adapté aux particularités des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en offrant une majoration de 25 % du taux d'aide. Les priorités régionales sont :

#### Domaine technique :

- Pour les agriculteurs en difficulté financière, les entreprises de petite taille ainsi que les productions prioritaires.

#### Domaine gestion :

- Pour les entreprises agricoles en difficulté financière et les entreprises agricoles de petite taille;
- Pour les services de planification stratégique, les plans de commercialisation et de marketing, les plans de commercialisation en autogestion des risques ainsi que le diagnostic et le suivi qui y sont associés;
- Pour les services en gestion associés à la transformation alimentaire;
- Pour les services de gestion du travail et des ressources humaines.

#### Domaine valeur ajoutée :

- Pour toutes les entreprises agricoles et agroalimentaires qui désirent faire de la mise en marché de proximité ou de la transformation alimentaire artisanale.

### Accueil et référencement

Le Réseau est responsable de la prise de besoins et du référencement des producteurs agricoles et agroalimentaires vers l'ensemble des services-conseils. C'est également l'une des sept priorités d'interventions du conseil d'administration. Au total, 199 accueils et référencements ont été réalisés au courant de la dernière année financière.



## Promotion des services-conseils agricoles

L'objectif est d'encourager l'utilisation des services-conseils. On entend par services-conseils le diagnostic d'une situation problématique, des recommandations associées à la situation diagnostiquée ainsi qu'un suivi des recommandations.

Une section de notre plan d'action lui est consacrée spécifiquement (voir page 25).

## Promotion de l'approche multidisciplinaire

L'approche multidisciplinaire est une intervention en services-conseils qui nécessite la collaboration interprofessionnelle simultanée d'au moins deux conseillers de champs d'expertise différents. L'aide financière est au taux de 85 % jusqu'à un maximum de 5 000 \$ pour la durée du programme.

Lors des rencontres avec les dispensateurs, nous expliquons les avantages à travailler en approche multidisciplinaire. Aussi, lors de l'accueil de l'entreprise agricole ou agroalimentaire, si la situation nécessite l'approche multidisciplinaire, nous référons les conseillers d'expertises différentes pour bien répondre à leurs besoins.

Une section de notre plan d'action lui est consacrée spécifiquement (voir page 26).

## Dispensateurs de services-conseils

Le Réseau compte 237 dispensateurs ayant leur siège social en Montérégie en 2021-2022. **Vous trouverez la liste de ces dispensateurs à l'annexe 1.**

## Projets spéciaux

### Golf GIMA

Les profits de cette activité servent à générer un fonds d'aide dédié à la relève en formation sous forme de prêts ou bourses. Aucune activité ne s'est tenue en 2021-2022 en période de pandémie. Nous mettrons les efforts nécessaires pour réaliser une activité dès que possible pour continuer à amasser des fonds. Le solde de ce fonds s'élève maintenant à 15 470 \$.

## Satisfaction de la clientèle

Un mécanisme d'envoi de sondages est en œuvre pour recueillir les commentaires des clients envers les conseillers et le Réseau Agriconseils. La directrice consulte régulièrement les réponses reçues et en fait part au conseil d'administration. Le président, M. Serge Beaulieu, assure un suivi dans les cas d'insatisfaction si l'entreprise agricole ou agroalimentaire y consent. Les réponses au sondage peuvent être anonymes.

Le taux de satisfaction global envers le Réseau Agriconseils Montérégie est évalué à 96 %. Voici le résumé des résultats du sondage pour l'année 2021-2022.



**Le chiffre d'affaires annuel des personnes sondées :**

Inférieur à 100 k\$	De 100 k\$ à 249k\$	De 250 k\$ à 499 k\$	Plus de 500 k\$
27 %	21 %	13 %	39 %

**Diriez-vous que vous connaissez l'ensemble des services offerts par les réseaux Agriconseils ?**

Très bien	Bien	Peu	Pas du tout	Ne s'applique pas
21 %	50 %	23 %	2 %	4 %

**Résumé du sondage concernant le conseiller**

	Très en accord ou plutôt en accord	Plutôt en désaccord	Très en désaccord	N/A
Le conseiller a bien identifié vos besoins	98 %	0 %	0 %	2 %
Le conseiller a proposé des solutions adaptées à vos besoins	97 %	1 %	0 %	2 %
Le conseiller a proposé un échéancier de travail réaliste	92 %	2 %	0 %	6 %
Le conseiller s'est assuré que vous avez bien compris ses recommandations	96 %	2 %	0 %	2 %
Votre entreprise pense appliquer les recommandations proposées par le conseiller	93 %	2 %	0 %	5 %
Les recommandations ont facilité la prise de décision sur votre entreprise	94 %	0 %	1 %	5 %
Le service-conseil reçu a permis de rencontrer l'objectif visé	96 %	1 %	1 %	2 %
Le conseiller a assuré un suivi après la prestation du service-conseil, tel que convenu	90 %	3 %	1 %	6 %
Dans l'ensemble, le service-conseil reçu a été utile	97 %	0 %	1 %	2 %
Le conseiller a compris mes besoins	97 %	1 %	1 %	1 %
Le conseiller avait les compétences attendues pour répondre à mes questions	97 %	1 %	1 %	1 %
Le conseiller s'est assuré de travailler en collaboration avec d'autres intervenants du milieu, si applicable	85 %	1 %	1 %	13 %

**Résumé du sondage concernant le Réseau**

	Très satisfait ou plutôt satisfaisant	Plutôt insatisfaisant	Très insatisfaisant	N/A
L'évaluation des besoins par le personnel du Réseau	90 %	1 %	0 %	9 %
La liste des conseillers proposés pour les services-conseils demandés	86 %	1 %	0 %	13 %
Les explications concernant les démarches administratives pour obtenir des services-conseils	88 %	2 %	1 %	9 %
Dans le cas où le Réseau devait faire des recherches pour m'appuyer dans mes démarches en services-conseils, le délai pour le retour d'information était :	80 %	1 %	0 %	19 %
Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du Réseau	96 %	0%	0 %	4 %



## Les services-conseils en chiffres

### Administration des aides financières

En 2021-2022, le Réseau Agriconseils a versé plus de 8,1 millions en aides financières pour favoriser l'utilisation des services-conseils sur son territoire.

### Nombre d'entreprises agricoles accompagnées

Les différents conseillers ont offert leurs services-conseils auprès de 2 889 entreprises agricoles et agroalimentaires. La Montérégie compte 6 812 fermes (donnée provenant du MAPAQ – entreprises ayant déclaré des revenus), ce qui représente un taux de rayonnement de 42 %.



### Nombre de projets soutenus

Le Réseau a contribué à la réalisation de 1 124 activités dans le domaine technique, 769 activités dans le domaine de la gestion et 56 activités dans le domaine de la valeur ajoutée. À ce nombre s'ajoutent 9 593 activités en agroenvironnement. Du nombre global de 11 561 activités, 265 ont bénéficié de la bonification régionale et 1 401 ont profité de la bonification des initiatives stratégiques.

### Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention

#### Domaine gestion : 1 416 796 \$

La gestion est un domaine important d'intervention. En effet, un montant de 1 416 796\$ d'aide financière a été versé, qui représente 769 activités. Une hausse des aides financières versées est observée en 2021-2022 par rapport à l'an passé. On constate une augmentation des plans d'affaires, des plans de démarrage et des suivis. On remarque que la catégorie *Plan d'affaires* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 409 581 \$, ce qui représente 31 % de l'aide financière totale octroyée en gestion, en excluant la bonification régionale. Elle est suivie de la catégorie *Plan d'exploitation* avec un montant d'aide financière de 279 884 \$ qui présente, par ailleurs, une baisse des aides financières par rapport à l'année passée. Les plans de démarrage ont connu la plus forte

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Diagnostic (global et sommaire)	86 322 \$	89 940 \$	101 880 \$	94 414 \$
Plan d'exploitation	279 884 \$	294 200 \$	254 722 \$	169 096 \$
Plan d'affaires	409 581 \$	364 692 \$	417 519 \$	531 627 \$
Plan de transfert	173 517 \$	174 607 \$	219 968 \$	138 502 \$
Plan de démarrage	233 746 \$	136 200 \$	88 422 \$	86 668 \$
Gestion des ressources humaines	45 035 \$	54 327 \$	50 763 \$	37 194 \$
Organisation des données	3 543 \$	10 753 \$	10 577 \$	6 658 \$
Suivi	94 829 \$	57 550 \$	56 519 \$	22 240 \$
Bonification de la gestion (régionale)	90 339 \$	91 172 \$	74 646 \$	74 701 \$
<b>Total</b>	<b>1 416 796 \$</b>	<b>1 273 441 \$</b>	<b>1 275 016 \$</b>	<b>1 161 100 \$</b>

augmentation des aides financières passant de 136 200 \$ à 233 746 \$. Des 53 plans de démarrage ont qui ont été réalisés, 11 ont été faits en production maraîchère, suivi de 7 en grandes cultures et de 6 en acériculture.

Pour ce qui est de la collaboration interprofessionnelle, pour l'année 2021-2022, une bonne hausse des aides financières a été remarquée. Nous avons versé un montant de 21 657 \$ pour 19 activités, comparativement à une aide financière versée de 13 933 \$ pour 9 activités l'année passée. La pandémie est probablement la principale cause des résultats de l'année 2020-2021.

### Domaine agroenvironnement : 4 058 006 \$

Le domaine de l'agroenvironnement est celui pour lequel le montant d'aide financière versé a été le plus élevé, soit 4 058 006 \$ pour un total de 9 593 activités. Par contre, on remarque une baisse de 242 626 \$ d'aides financières versées, principalement due à la réduction de la réalisation des plans d'accompagnement agroenvironnemental (PAA). On remarque une hausse des évaluations détaillées et ciblées qui ont permis de faire, entre autres, des recommandations pour diminuer les gaz à effet de serre. On remarque que la catégorie *Suivi* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 3 089 126 \$, qui représente 83 % de l'aide financière totale octroyée en agroenvironnement excluant les initiatives stratégiques, qui quant à elles, s'élèvent à 332 557 \$.

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
PAA (incluant mise à jour)	559 196 \$	804 375 \$	476 973 \$	375 301 \$
Suivi	3 089 126 \$	3 116 606 \$	2 777 874 \$	2 587 336 \$
Évaluation détaillée et ciblée	77 127 \$	41 111 \$	30 071 \$	20 369 \$
Initiative stratégique – bio	8 001 \$	8 737 \$	5 872 \$	17 263 \$
Initiative stratégique - phytoprotection	143 494 \$	151 803 \$	135 754 \$	92 136 \$
Initiative stratégique - santé des sols	154 647 \$	158 633 \$	141 496 \$	106 195 \$
Initiative stratégique - relève et démarrage	26 415 \$	19 667 \$	16 854 \$	59 148 \$
<b>Total</b>	<b>4 058 006 \$</b>	<b>4 300 632 \$</b>	<b>3 584 894 \$</b>	<b>3 257 748 \$</b>

### Domaine technique : 1 297 118 \$

Le domaine technique présente un montant d'aide financière versé de 1 297 118 \$, qui représente 1 124 activités. On remarque que la catégorie *Régie des cultures* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 990 094 \$, qui représente 80 % de l'aide financière totale octroyée dans ce domaine, en excluant la bonification régionale qui quant à elle, s'élève à 66 787 \$. Toutes les catégories ont connu une augmentation par rapport à l'année dernière, à l'exception de Bovi-Expert.

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Bovi-Expert	8 329 \$	14 679 \$	14 306 \$	13 915 \$
Régie des cultures	990 094 \$	876 355 \$	786 714 \$	694 063 \$
Régie des élevages	231 908 \$	211 447 \$	146 692 \$	85 951 \$
Bonification technique (régionale)	66 787 \$	66 513 \$	60 166 \$	42 528 \$
<b>Total</b>	<b>1 297 118 \$</b>	<b>1 168 994 \$</b>	<b>1 007 878 \$</b>	<b>836 457 \$</b>

**Domaine valeur ajoutée : 61 909 \$**

Le domaine valeur ajoutée est un secteur en croissance, mais il a connu une baisse en 2020-2021 car certaines entreprises ont atteint le maximum d'aide financière admissible dans ce domaine. On note une diminution autant dans l'activité de mise en marché de proximité que dans l'activité de transformation alimentaire artisanale, soit une baisse de 6 % par rapport à l'an passé. L'aide financière versée est de 61 909 \$, qui représente 56 activités. La bonification régionale, quant à elle, s'élève à 6 475 \$.

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Mise en marché de proximité	20 574 \$	23 758 \$	20 048 \$	1 276 \$
Transformation alimentaire artisanale	34 860 \$	37 651 \$	21 233 \$	14 702 \$
Bonification valeur ajoutée (régionale)	6 475 \$	4 059 \$	7 554 \$	5 958 \$
<b>Total</b>	<b>61 909 \$</b>	<b>65 468 \$</b>	<b>48 835 \$</b>	<b>21 936 \$</b>

**Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année**

Le Réseau Agriconseils a soutenu 24 activités collectives qui incluent des conférences, des journées d'information et des activités de codéveloppement. En période de pandémie, la plupart de ces activités se sont tenues en mode virtuel.

Le montant versé en aide financière est de 53 649 \$. Au total, ce sont environ 3 745 personnes qui y ont participé.

Date	Nom de l'activité et organisateur	Nature de l'activité et description
1 <sup>er</sup> juillet 2020 au 30 juin 2021	Groupe Mise en marché grains 2020-2021 <b>Les services Grainwiz inc.</b>	Favoriser les réflexions et les échanges sur les différentes stratégies de commercialisation des grains afin d'améliorer la rentabilité.
Du 3 février au 16 mars 2021	Groupe de codéveloppement sur la gestion de la colère <b>Isabelle Éthier</b>	Partage de connaissances pour améliorer les compétences en matière de gestion organisationnelle et relations humaines en milieu de travail.
16 février 2021, 23 février 2021, 9 mars 2021	Vendre ses produits sans y laisser sa peau <b>En Pratique</b>	Atelier 1 : les enjeux, coûtant et marge, les bonnes pratiques de la vente en épicerie. Atelier 2 : Vendre ses produits à la SAQ et au Domaine. Atelier 3 : Vendre ses produits en restaurants, sur le Web, comparaison des 5 canaux de vente. Échanges et discussions entre les participants.
17 février 2021	Conférence : La passion peut mener loin <b>Agricultrices de la Montérégie-Ouest</b>	Conférence de Madame Chantal Macchabée sur les défis à relever dans un domaine masculin.
23 février 2021 et 9 mars 2021	Astuces pour bien placer ses produits <b>Centre local de développement de Brome-Missisquoi</b>	Partage de bons coups, mauvais coups et quelques astuces d'experts pour améliorer l'expérience client et faire de belles ventes. Échanges et discussions entre les participants.

16, 23 et 30 mars 2021	Vendre ses produits avec alcool sans y laisser sa peau II <b>En pratique</b>	Atelier 1 : les enjeux, coûtant et marge, les bonnes pratiques de la vente en épicerie. Atelier 2 : Vendre ses produits à la SAQ et au Domaine. Atelier 3 : Vendre ses produits en restaurants, sur le Web, comparaison des 5 canaux de vente. Échanges et discussions entre les participants.
24 mars 2021	Fertilisation maraîchage biologique diversifié <b>Club Bio-Action</b>	Informations pour démystifier la fertilisation biologique avec les futurs producteurs agricoles (élèves du CFP des Moissons).
8 avril 2021	Webinaire – Réseautage relève maraîchère <b>ARAMO</b>	Information sur la réglementation. Témoignages de producteurs et réseautage.
20 avril 2021, 15 Juin 2021, 17 août 2021 et 19 octobre 2021	Conférences aux producteurs de bœufs 2021 <b>Les Producteurs de bovins du Québec</b>	Les conférences ont été offertes afin d'aider les producteurs bovins à adopter de bonnes pratiques à la ferme.
21-22 avril 2021	Analyse comparative annuelle – laitier & grandes cultures <b>Groupe ProConseil</b>	Présentation de l'analyse comparative en production laitière et grandes cultures. Comparer les résultats annuels pour l'ensemble de la Montérégie.
16 juillet 2021	Atelier sur l'amélioration de la qualité des eaux d'abreuvement pour l'élevage cynicole <b>Services agronomiques Catherine François</b>	Présentation des facteurs qui influencent la qualité de l'eau et qui auront un impact sur les performances.
10 août 2021	Partager entre producteurs, bons coups et mauvais coups concernant la vente de produits alcoolisés <b>En Pratique</b>	Discussions, échanges et réseautage entre producteurs concernant la vente de produits alcoolisés.
26 août 2021	Gestion régénérative des pâturages <b>Philip Lavoie</b>	Témoignage de Brian Maloney, mentor en pâturage.
14 septembre 2021	Webinaire - Journée Foin 2021 <b>Conseil québécois des plantes fourragères</b>	Démystifier le marché du carbone. Importance de produire du foin de qualité. Information, panel de discussion et trois témoignages de producteurs (laitier, bovin et foin de commerce).
17 septembre 2021	Résumé des actualités cynicoles françaises 2021 <b>Services agronomiques Catherine François</b>	Informations, échanges et discussions. Efficacité de la décontamination des élevages atteints du VHD (virus), le bien-être des lapins, un appareil pour mesurer le rendement carcasse, les critères de réforme des lapines, les bonnes pratiques d'euthanasie et la qualité thermique des nids.
5 octobre 2021	Rencontre annuelle 2021 : Tendances et enjeux en agriculture <b>Groupe Vision Gestion</b>	Discussion avec Gilbert Lavoie de l'évolution de l'économie des deux dernières années. Présentation de Nicolas Jobin sur les impacts directs de l'économie et des diverses stratégies à tenir compte pour les prochaines années.



3 novembre 2021	Kiosque : astuces pour bien placer vos produits <b>Marché des saveurs de l'Île-Perrôt</b>	Information sur le marchandisage, l'agencement des produits dans le kiosque et le circuit du client.
11 novembre 2021, 18 novembre 2021, 23 novembre 2021	Midis-conférences <b>Groupe ProConseil</b>	Information sur des sujets d'actualité en gestion agricole. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comment garder ses employés ?</li> <li>- Location d'une terre agricole, à quel prix ? Repère pour une négociation efficace</li> <li>- Petit guide de comptabilité en gestion : mise-à-jour 2021</li> </ul>
3-10-17 décembre 2021, 7-14-21-28 janvier 2022, 4 février 2022	Les Vendredis horticoles (2 activités financées) <b>CLD Jardins de Napierville</b>	Conférences dédiées aux acteurs du milieu agroalimentaire (thématiques : lutte intégrée, santé des plantes maraîchère et phytoprotection, légumes de terre noire, gestion et relèvement agricole, ABC du démarrage en transformation alimentaire, innovation en fertilisation maraîchère biologique, biodiversité et agroenvironnement).
10 décembre 2021	Journée des marchés des grains biologiques <b>Syndicat des producteurs de grains biologiques du Québec</b>	Réseautage entre les acheteurs et les producteurs de grains biologiques.
15 février 2022	Midis-conférences : Profitabilité des cultures en 2022 <b>Groupe ProConseil</b>	Information sur des sujets d'actualité en gestion agricole. Perspectives actuelles de prix pour l'année 2022, la hausse de prix de certains intrants et la gestion des risques.
25 février 2022	Planification et performances en élevage cunicole <b>Services agronomiques Catherine François</b>	Atelier pour discuter avec les éleveurs, des façons d'organiser l'élevage en fonction de toutes les opérations de régie à effectuer.

### Éloignement

Les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région de la Montérégie bénéficient d'un support aux déplacements de leurs conseillers si ces derniers se situent à plus de 100 km, selon les normes de la politique provinciale des frais d'éloignement. Le Réseau a versé 50 714 \$ en aides financières.

### Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées

Le personnel du Réseau était présent et a promu les services-conseils du PSC lors de différentes activités organisées pour assurer la visibilité du Réseau.

Le personnel du RAM a été présent aux neuf activités collectives suivantes : conférences aux producteurs de bœufs 2021, à la présentation d'analyse comparative annuelle – laitière et grandes cultures, à l'atelier sur l'amélioration de la qualité des eaux d'abreuvement pour l'élevage cunicole, à la rencontre annuelle 2021 : Tendances et enjeux en agriculture, aux midis-conférences en gestion, à la rencontre dont le thème était Kiosque : astuces pour bien placer vos produits, à la journée des marchés des grains biologiques et aux vendredis horticoles.

À ces activités, s'ajoutent les événements suivants auxquels les employés du RAM ont participé :

Nom de l'activité	Nature de l'activité et description
Visites de fermes (26 août 2021)	Les visites de ferme ont été faites afin d'en apprendre plus sur les défis rencontrés par les producteurs agricoles : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jardins de la Résistance (Ormstown) ;</li> <li>- Au beau Pré (Saint-Anicet) ;</li> <li>- Le Mangeoir (Saint-Anicet).</li> </ul>
Participation à Agro Vélotour (8 août 2021)	Le Réseau Agriconseils Montérégie a participé à cette activité où les fermes animaient différents kiosques sur le site de l'évènement dans une ambiance familiale.
Rencontre provinciale organisée par le MAPAQ pour faire connaître les modalités du Programme d'agriculture durable (PAD) (7 octobre 2021)	Présentation des modalités du Programme d'agriculture durable (PAD).
Journées annuelles des dispensateurs (Montérégie-Est et Montérégie-Ouest) (8 et 11 mars 2022)	Le Réseau Agriconseils invite les conseillers en gestion, techniques, agroenvironnement et en transformation alimentaire qui offrent des services-conseils en Montérégie. Cette rencontre permet de les informer sur les nouveautés administratives, d'échanger des informations entre eux, de discuter des défis rencontrés et de mieux connaître les champs d'expertise des personnes présentes à la rencontre. Un conseiller est aussi élu lors du collège électoral pour siéger sur le conseil d'administration du Réseau.
Participation au comité technique du PDZA d'Acton	Priorisation des actions afin de développer la zone agricole. C'est une occasion d'échanger avec les MRC et les différents acteurs du milieu agricole, forestier et agroalimentaires.
Participation aux actions du PDZA Rousillon	Le Réseau Agriconseils a contribué au développement de la zone agricole selon certaines actions inscrites dans le plan d'action du PDZA Rousillon
Participation aux actions du PDZA Beauharnois-Salaberry	Le Réseau Agriconseils a contribué au développement de la zone agricole selon certaines actions inscrites dans le plan d'action du PDZA Beauharnois-Salaberry.
Participation au comité régional pour la santé psychologique des agriculteurs	Le comité veut mobiliser les partenaires régionaux concernés par les producteurs agricoles et leur famille afin d'agir sur la santé psychologique en permettant de créer un lieu d'échanges et de synergie entre les différents intervenant concernés par la problématique du suicide dans le secteur agricole, de planifier des activités de prévention, formation, sensibilisation et information, de faire connaître des ressources de la communauté pouvant soutenir les familles agricoles, de trouver le financement nécessaire pour les priorités et projets identifiés et d'outiller les syndicats locaux.
Participation au comité du Collectif régional en formation agricole (CRFA)	Les différents partenaires se rassemblent régulièrement pour définir les orientations régionales, qui répondront aux besoins, et ce, dans un but ultime : offrir de la formation agricole continue de qualité et accessible pour tous.

Présence au Lancement du PDZA d'Acton (29 avril 2021)	Le PDZA présente les priorités d'actions à mettre en place afin de développer les activités agricoles dans la MRC d'Acton.
Présence à la conférence de presse pour annoncer l'investissement de 750 M \$ dans le mouvement J'aime les fruits et légumes (19 août 2021)	Le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, André Lamontagne, annonce l'octroi d'une aide financière de 750 M \$ sur deux ans à l'Association québécoise de la distribution de fruits et légumes pour sa campagne de promotion des produits maraîchers d'ici.
Présence au lancement officiel de la bourse agricole de la MRC des Maskoutains (23 septembre 2021)	Présence au lancement officiel de la bourse agricole de la MRC des Maskoutains où une visite de Ferme le Petit maraîcher située à Saint-Hyacinthe a été faite.
Organisation d'une soirée d'information sur le plan de commercialisation en autogestion des risques en collaboration avec le MAPAQ, l'ARASH, l'ARAMO, la FRAQ et les Consultants Denis Champagne (plusieurs rencontres pour le comité et l'activité s'est tenue le 23 mars 2022)	Soirée d'information visant la création de cohortes pour une activité de codéveloppement en autogestion des risques.
Organisation du webinaire sur les quatre étapes pour réussir son lancement de produit alimentaire (1 <sup>er</sup> juin 2021)	Isabelle Morin, Gilles La Roche et Nadine Hébert animent un webinaire pour bien réussir son lancement de produit alimentaire.
Participation à la rencontre Bootcamp, organisée par Développement économique Longueuil (15 juin 2021)	Différents intervenants, dont le Réseau Agriconseils Montérégie, est invité à offrir leurs recommandations à trois nouveaux entrepreneurs.
Participation à la réunion du comité agroalimentaire (30 novembre 2021)	Différents intervenants échangent sur les enjeux agroalimentaires et des actions à mettre en place.
Participation à l'organisation et à l'animation des Vendredis horticoles	Le Réseau a assisté à certaines conférences sur différents sujets et productions. Il a également fait la promotion des services-conseils du PSC auprès des intervenants et producteurs. Il a aussi organisé et animé un avant-midi sur des sujets en gestion. C'est un évènement majeur en Montérégie.
Participation à différentes rencontres avec le MAPAQ régional	Le Réseau Agriconseils Montérégie a rencontré le personnel du MAPAQ à plusieurs reprises afin de discuter d'enjeux régionaux dans le développement de l'agriculture en Montérégie.
Jury Défi OS'entreprendre (catégories bioalimentaire et innovation technologique et technique)	Participation au jury pour le défi OS'entreprendre pour les catégories bioalimentaire et innovation technologique et technique)
Jury Bourse Maskoutains	Participation au jury pour la bourse de la MRC Maskoutains.
Jury Bourses Innovation agricole – MRC d'Acton	Participation au jury pour les bourses Innovation agricole – MRC d'Acton
Gala Défi OS'entreprendre (22 avril 2021)	Le Carrefour Jeunesse emploi remet des bourses lors d'un gala pour faire rayonner des jeunes et des entrepreneurs inspirants.
Gala Méritas de Saint-Hyacinthe (27 mai 2021)	L'ITA souligne la persévérance scolaire, la réussite ainsi que l'engagement social, culturel ou sportif de ses étudiantes et étudiants. Ce gala représente une de ces occasions de célébrer la vitalité de la communauté étudiante. M. Claude Lapointe a remis une bourse de 500 \$ à M <sup>me</sup> Ariane Beauchemin.

Présentation du Réseau Agriconseils auprès des étudiants de le l'ITA de S-Hyacinthe (12 avril 2021)	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en agriculture et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation du Réseau Agriconseils auprès des étudiants de l'ITA en transformation alimentaire (22 novembre 2021)	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en transformation alimentaires et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation du Réseau Agriconseils auprès des étudiants de l'École des entrepreneurs du Québec (EEQ) en transformation alimentaire (6 décembre 2021)	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en transformation alimentaires et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation du Réseau Agriconseils auprès des étudiants du cours – Lancement d'une entreprise de l'École professionnelle de Saint-Hyacinthe (12 décembre 2021)	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en agriculture et en transformation alimentaire et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation du Réseau Agriconseils auprès des étudiants du Centre des Moissons (28 janvier 2022)	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en agriculture et en transformation alimentaire et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie auprès de Services Québec (Emploi Québec) de Salaberry-de-Valleyfield et Huntingdon) (4 novembre 2021)	Une présentation est faite auprès de quelques employés de Services Québec axée sur les subventions offertes par les réseaux Agriconseils en gestion des ressources humaines.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie, discussions et échanges avec de la MRC d'Acton (10 novembre 2021 et 1 <sup>er</sup> février 2022)	Information quant aux aides financières existantes pour les activités collectives et de codéveloppement et pour les bourses de 200 \$ pour la formation ou des services-conseils offertes par le Réseau Agriconseils Montérégie aux candidats des concours organisés par les différentes MRC.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie en Gestion des ressources humaines aux entreprises agricoles lors d'un évènement organisé par Montérégie Économique (7 février et 24 mars 2022)	Une présentation est faite auprès des entreprises agricoles, axée sur les subventions offertes par les réseaux Agriconseils en gestion des ressources humaines.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie auprès des membres du Club Bio-Action lors de leur Assemblée générale annuelle (16 mars 2022)	Une présentation est faite auprès des entreprises agricoles biologiques sur les subventions offertes par le Réseau Agriconseils Montérégie.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie à d'autres intervenants (MAPAQ, UPA, Services Québec) organisée par l'École des Entrepreneure du Québec (EEQ) (21 février 2022)	Une présentation est faite auprès d'autres organismes afin de mieux préparer une rencontre ultérieure avec les entreprises agroalimentaires où chacun des organismes fera sa présentation.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie auprès de La Financière agricole (2-3 et 4 mars 2022).	Une présentation est faite auprès de La Financière agricole pour expliquer les aides financières offertes par le Réseau Agriconseils Montérégie.
Participation à une activité de consultation des agriculteurs urbains organisé par l'UPA Montérégie (9 avril 2021)	Consultation afin de mieux connaître les besoins des agriculteurs urbains.
Participation à l'activité Agriculture et municipalité : Comment mieux faire équipe ? organisée par la Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu	Activités d'échanges entre les élus, les intervenants et les entreprises agricoles.
Participation à une rencontre avec La Financière agricole pour discuter du Prêt Levier (24 mars 2022)	Une rencontre a lieu afin de discuter sur les bons coups et les éléments à améliorer du Prêt Levier.

Participation au forum virtuel sur le Réseau québécois d'incubateurs d'entreprises agricoles, organisé par le Centre d'Innovation Sociale en agriculture (Cégep de Victoriaville) (30 mars 2022)	Activité de réseautage et présentation du Réseau québécois des incubateurs d'entreprises agricoles (Réseau RACINES) pour créer de nouvelles collaborations permettant de mieux accompagner les aspirantes agricultrices et aspirants agriculteurs.
Participation au forum organisé par Financement agricole Canada (30 mars 2022)	Des échanges ont lieu après que Sylvain Marcel ait parlé de dépendance, d'isolement et de trucs et que Marcel Groleau ait parlé de son expérience de vie à la ferme et du nouveau projet de coalition pour nourrir les humains de la terre.
Présence au webinaire sur les programmes d'aide financière en efficacité énergétique et réduction des gaz à effet de serre organisé par Via Pôle (29 avril 2021)	Une présentation a expliqué les programmes d'aide financière ÉcoPerformance et Bioénergies en efficacité énergétique et réduction des gaz à effets de serre offerts par le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles – sous-ministériat à la Transition énergétique.
Présence à la conférence sur l'autonomie alimentaire du Québec (29 avril 2021)	Patrick Mundler offre une présentation sur les limites de notre système alimentaire et aux transitions possibles à la suite de l'appel du gouvernement à avoir une meilleure capacité au Québec de se nourrir de manière autonome.
Présence à la conférence sur la féminisation en agriculture et les nouvelles pratiques organisée par Agricultrices du Québec (11 mai 2021)	Jeannine Messier offre une conférence sur les défis des perceptions des rôles associés aux hommes et aux femmes dans le domaine agricole.
Présence au Midi Flash : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les secrets pour réussir une demande de financement organisé par la FRAQ (26 mai 2021)</li> <li>- Création d'un plan d'affaires gagnant (16 juin 2021)</li> <li>- Les subventions disponibles au Réseau Agriconseils</li> <li>- Les initiatives relèves chez Sollio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Joël Dugas, de Financement agricole Canada, partage les secrets pour réussir une demande de financement.</li> <li>- André Picard, de La Financière agricole du Québec, offre une conférence sur les points importants à considérer et à présenter dans un plan d'affaires</li> <li>- Martin Larivière, RA Chaudière-Appalaches, présente les subventions disponibles dans le Programme services-conseils 2018-2023.</li> <li>- Muriel Dubois, de Sollio, aborde les sujets sur le Fonds coopératif, le prix d'établissement et de transfert de ferme ainsi que les différentes initiatives qui touchent la relève agricole.</li> </ul>
Présence à l'activités d'information sur les changements climatiques et l'actualité du marché des grains organisée par Les Producteurs de grains Montérégie-Nord (6 juillet 2021)	Patricia Leduc, d'Agri Conseils Maska, offre une conférence sur les impacts que les changements climatiques pourraient affecter votre entreprise et sur la façon de vous y préparer. Ramzy Yelda, des Producteurs de grains du Québec, anime une conférence sur les perspectives des marchés à la lumière des dernières données de Statistique Canada et de l'USDA, sur les superficies ensemencées en maïs-grain et soya.
Présence à a présentation de la plateforme Arrivage (7 décembre 2021)	Une présentation est faite sur la plateforme Arrivage qui permet de faire le maillage et développer les opportunités d'affaires entre les producteurs agricoles et les transformateurs).

Présence à la conférence sur les éléments clés favorisant le succès d'un transfert d'entreprise organisée par Dimension E (2 juin 2021)	Philippe Martel, de Financement agricole Canada, offre une conférence sur la démarche de transfert d'entreprise à faire pour en favoriser le succès.
Présence à l'Expo-Champs de St-Liboire (du 31 août au 2 septembre 2021)	Démonstrations commentées sur l'ajustement d'équipements de sarclage et de travail en bandes.
Présence à la Tournée Via Pôle	Présence du RAM pour rencontrer les dispensateurs de services en agroenvironnement et connaître leurs défis et enjeux.
Présence au Sommet FAC de la relève (9 novembre 2021)	Gabriel Bran Lopez et Leylah Fernandez présentent des conférences sur les enjeux pour la relève agricole.
Présence à l'activité : Se préparer au transfert de son entreprise organisée par l'UPA Mauricie (18 janvier)	Martin Laneville, du SCF Mauricie inc, anime une conférence sur les différentes réflexions à faire lors d'un transfert ou d'une vente d'entreprise agricole.
Présence au webinaire sur le projet de loi C-208 et l'impact sur les transferts d'entreprises agricoles, organisé par Financement agricole Canada (20 janvier 2022)	François Bourgeois et Aurée Morin présentent les impacts du projet de loi C-208 sur les transferts d'entreprises agricoles.
Présence aux webinaires organisés par le MAPAQ : - Conférence et discussion sur le phosphore (20 janvier 2022) ; - Conférence sur le potassium (25 janvier 2022)	Conférence et discussions sur le phosphore et sur le potassium.
Présence au Rendez-vous végétal organisé par Sollio (24 février 2022)	Vincent Cloutier offre une présentation sur les enjeux et perspectives du marché des fertilisants en ébullition. M. Vincent Franquet offre une conférence sur l'optimisation des traitements phytosanitaires et M. Jacques Nault offre une présentation sur les défis et les opportunités de réduire les émissions de gaz à effet de serre à la ferme.
Présence à l'atelier sur la paludiculture organisé par HEC Montréal (4 mars 2022)	Atelier d'échanges pour discuter de la faisabilité de faire des cultures en marais et milieux humides.
Présence au webinaire du projet DataBIO, organisé par l'IRDA (9 mars 2022)	Présentation du projet DataBio où l'objectif est de compiler et d'intégrer les données provenant de la ferme et du web pour ensuite les analyser à l'aide de l'intelligence artificielle.
Présence à la conférence virtuelle sur la valeur des terres agricoles organisée par Financement agricole Canada (15 mars 2022)	Jean-Philippe Gervais fait un survol du rapport sur les tendances régionales de la valeur des terres agricoles à l'échelle du Canada.
Présence au Midi-causerie sur les grandes étapes d'un transfert de ferme organisé par Dimension E (15 mars 2022)	Isabelle Blackburn de Cain Lamarre anime des discussions informelles sur les grandes étapes d'un transfert de ferme.
Présence à la conférence : Mieux gérer son stress pour mieux gérer l'entreprise, organisée par Financement agricole Canada (30 mars 2022)	Pierrette Desrosiers offre une conférence où elle amène les participants à faire une réflexion à plusieurs niveaux.
Présence à la conférence de presse de l'ARTERRE (31 mars 2022)	Conférence de presse où une entente sectorielle de développement a récemment été conclue afin de soutenir la relève agricole en Montérégie pour un montant de plus de 1.5 M\$. Cette contribution permettra notamment de bonifier et de poursuivre le déploiement du service d'accompagnement de l'ARTERRE.

<p>Présence du Réseau Agriconseils à différentes assemblées générales annuelles :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Légumes de transformation ;</li> <li>- Les Producteurs acéricoles ME ;</li> <li>- Les Producteurs acéricoles MO ;</li> <li>- Les Producteurs de Bovins MO ;</li> <li>- Les Producteurs de Bovins ME ;</li> <li>- Les Producteurs de semences du Québec ;</li> <li>- Les Producteurs de grains Montérégie SE ;</li> <li>- Les Producteurs de lait MO ;</li> <li>- Syndicat des Agricultrices Québec ;</li> <li>- Syndicat des Agricultrices MO ;</li> <li>- Syndicat local Beauharnois-Salaberry ;</li> <li>- ARAMO ;</li> <li>- SCABRIC ;</li> <li>- ACFA ;</li> <li>- Agricarrières ;</li> <li>- ACRA.</li> </ul>	<p>Occasion où l'on peut échanger directement avec les producteurs et productrices agricoles pour connaître leurs enjeux.</p>
---	---

Le Réseau utilise de nombreux outils de promotion et de communication : site internet du Réseau, Facebook du Réseau Agriconseils Montérégie et des réseaux Agriconseils, page LinkedIn du Réseau Agriconseils Montérégie, porte-bannière (Parapost), drapeau (beachflag) offre de services, rapport annuel, dépliants et fiches promotionnelles.

Notre page Facebook et LinkedIn ainsi que notre infolettre nous permettent de publiciser les activités agricoles et les informations importantes auprès des entreprises agricoles et de transformation alimentaire artisanale, des dispensateurs de services et des partenaires. Nous profitons aussi de ces médias pour présenter les dispensateurs offrant des services-conseils en Montérégie.



## Le réseau en un coup d'œil

Aides financières versées au Programme	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
> Agroenvironnement	3 725 449 \$	3 962 092 \$	3 284 918 \$	2 983 006 \$
> Gestion	1 326 458 \$	1 182 270 \$	1 200 370 \$	1 086 400 \$
> Technique	1 230 331 \$	1 102 481 \$	947 713 \$	793 929 \$
> Valeur ajoutée	55 434 \$	61 409 \$	41 281 \$	15 978 \$
> Bonification	163 601 \$	161 744	142 366 \$	123 187 \$
o Gestion	90 339 \$	91 172 \$	74 646 \$	74 701 \$
o Technique	66 787 \$	66 513 \$	60 166 \$	42 528 \$
o Valeur ajoutée	6 475 \$	4 059 \$	7 554 \$	5 958 \$
> Collaboration interprofessionnelle	21 657 \$	13 933 \$	16 881 \$	35 007 \$
> Activités collectives	53 649 \$	37 514 \$	50 668 \$	53 977 \$
> Éloignement	50 714 \$	42 537 \$	36 914 \$	39 243 \$
> Initiatives stratégiques	1 510 036 \$	1 394 239 \$	1 427 214 \$	1 424 204 \$
o Réseau d'avertissements phytosanitaires	219 747 \$	230 989 \$	239 594 \$	235 187 \$
o Bonification pour les services Bovi-Expert	5 831 \$	10 617 \$	10 513 \$	10 414 \$
o Soutien réduction du plomb	0 \$	1 602 \$	5 274 \$	0 \$
o Bonification au secteur biologique	234 800 \$	202 163 \$	138 891 \$	114 929 \$
o Bonification clientèle relève et démarrage	659 144 \$	560 350 \$	464 569 \$	267 451 \$
o Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	76 944 \$	58 984 \$	127 508 \$	359 466 \$
o Soutien tension parasite	3 595 \$	3 735 \$	0 \$	0 \$
o Réduction risques pesticides	11 834 \$	15 363 \$	163 616 \$	238 426 \$
o Agroenvironnement – Phytoprotection	143 494 \$	151 803 \$	135 754 \$	92 136 \$
o Agroenvironnement – Santé des sols	154 647 \$	158 633 \$	141 496 \$	106 195 \$
> <b>Total de l'aide financière</b>	<b>8 137 329 \$</b>	<b>7 958 219 \$</b>	<b>7 148 325 \$</b>	<b>6 554 931 \$</b>
> Nombre d'entreprises accompagnées	2 889	2 772	2 634	2 608
> Accueil et de référencement	199	269	172	170
> Collaboration interprofessionnelle	19	9	16	43
> Activités collectives	24	14	28	23





## Notre plan d'action pour la prochaine année

Un plan d'action sert à clarifier le but commun, à orienter les efforts et à mobiliser le personnel.

Afin de répondre aux priorités d'intervention, le Réseau a retenu ces cinq objectifs stratégiques.

### **Objectif stratégique 1 : Assurer le développement des services-conseils :**

- Consulter le MAPAQ ;
- Consulter La Financière agricole ;
- Consulter les syndicats locaux et spécialisés ;
- Consulter les autres partenaires (CRFA, etc) ;
- Consulter les MRC ;
- Réaliser un ou des projets spéciaux pour développer les services-conseils ;
- Appuyer les entreprises agricoles et agroalimentaires dans la gestion de leur enveloppe budgétaire quinquennal.



### **Objectif stratégique 2 : Promouvoir et diffuser l'information concernant les services-conseils et les activités agricoles et agroalimentaires.**

- Diffuser les fiches promotionnelles ;
- Faire la promotion du Programme services-conseils et du Réseau :
  - ✓ Lors des événements agricoles ;
  - ✓ Lors des activités collectives et autres rencontres organisées par les dispensateurs ;
  - ✓ Lors des rencontres avec les syndicats locaux et spécialisés ;
  - ✓ Lors des rencontres avec les étudiants ;
  - ✓ Lors des rencontres avec les institutions financières, comptables, fiscalistes et notaires ;
  - ✓ Lors de la diffusion de l'infolettre du Réseau ;
  - ✓ Lors de la diffusion des activités collectives et des événements agricoles sur Facebook et sur le site web ;
  - ✓ En participant au comité Promotion de la CSC ;
  - ✓ En participant à l'organisation des déjeuners des intervenants (RIMAS et RIAME).

### **Objectif stratégique 3 : Accompagner les dispensateurs de services-conseils.**

- Rencontres individuelles avec les dispensateurs pour expliquer les procédures administratives et s'assurer de la compréhension de l'offre de services par ceux-ci ;



- Offrir la possibilité aux dispensateurs d'envoyer les documents administratifs avant la signature des parties pour s'assurer de leur conformité ;
- Offrir la possibilité aux dispensateur de recevoir une visite du Réseau pour les aider à améliorer leurs processus administratifs ;
- Rencontre annuelle des dispensateurs pour les informer et connaître leurs commentaires et problématiques ;
- S'assurer de l'admissibilité des dispensateurs avant leur inscription au Répertoire des conseillers ;
- S'assurer d'avoir un nombre suffisant de conseillers pour tous les services-conseils ;
- Développer un projet spécial pour soutenir la formation ou le mentorat des conseillers agricoles et les stages faits chez les dispensateurs de services (sous condition de l'approbation du MAPAQ) ;
- Offrir la possibilité aux dispensateurs de faire la promotion de leurs services dans le Portrait des conseillers.

**Objectif stratégique 4 : Augmenter l'utilisation de services-conseils au niveau des priorités régionales.**

- Favoriser l'approche multidisciplinaire
  - ✓ Faire la promotion de la rencontre multidisciplinaire lors des différentes rencontres ;
  - ✓ Faire la promotion de l'approche multidisciplinaire sur Facebook, site web et par infolettre ;
  - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de rencontres en collaboration interprofessionnelle.
- Augmenter l'utilisation des services-conseils identifiés comme des priorités régionales
  - ✓ Maintenir le nombre de plans de redressement pour les entreprises en difficulté financière ;
  - ✓ Maintenir le nombre de services-conseils pour la relève et les entreprises en démarrage ;
  - ✓ Maintenir le nombre de services-conseils pour les productions animales et végétales prioritaires ;
  - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils pour les services-conseils en valeur ajoutée ;
  - ✓ Maintenir le nombre de services-conseils en planification stratégique, plans de marketing et de plans de commercialisations en autogestion de risques;
  - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils en suivi à la suite de services-conseils en gestion ;
  - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils en gestion des ressources humaines ;
  - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils en conversion ou en production biologique ;



**Objectif stratégique 5 : Optimiser la gestion administrative et financière du Réseau.**

- Faire l'évaluation de la direction, du personnel et des dispensateurs de services via le contrôle de conformité ;
- Gérer la gestion des risques en mettant à jour le manuel des procédures simplifiées et en rédigeant le bilan de la sécurité de l'information ;
- Assurer une bonne gestion financière du Réseau et permettre l'administration à distance ;
- Améliorer les processus internes au niveau administratif ;
- Assurer une veille de la satisfaction de la clientèle agricole.



## L'organisation

### Conseil d'administration

Le conseil d'administration est constitué de six producteurs et de cinq intervenants provenant d'organisations différentes.

Nom	Poste occupé	Représentant	Principale production
Serge Beaulieu	Président	Producteurs	Acéricole, lait
Claude Lapointe	Vice-président	Producteurs	Lait, grandes cultures
Ginette Blondin	Secrétaire - trésorière	Producteurs	Grandes cultures
Audrey Bogemans*	Administrateur	Producteurs	Grandes cultures
Karine Morin	Administratrice	Relève agricole	Lait
Johanne Van Rossum	Administratrice	Regroupement de clubs-conseils	Grandes cultures
Réjean Prince	Membre exécutif	MAPAQ	
Sonia Simard	Administratrice	FADQ	
Anne-Marie Granger-Godbout**	Administratrice	Organisme du milieu	
Patricia Leduc	Administratrice	Conseillers agricoles	
Catherine Thireau	Administratrice	Conseillers agricoles	

\*M<sup>me</sup> Audrey Bogemans a remplacé M. Stéphane Leclerc en avril 2022.

\*\* M<sup>me</sup> Anne-Marie Granger-Godbout a remplacé Mme Anna Potapova en juin 2021.

### Membres du personnel

Le personnel du Réseau est constitué de 5 personnes.

Le personnel du Réseau continue à travailler efficacement en télétravail, et ce, en tout temps. Le bureau situé à Saint-Hyacinthe a été fermé le 31 décembre 2021. Le bureau situé à Sainte-Martine demeure ouvert et devient le lieu du siège social du Réseau Agriconseils Montérégie.

Nom	Poste occupé	À l'emploi du Réseau depuis
Isabelle Duquette	Directrice	2007
Sonia Mercier	Technicienne administrative	2010
Karen Hogue	Technicienne administrative	2018
Nathalie Jomphe	Technicienne administrative	2019
Sylvie Racine	Agente administrative	2015

## Annexe 1

### Liste des dispensateurs de services-conseils situés en Montérégie

Nom du dispensateur	Spécialités
8832030 Canada inc. (Chantal Bolduc)	Commercialisation et marketing
9350-7499 Québec inc. (Virginie Fortin)	Commercialisation et marketing
9395-0541 Québec inc. (Jean-Patrice Nault)	Technique
AGEO-Club	Agroenvironnement
Agri Conseil Maska	Agroenvironnement
Agri Géo	Agroenvironnement
Agri-Action de la Montérégie	Agroenvironnement
Agri-Inovatech (Telou Kakona)	Gestion et technique
Agro Qualité Conseil	Transformation alimentaire
Agro-Génie inc.	Transformation alimentaire
Alain Paré	Commercialisation et marketing
Alba Public Relations	Commercialisation et marketing
Aliments Solutions	Technique
Aliments Sciences Tech. Inc.	Transformation alimentaire
Amélie Oustau	Transformation alimentaire
André Blanchard	Comptable
André Clermont	Transformation alimentaire
Annie Morrisseau	Notaire
Anouk De Coninck	Technique
Argelia Torres Hernandez	Agroenvironnement
Ariane Filion	Gestion
Aristeio Groupe Conseils inc.	Transformation alimentaire
Asante Communication Marketing	Commercialisation et marketing
Association Agri-Link Sud-ouest	Agroenvironnement
Atelier A. Bellavance inc., architecte	Technique
Aubergine	Commercialisation et marketing
Audy Cabinet Conseil inc.	Transformation alimentaire
Beaulieu & Associés CPA inc.	Comptable
Benoit Beaudet	Commercialisation et marketing
Benoît Laferrière	Agroenvironnement
Bernard Larouche	Gestion
Blain, Joyal, Charbonneau SENCRL	Comptable
Boulais CPA inc.	Comptable
Bouthillette Parizeau inc.	Ingénieur
Brent Frier	Ingénieur
Brosseau Côté Godin CPA inc.	Comptable
Bruno Morin	Agroenvironnement
Carl Bérubé	Agroenvironnement

Carl Goulet	Notaire
Caroline McMahon	Transformation alimentaire
Centre d'expertise fromagère du Québec	Transformation alimentaire
Chiasson Gauvreau	Comptable, Fiscaliste
Christian Duguay	Gestion
Christine Boudreau, microbiologiste consultante inc.	Transformation alimentaire
Christine Nieuwenhof	Comptable
Christine Robert	Notaire
Cintech agroalimentaire	Transformation alimentaire
Club Agri-Durable	Agroenvironnement
Club Agrinove inc.	Agroenvironnement
Club AgroActon	Agroenvironnement
Club agroenvironnemental du Bassin LaGuerre	Agroenvironnement
Club Agroenvironnemental du Suroît	Agroenvironnement
Club Agroenvironnemental en pomiculture du Québec	Agroenvironnement
Club Agroenvirotech	Agroenvironnement
Club agroenvironnemental Nova-Terre	Agroenvironnement
Club Agro-Frontière	Agroenvironnement
Club Agro-Moisson Lac St-Louis	Agroenvironnement
Club Bio-Action	Agroenvironnement et technique
Club Conseil du corymbe	Agroenvironnement et technique
Club Datasol	Agroenvironnement
Club de Pomiculture Missiquoi enr.	Technique
Club de Pomiculture Montérégie	Technique
Club de Pomiculture Yamaska	Technique
Club de producteurs Sud-Ouest	Technique
Club de production 07	Technique
Club de production Transpomme inc.	Technique
Club Pro-Pomme	Technique
Club Techno-Champ 2000	Agroenvironnement
Club-Conseil Gestrie-Sol	Agroenvironnement
Club-Conseils Les Patriotes	Agroenvironnement
COVABER-VS	Agroenvironnement
Collectif de services-conseils en Montérégie-Est	Agroenvironnement
Compagnie de recherche Phytodata inc.	Agroenvironnement
Comptables Poirier & associés	Comptable
Comptagréable	Gestion
Conseils AAA	Gestion
Conseils et communications Qu'Anglo	Commercialisation et marketing
Conseils Maraîchers A.L.	Technique
Consultants Lemay & Choinière	Ingénieurs
Consultation B & B	Commercialisation et marketing
Consultation Janic Asselin	Gestion
Consumaj inc.	Ingénieurs
Coopérative agricole des Beaux-Champs	Agroenvironnement
Côté & Brunet	Notaire

Dalpé, Massé et Associés SENCRL	Comptable
Daniel Laberge	Technique
David Girardville	Agroenvironnement
Deloitte SENCRL	Comptable
DG Agri-Consultants	Agroenvironnement et technique
Dolorès Pilon	Notaire
Dominique Asselin CPA inc.	Comptable
Duke CPA inc.	Comptable
Dumas Leduc CPA	Comptable et fiscaliste
Dura-Club	Agroenvironnement et technique
École B – Marketing Agroalimentaire	Commercialisation et marketing
En pratique	Commercialisation et marketing
Énergénia inc.	Ingénieur
Éric Lévesque	Gestion
Étude de notaires Saint-Pierre & David SENC	Notaire
Étude des notaires Allard et Corbeil inc. en fidéicomis.	Notaire
Expert Multisources inc.	Gestion
Experts RH groupe conseils inc.	Gestion
FBL SENCRL, Comptables agréés Acton Vale	Comptable
FBL SENCRL, Comptables agréés Farnham	Comptable
Fédération de l'UPA de la Montérégie	Gestion
Filion fisc-Conseils inc.	Fiscaliste
Flavio Rogantini	Fiscaliste
Forest Lavoie Conseil	Gestion
Forêt Santé	Technique
François Cadrin	Agroenvironnement
François Leroux	Notaire
G.P.A.Q.	Fiscaliste
Gagnon Dorais Laprise Notaires inc.	Notaire
Gen Média Plus	Commercialisation et marketing
Geneviève Tardif	Comptable
Gestion Jean-Pierre Lessard	Gestion
Gestrie Plus	Gestion
Gestions KD	Gestion
Gestion R	Gestion des ressources humaines
Global Food Trade Canada (Geneviève Jacques)	Gestion
Gobeil Dion & associés inc.	Ingénieur
Groupe Conseil Montérégie-Sud	Agroenvironnement
Groupe FBE Bernard Experts	Agroenvironnement et gestion
Groupe Michel Brière inc.	Gestion
Groupe PleineTerre inc	Agroenvironnement et technique
Groupe ProConseil	Agroenvironnement, technique et gestion
Groupe Vision Gestion	Gestion
Guy Cayouette	Technique
Hélène Thiboutot	Transformation alimentaire
Hénault et Mathieu	Notaire

Holstein Québec	Technique
Ingénierie postrécolte	Ingénieur
IQDHO	Agroenvironnement et technique
Isabelle Éthier	Gestion des ressources humaines
Isabelle Ferland	Commercialisation et marketing
Isabelle Turcotte	Technique
Jean Gobeil & Associés inc.	Ingénieur
Jean-Benoit Parr	Technique
Jean-Luc Crête CGA, auditeur	Comptable
Jean-Luc Poirier	Gestion
Jean-Marc Legault fiscaliste inc.	Fiscaliste
JND et Associé	Commercialisation et marketing
Joëlle Blouin	Agroenvironnement
Johanne Cameron	Technique
Josée Clermont et Ass inc.	Commercialisation et marketing
Katherine Caza	Agroenvironnement
KB fiscalité inc.	Fiscaliste
KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.	Comptable
Lafontaine L'Heureux Lecours SENCRL	Notaire
Laplante CPA et Associés inc.	Comptable
Leblanc et associés notaires inc.	Notaire
Lefaiivre, Labrèche, Gagné SENCRL CA	Comptable
Les Fermes Amelium inc.	Technique
Les notaires Ménard & Paquette inc.	Notaire
Les Services Financiers et Informatiques LJI inc.	Gestion
Linda Vincent Services de comptabilité	Gestion
Lise Savoie	Gestion
Logiag	Agroenvironnement
Lord Innovations inc.	Commercialisation et marketing
Lorraine Maheu	Agroenvironnement
Louis Mazerolle service conseil	Commercialisation et marketing
Malette inc.	Comptable
Marianne Lefebvre	Technique
Marie Surprenant	Gestion
Marketing Six Continents inc.	Commercialisation et marketing
Maude Fontaine	Technique
Me Charles-Antoine Robitaille	Notaire
Me Christian Daviau Notaire inc.	Notaire
Me François Deslandes	Notaire
Me Jean-François Denicourt	Notaire
Me Julie Lebreux, notaire inc.	Notaire
Me Louis Jeannotte, notaire, m.fisc	Notaire et fiscaliste
Me Sylvie Desrochers	Notaire
Mon Agro-Conseil\$	Gestion
Morier Morier SENC	Notaire
Myriam Beaulé-Marchand	Gestion des ressources humaines



Nathalie Tanguay	Gestion des ressources humaines
Nault & Latendresse inc.	Fiscaliste
Nicolas Guay	Gestion
Nicole Jean, B.A.A.	Comptable
Nicoletta Patamia	Technique
Notaire Martel inc.	Notaire
Nova-Stratégies	Commercialisation et marketing et gestion
Oeno-Solution Canada inc.	Transformation alimentaire
Orokom	Commercialisation et marketing
Pascal Fafard	Gestion
Pascale Poissant CPA	Comptable
PBE Expert inc.	Ingénieur
Philip Lavoie	Technique
Pierre Bougie Notaire inc.	Notaire
Pierre Duquette	Notaire
Pierre Papineau	Commercialisation et marketing
Pierre Pétrin	Notaire
Prisme consortium	Technique
Pro-Genetic Consulting inc.	Technique
Projica inc.	Ingénieur
RAAC	Agroenvironnement
Radharani Cavaliere Légaré	Commercialisation et marketing
Raymond Chabot Grant Thornton	Comptable
René Dulude	Ingénieur forestier
Renel Paquin	Ingénieur
Ricardo Manzano	Agroenvironnement
Robert Brodeur CPA inc.	Comptable
SCF Conseils	Gestion des ressources humaines
SCF Montérégie inc.	Comptable et fiscaliste
Sébastien Beauchamp	Technique
Séguin Haché SENCRL	Fiscaliste
Service agronomique Hectag	Technique
Services agronomiques Catherine François	Technique
Services agronomiques Catherine Thireau	Technique
Services Conseils SECA inc.	Commercialisation et marketing
Services de Gestion Daniric inc. (Richard Séguin)	Commercialisation et marketing
Services-Conseils Marc-André Roy	Gestion
Société forestière Cambium enr.	Technique
Sol-Air Consultant	Commercialisation et marketing
Soluflex inc.	Gestion des ressources humaines
Sommelier Nordiq	Transformation alimentaire et commercialisation et marketing
Sonia Duquette	Gestion
Stephen Robert	Gestion des ressources humaines
Suzanne Gagnon	Agroenvironnement

Sylvain Audet	Commercialisation et marketing
Sylvain Dionne Consultant inc.	Ingénieur
Sylvain Goyette	Agroenvironnement
Sylvain Mailloux	Technique
Sylviane Bernier, notaire inc.	Notaire
Sylvie Duquette	notaire
SynerAction Relève	Gestion des ressources humaines
Therrien Couture Avocats SENCRL	Avocat
Thibault Chagnon Gaudreau Ouimet inc.	Comptable
Union des producteurs agricoles	Comptable
Valéry L. Loranger	Commercialisation et marketing
Veronnex Consultation	Transformation alimentaire
Vicky Filion	Technique
Vignoble la Manse	Transformation alimentaire
Zel agence de communication	Commercialisation et marketing



## **Annexe 2**

### **États financiers au 31 mars 2022**

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**

**ÉTATS FINANCIERS**

**EXERCICE TERMINÉ**

**LE 31 MARS 2022**



# RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

## SOMMAIRE

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	2
Résultats	3
Évolution de l'actif net	4
Bilan	5 - 6
Flux de trésorerie	7 - 8
Notes complémentaires	9 à 13



Montérégie Inc.

Société de comptables professionnels agréés

## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de Réseau *AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE*

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme *RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE*, qui comprennent le bilan au 31 mars 2022, et les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### *Conclusion*

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme *Réseau AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE* au 31 mars 2022, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*SCF Conseils Montérégie Inc.*

SCF Conseils Montérégie Inc.<sup>1</sup>

Saint-Hyacinthe

Le 26 juin 2022

---

<sup>1</sup> Vincent Beaugard, CPA auditeur

## RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

PRODUITS	Administration	Gestion, technique, bonification	Agroenviron- nement	initiatives stratégiques	Valeur ajoutée	Golf GIMA	2022	2021
Subventions MAPAQ	-	\$ 2 849 775	\$ 3 725 449	\$ 1 506 672	\$ 55 434	\$ -	\$ 8 137 330	\$ 7 958 220
Revenus de projets sociaux	-	-	-	-	-	-	-	-
Administration de programme	462 721	-	-	-	-	-	462 721	470 893
Revenus d'intérêts	10 459	-	-	-	-	-	10 459	12 087
Revenus d'activités / commandites	-	-	-	-	-	532	532	-
Autres services facturés	21 960	-	-	-	-	-	21 960	-
Perte sur disposition d'immobilisation corporelle	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>495 140</u>	<u>2 849 775</u>	<u>3 725 449</u>	<u>1 506 672</u>	<u>55 434</u>	<u>532</u>	<u>8 633 022</u>	<u>8 441 200</u>
CHARGES								
Salaires et charges sociales	287 324	-	-	-	-	-	287 324	289 415
Jetons de présence	6 368	-	-	-	-	-	6 368	5 233
Bourses relèvement	5 230	-	-	-	-	-	5 230	4 135
Entretien et réparation	-	-	-	-	-	-	-	12
Déplacement et représentation - employés	3 361	-	-	-	-	-	3 361	900
Déplacement et représentation - administrateurs	1 329	-	-	-	-	-	1 329	-
Loyer	13 804	-	-	-	-	-	13 804	16 296
Location de salle et traiteur	1 771	-	-	-	-	-	1 771	129
Assurances	2 113	-	-	-	-	-	2 113	1 855
Services-conseils	-	2 849 775	3 725 449	1 506 672	55 434	-	8 137 330	7 958 220
Honoraires professionnels	3 735	-	-	-	-	-	3 735	3 332
Immatriculations d'entreprise	37	-	-	-	-	-	37	36
Télécommunications	5 389	-	-	-	-	-	5 389	5 660
Informatique et logiciels	3 804	-	-	-	-	-	3 804	4 367
Publicité et promotion	20 108	-	-	-	-	-	20 108	5 448
Fournitures de bureau et papeterie	2 215	-	-	-	-	-	2 215	2 726
Formation et colloque	3 332	-	-	-	-	-	3 332	2 561
Projets spéciaux	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustement de subvention	468	-	-	-	-	-	468	252
Intérêts et frais bancaires	726	-	-	-	-	-	726	685
Don (Fonds GIMA)	-	-	-	-	-	532	532	-
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	2 409	-	-	-	-	-	2 409	3 289
	<u>363 523</u>	<u>2 849 775</u>	<u>3 725 449</u>	<u>1 506 672</u>	<u>55 434</u>	<u>532</u>	<u>8 501 385</u>	<u>8 284 551</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>131 617</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 131 617</u>	<u>\$ 156 649</u>

Non audité

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**

**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022**

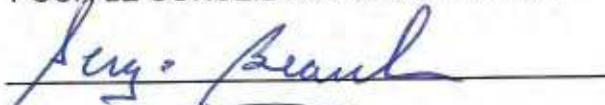
	Non affectés	Investis en immo- bilisations	Affecté au fonds de prévoyance	2022	2021
Surplus au début de l'exercice	1 039 764 \$	10 044 \$	107 681 \$	1 157 489 \$	1 000 840 \$
Excédent des produits sur les charges	<u>125 241</u>	<u>(2 409)</u>	<u>8 785</u>	<u>131 617</u>	<u>156 649</u>
Surplus à la fin de l'exercice	<u>1 165 005 \$</u>	<u>7 635 \$</u>	<u>116 466 \$</u>	<u>1 289 106 \$</u>	<u>1 157 489 \$</u>


RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

BILAN  
31 MARS 2022

	2022	2021
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	417 327 \$	157 402 \$
Créances (note 3)	1 832 843	2 212 684
Frais payés d'avance	<u>1 143</u>	<u>992</u>
	2 251 313	2 371 078
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	<u>7 635</u>	<u>10 044</u>
	<u>2 258 948 \$</u>	<u>2 381 122 \$</u>

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

  
\_\_\_\_\_, administrateur

  
\_\_\_\_\_, administrateur



**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**

**BILAN  
31 MARS 2022**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Créditeurs et frais courus (note 5)	954 372 \$	1 207 472 \$
Apports reportés	<u>15 470</u>	<u>16 161</u>
	969 842	1 223 633
<b>ACTIF NET</b>		
Non affectés	1 165 005	1 039 764
Investis en immobilisations	7 635	10 044
Affecté au fonds de prévoyance (note 9)	<u>116 466</u>	<u>107 681</u>
	<u>1 289 106</u>	<u>1 157 489</u>
	<u><u>2 258 948</u></u> \$	<u><u>2 381 122</u></u> \$

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**

**FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		
Excédent des produits sur les charges	131 617 \$	156 649 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	<u>2 409</u>	<u>3 289</u>
	134 026	159 938
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement	<u>125 899</u>	<u>(149 307)</u>
	<u>259 925</u>	<u>10 631</u>
 <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	 259 925	 10 631
 <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	 <u>157 402</u>	 <u>146 771</u>
 <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	 <u><u>417 327</u></u> \$	 <u><u>157 402</u></u> \$

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**

**FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT</b>		
<b>Diminution (augmentation)</b>		
Créances	379 841 \$	319 682 \$
Frais payés d'avance	(151)	(135)
<b>Augmentation (diminution)</b>		
Créditeurs et frais courus	(253 100)	(465 797)
Apports reportés	<u>(691)</u>	<u>(3 057)</u>
	<u>125 899 \$</u>	<u>(149 307) \$</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		
Encaisse	<u>417 327 \$</u>	<u>157 402 \$</u>

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE****NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2022****1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS**

L'organisme a été constitué le 6 avril 2018 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. Il a pour objectif de conseiller les producteurs agricoles. Il est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

**2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du manuel CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

**Utilisations d'estimations**

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

**Constatation des produits**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net. Les apports affectés à l'achat d'immobilisations sont reportés et constatés à titre de produits selon le même taux que celui exigé pour l'amortissement de l'immobilisation. Tous les autres produits sont constatés à titre de revenus selon les mêmes critères que pour les organismes à but lucratif.

**Ventilation des charges**

L'organisme fait la répartition des charges en les portant directement aux secteurs d'activités auxquelles elles se rapportent.

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE****NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2022****2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et équivalents de trésorerie.

**Instruments financiers****Évaluation des instruments**

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans le résultat net.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse et des créances (excluant la taxe sur les produits et services, la taxe de vente du Québec et les subventions à recevoir).

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et frais courus (excluant les sommes à remettre à l'état).

**Dépréciation**

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTRÉGIE**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2022**

**2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)**

Coûts de transaction

Les instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur sont majorés des coûts de transaction directement attribuable à la création, à l'émission ou à la prise en charge. Pour les autres instruments financiers, l'organisme comptabilise ses coûts de transaction au résultat net de la période où ils sont engagés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, déduction faite des subventions s'y rapportant, et amorties selon la méthode de l'amortissement dégressif, aux taux suivants :

Équipement	10% dégressif
Équipement de bureau	20% dégressif
Matériel informatique	30% dégressif

Impôts

L'organisme est exempté des impôts sur les excédents.

Apports sous forme de services

Le MAPAQ a fourni des locaux et des ressources matérielles pour l'organisme. Les justes valeurs de ces apports reçus sous forme de services sont évaluées respectivement à 5 916 \$ et 1 270 \$ et sont constatées dans les états financiers.

**3 - CRÉANCES**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Créances	2 462 \$	2 810 \$
Taxe sur les produits et services	1 751	1 138
Taxe de vente du Québec	3 493	2 270
Subvention à recevoir	<u>1 825 137</u>	<u>2 206 466</u>
	<u><u>1 832 843 \$</u></u>	<u><u>2 212 684 \$</u></u>

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2022**

**4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

			<b>2022</b>	<b>2021</b>
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Équipement	4 200 \$	2 080 \$	2 120 \$	2 356 \$
Équipement de bureau	11 242	10 050	1 192	1 497
Matériel informatique	<u>20 017</u>	<u>15 694</u>	<u>4 323</u>	<u>6 191</u>
	<u>35 459 \$</u>	<u>27 824 \$</u>	<u>7 635 \$</u>	<u>10 044 \$</u>

**5 - CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Comptes fournisseurs et frais courus	16 153 \$	- \$
Salaires	25 557	33 241
Sommes à remettre à l'état	1 559	4 520
Compte à payer aux dispensateurs	<u>911 103</u>	<u>1 169 711</u>
	<u>954 372 \$</u>	<u>1 207 472 \$</u>

**6 - APPORTS REPORTÉS**

	<b>Initiative stratégique</b>	<b>Golf GIMA</b>
Solde au début de l'exercice	159 \$	16 002 \$
Montant reçu au cours de l'exercice	-	-
Montant constaté à titre de produit de l'exercice	<u>(159)</u>	<u>532</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>- \$</u>	<u>15 470 \$</u>

Les apports reportés sont relatifs à des subventions et à la tenue d'évènements spéciaux.

**RÉSEAU AGRICONSEILS MONTRÉGIE****NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2022****7 - INSTRUMENTS FINANCIERS**

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante présente les risques importants au 31 mars 2022.

**RISQUE DE CRÉDIT**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux créances. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Au 31 mars 2022, 100 % (98 % en 2021) des comptes à recevoir sont représentés par un client qui respecte les politiques de crédit qui lui sont accordées.

**RISQUE DE LIQUIDITÉ**

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses créiteurs et frais courus.

**8 - DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

Le Réseau agriconseils Montérégie tire la quasi-totalité de ses revenus du MAPAQ par le biais de différents programmes de soutien à l'accessibilité des services conseils. Si le MAPAQ modifiait de façon substantielle les programmes de subventions, la direction est d'avis que la poursuite de certaines activités prévues à leur budget serait remise en cause.

**9 - FONDS DE ROULEMENT**

L'organisme dépend du versement de subventions pour son fonctionnement. L'organisme a convenu de conserver dans son fonds de roulement une somme de 116 466 \$, correspondant à environ 4 mois de frais de fonctionnement.

**10 - ACRONYMES**

MAPAQ : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec  
GIMA : Golf des intervenants en milieu agricole

NON AUDITÉ



 PARTENARIAT  
CANADIEN pour  
L'AGRICULTURE

Canada Québec 