

Rapport annuel 2021-2022



Réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

Juin 2022

 PARTENARIAT
CANADIEN pour
L'AGRICULTURE

Canada  Québec 

Nous joindre

Réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

348, boul. Arthur-Buies Ouest
Rimouski (Québec) G5L 5C7

T. 418-722-7440

Courriel : bsl@agriconseils.qc.ca

Site Internet : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseils



Le Réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

Le mot de la présidente et de la directrice

C'est avec plaisir et fierté que nous vous présentons le rapport annuel 2021-2022 du réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent, rapport qui témoigne de la grande utilisation des services-conseils en région, et ce autant par les entreprises agricoles en démarrage, en vitesse de croisière et en phase de transfert. Non seulement le Programme services-conseils (PSC) répond aux différents besoins en services-conseils des entreprises selon leur stade de vie, mais également selon leur production agricole.

On dénote cette année une tendance à la hausse par rapport à l'année dernière, autant en terme de nombre d'entreprises ayant utilisé les services-conseils qu'en terme d'aides financières versées. Ce sont **1005 entreprises** qui ont bénéficié de services-conseils financés par le Réseau Agriconseils, soit un peu plus de la moitié des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région. En terme de soutien financier, c'est **plus de 2.7 M\$** qui a été investi auprès des entreprises de la région. Et ce sont **82 dispensateurs** qui ont offert des services-conseils aux entreprises.

Les répondants au sondage d'appréciation des services-conseils rendus en 2021-2022 témoignent d'un taux de satisfaction élevé par rapport aux services-conseils reçus. Compréhension des besoins, solutions proposées et vulgarisation de celles-ci, utilité des services-conseils et compétences des conseillers font partie des éléments pour lesquels les résultats sont très positifs. Donc un grand merci à tous les conseillers et conseillères qui accompagnent les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région. Les entreprises peuvent se compter chanceuses d'avoir accès à des services de qualité et de proximité.

Merci également aux intervenants et intervenantes du milieu agricole et agroalimentaire du Bas-Saint-Laurent et aux différents collègues provinciaux : le personnel des autres Réseaux Agriconseils, l'équipe de la DPP du MAPAQ et de la Coordination services-conseils (CSC). Il est fort agréable de travailler en équipe avec vous!

Finalement, merci à tous les administrateurs et les administratrices pour votre implication au sein de l'organisation. Merci également à Ariane, Sara et Alexandra qui ont toutes contribué à la bonne gestion du PSC tout au long de cette année remplie de beaux défis bien qui ont bien été relevés !

Nathalie Lemieux, présidente

Corine Pelletier, directrice

La mission du réseau Agriconseils Bas-Saint-Laurent

Contribuer à la vitalité économique et au dynamisme du territoire en soutenant la rentabilité et la pérennité des entreprises agricoles et agroalimentaires par des services-conseils adaptés.

Nos grands mandats

Développer et administrer une offre d'aides financières pour les services-conseils agricoles et agroalimentaires

Le programme services-conseils 2018-2023 propose toute une gamme de services-conseils pour les entreprises agricoles et les transformateurs-artisans. Différentes enveloppes budgétaires sont disponibles pour le financement des services-conseils individuels, des activités collectives et des frais d'éloignement reliés aux déplacements des dispensateurs.



Services-conseils individuels

Les services-conseils disponibles par l'entremise du PSC couvrent plusieurs facettes, et répondent ainsi très bien à plusieurs enjeux qui peuvent être vécus par les entreprises dans le secteur agricole et agroalimentaire. Le programme se veut un outil de développement fort intéressant pour les entreprises. Les quatre grands domaines d'intervention du Programme services-conseils sont les suivants :

- Agroenvironnement
- Technique (pratiques culturales et pratiques d'élevages)
- Gestion (analyse financière et technico-économique, transfert et démarrage, commercialisation, gestion organisationnelle et gestion des ressources humaines)
- Valeur ajoutée (mise-en-marché de proximité, transformation et agrotourisme)

Le taux de financement de base est de 75% pour les services-conseils en agroenvironnement et de 50% pour tous les autres services-conseils. Pour certains services, ce taux est bonifié au niveau régional (priorités régionales) ou au niveau provincial (initiatives stratégiques).

Priorités régionales

Régionalement, le Réseau a pris la décision de bonifier différents services-conseils pour l'année 2021-2022. Ces bonifications régionales donnent accès à un taux de financement de 75%. Le conseil d'administration considère comme primordial non seulement le développement des productions en émergence mais également la consolidation de secteurs traditionnels, qui font eux aussi face à plusieurs défis et qui sont un moteur de développement économique crucial pour la région. Également, l'enjeu de la relève et de la transférabilité des entreprises agricoles est pris en compte. Par l'accès aux services-conseils diversifiés, dans tous les domaines d'intervention, nous souhaitons mettre tout en œuvre afin de maximiser le potentiel de transférabilité des entreprises et le succès des transferts.

Initiatives stratégiques

Il y a un certain nombre de services-conseils qui sont identifiés comme prioritaires partout en province et pour lesquels le taux de financement est de 85% (à l'exception du dépistage horticole pour lequel le taux de financement est de 50%). Pour 2021-2022, ces services concernent : le bien-être animal, l'efficacité énergétique, la réduction du plomb en acériculture, les tensions parasites, les services Bovi-Expert, la santé et la conservation des sols et la gestion intégrée des ennemis des cultures. De plus, l'ensemble des services-conseils individuels offerts pour les entreprises en transition ou certifiées biologiques et les entreprises en situation de relève ou de démarrage sont bonifiés à la hauteur de 85%. Pour qu'une entreprise soit considérée « relève » ou « démarrage », un des propriétaires doit répondre à l'ensemble des critères suivants :

Entreprise en démarrage :

- Être âgé de plus de 18 ans ;
- Avoir un projet de démarrage d'une entreprise agricole ou de transformation alimentaire artisanale ou posséder et exploiter une entreprise agricole ou de transformation alimentaire artisanale depuis moins de cinq ans.

Relève agricole :

- Être âgé d'au moins 18 ans et de moins de 40 ans ;
- Détenir au moins 20% des parts de l'entreprise ;
- Détenir une formation pertinente ;
- Avoir un minimum d'un an d'expérience pertinente dans le milieu agricole.

Activités collectives

Les activités collectives s'adressant aux entreprises agricoles et agroalimentaires peuvent être financées par le Réseau Agriconseils. On parle ici d'activité de sensibilisation et de diffusion d'information et, depuis la mise-en-place du PSC 2018-2023, des activités de codéveloppement des entreprises.

Éloignement

Afin de rendre accessible une offre d'aide financière de façon équitable sur l'ensemble du territoire et au besoin, donner accès à des spécialistes provenant de l'extérieur de la région, le Réseau peut défrayer une bonne partie des frais de déplacement encourus par les conseillers qui se déplacent sur le territoire.

Pour plus de détails concernant les différentes politiques de financement, vous êtes invités à nous contacter ou consulter la page internet régionale du Réseau Agriconseils :

<http://www.agriconseils.qc.ca/reseaux-regionaux/bas-saint-laurent/#.XN0xsknsZ9A>

Promouvoir les services-conseils et s'impliquer dans le milieu

C'est notamment à travers une présence lors de différentes activités régionales et une implication dans différents comités que ce mandat est rendu possible. Bien qu'il y ait eu moins d'opportunités de participation à différentes activités régionales en cette année de pandémie, le Réseau a été impliqué au sein de différents comités régionaux.

Accueillir et référer les entreprises agricoles et agroalimentaires

Parmi les mandats du Réseau Agriconseils, soulignons le travail qui est effectué auprès des entreprises agricoles et agroalimentaires pour clarifier leurs besoins en services-conseils, les orienter vers les conseillers et conseillères en mesure de les accompagner et pour les orienter dans la gestion de leur enveloppe budgétaire en matière de services-conseils. Ce sont 128 entreprises qui ont bénéficié d'un accueil et référencement cette année. De plus, certains intervenants du secteur agricole et agroalimentaire prennent directement contact avec le Réseau Agriconseils afin de mieux comprendre notre rôle et par la suite orienter leurs clients.

Afin de référer la clientèle, le Réseau dispose d'une banque régionale de dispensateurs. À travers la communauté provinciale des Réseaux, nous avons également accès à une banque élargie de dispensateurs.

Accueillir et accompagner les dispensateurs de services-conseils

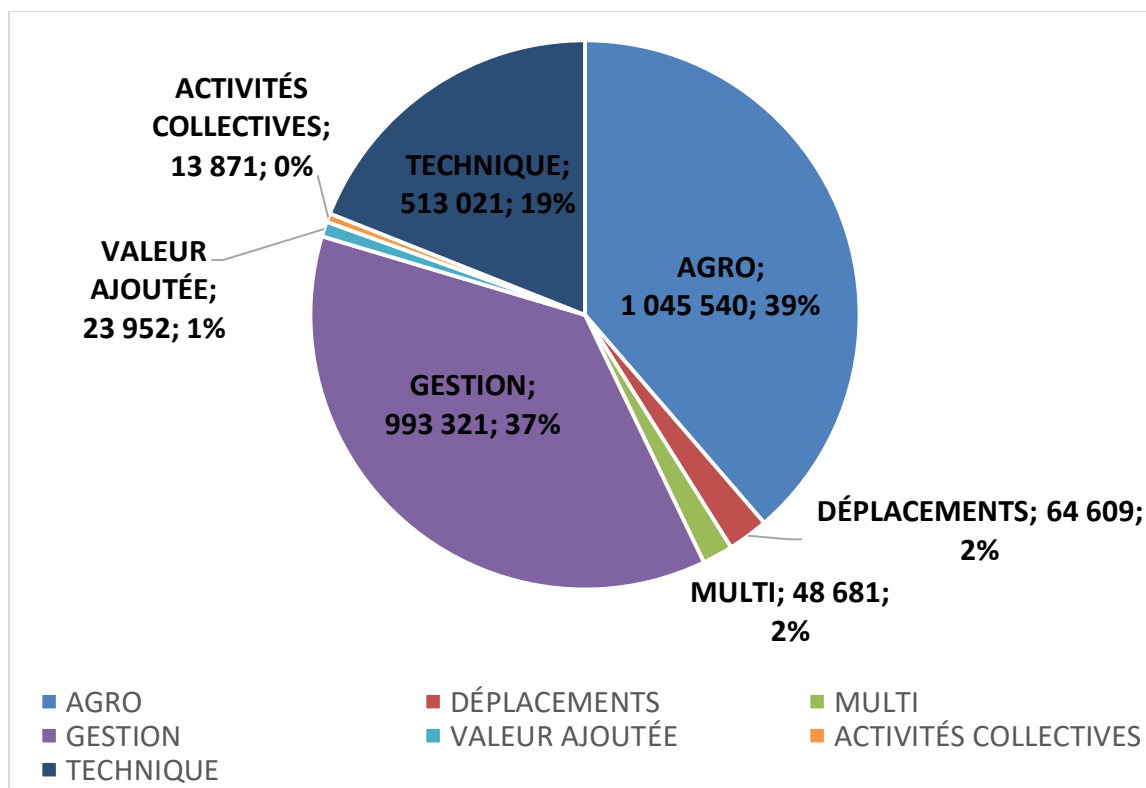
La région du Bas-Saint-Laurent est privilégiée d'avoir autant de conseillers et conseillères sur son territoire ! Ceci permet d'assurer une offre de services-conseils de proximité. Pour une bonne partie de l'offre disponible par l'entremise du Programme services-conseils, des dispensateurs sont présents sur le territoire et à chaque année, de nouveaux dispensateurs s'inscrivent au sein du Réseau.



Services-conseils en chiffres

Type de service	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
○ Agroenvironnement	807 306 \$	885 732 \$	963 608 \$	956 075 \$
○ Gestion	644 654 \$	717 228 \$	633 902 \$	708 096 \$
○ Technique	230 904 \$	252 324 \$	268 343 \$	320 052 \$
○ Valeur ajoutée	3 990 \$	6 833 \$	5 393 \$	10 5 49 \$
○ Collaboration interprofessionnelle	7 601 \$	39 407 \$	34 767 \$	48 681 \$
○ Activités collectives	39 540 \$	60 242 \$	17 852 \$	13 871 \$
○ Éloignement	36 672 \$	55 623 \$	45 134 \$	64 609 \$
Sous-total PSC taux de base	1 770 667 \$	2 017 389 \$	1 968 999 \$	2 121 932 \$
○ Bonifications régionales (gestion-technique-valeur ajoutée)	98 085 \$	100 735 \$	52 497 \$	58 047 \$
Sous-total bonifications régionales	98 085 \$	100 735 \$	52 497 \$	58 047 \$
○ Réseau d'avertissements phytosanitaires	8 982 \$	9 127 \$	9 315 \$	6 793 \$
○ Efficacité énergétique	9 453 \$	N/A	N/A	N/A
○ Services Bovi-Expert	22 207 \$	21 634 \$	17 802 \$	13 679 \$
○ Réduction du plomb en acériculture	N/A	4 521 \$	992 \$	N/A
○ Tensions parasites	N/A	N/A	3 083 \$	1 785\$
○ Secteur biologique	81 841 \$	91 870 \$	89 166 \$	111 376 \$
○ Relève et démarrage	121 038 \$	172 668 \$	216 643 \$	289 558 \$
○ Bien-être animal et efficacité énergétique	183 755 \$	101 686 \$	48 088 \$	34 394 \$
○ Phytoprotection (agroenvironnement)	3 891 \$	15 558 \$	14 708 \$	15 960 \$
○ Santé des sols (agroenvironnement)	35 378 \$	41 441 \$	45 426 \$	49 469 \$
Sous-total initiatives stratégiques	466 545 \$	458 505 \$	445 223 \$	523 017 \$
Grand total aides financières	2 335 297 \$	2 576 629 \$	2 466 719 \$	2 702 997 \$

En incluant les différentes bonifications (initiatives stratégiques et bonifications régionales) aux grands domaines d'intervention du PSC, on dénote la répartition suivante pour les aides financières versées au courant de l'année 2021-2022.



Tous services confondus, les aides financières totales versées correspondent à une moyenne de 2 960\$ par entreprise. Pour chacun des quatre grands domaines du PSC, on dénote les montants moyens suivants qui ont été versés par entreprise :

- Agro : 1 618\$ par entreprise ;
- Gestion : 3 134\$ par entreprises ;
- Technique : 1 251\$ par entreprise ;
- Valeur ajoutée : 2 994 \$ par entreprise.

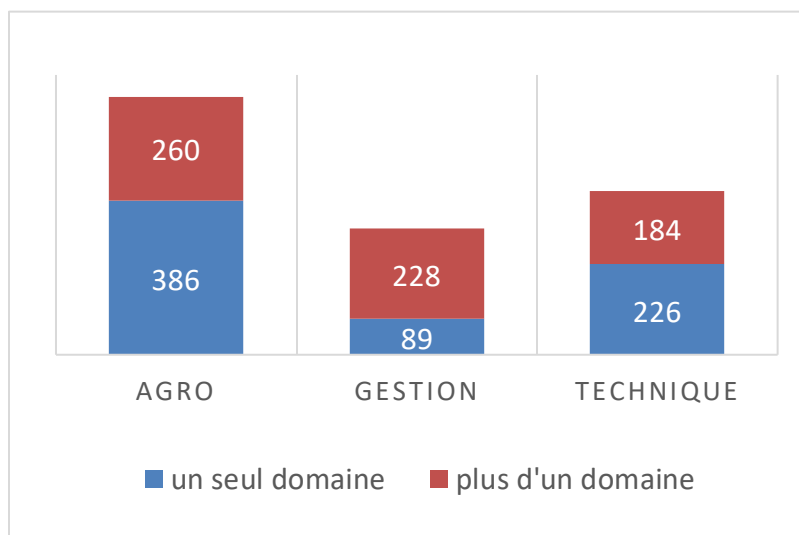
Services-conseils et clientèle

Le tableau suivant présente le nombre d'utilisateurs pour les grands domaines du PSC. On dénote un total de 1005 utilisateurs cette année, soit 52% de la clientèle.

Type de service	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
○ Agroenvironnement	651	643	641	646
○ Gestion	317	353	305	317
○ Technique	471	438	321	410
○ Valeur ajoutée	5	6	4	8
○ Collaboration interprofessionnelle	12	41	31	42
Nombre d'entreprises utilisant des services-conseils	993	1018	907	1005

Certaines entreprises vont utiliser des services-conseils dans deux, voire trois domaines du PSC. C'est environ le tiers des 1005 entreprises agricoles qui sont dans cette situation et qui vont travailler avec des conseillers d'expertises différentes. Selon le domaine d'intervention, le pourcentage d'utilisateurs de services-conseils d'un seul domaine versus de plus d'un domaine est variable.

- Agro: 60% des entreprises (386/646) font appel uniquement au domaine agro
- Gestion : 28% des entreprises (89/317) font appel uniquement au domaine gestion;
- Technique : 55% des entreprises (226/410) font appel uniquement au domaine technique.



Dispensateurs

C'est bien entendu grâce au travail professionnel de plusieurs conseillers et conseillères que les différents services-conseils sont rendus possibles. Ils sont 82 à avoir offert du services-conseils en 2021-2022 et le prochain tableau les présente. À noter qu'un même dispensateur peut avoir d'un(e) jusqu'à une dizaine de conseiller(e)s au sein de son organisation.

Il est important de prendre note que cette liste n'est pas un outil de référencement. En effet, de nouveaux dispensateurs s'inscrivent en continu et certains dispensateurs peuvent être inscrits au Réseau Agriconseils sans nécessairement avoir été actifs au courant de l'année. De plus, la liste des secteurs d'activité n'est pas nécessairement exhaustive et certains dispensateurs pourraient avoir des expertises qui ne sont pas indiquées dans ce tableau. Nous vous suggérons de contacter directement le Réseau Agriconseils pour un référencement.

Dispensateur	Secteur d'activité
Agristratégies	Gestion technico-économique et financière
Agrigo conseils	Gestion technico-économique et financière
Agri-services Bourret	Lait
Agro-conseils BSL*	Gestion technico-économique et financière
AgroPlanif	Gestion technico-économique et financière
Annie Lavoie*	Transformation alimentaire
Alain Pelletier	Acériculture
Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique (CETAB)	Gestion technico-économique et financière
Centre multi-conseils agricoles 2020 (CMCA)	Gestion technico-économique et financière
Centre d'expertise en production ovine du Québec (CEPOQ)*	Ovin (organisation des données)
Charles Fournier Marcotte	Houblon
Climax Conseils	Productions en serres
Club Action-Sol de la Matapédia*	Agroenvironnement
Club Agrinove	Agroenvironnement
Club agroenvironnemental de la Gaspésie les Iles	Agroenvironnement
Club Fertilisation 2000*	Agroenvironnement
Club de gestion des sols du Témiscouata*	Agroenvironnement
Club sols vivants*	Agroenvironnement
Club d'encadrement technique en acériculture de l'est*	Acériculture
Club d'encadrement technique l'Envol lait bio*	Lait bio
Club d'encadrement technique pommes de terre*	Pommes de terre
Consultants Lemay & Choinière	Ingénierie
Coop de Fertilisation organique Fertior	Agroenvironnement
Coopérative Cultur'Innov	Fruits émergents
CRÉA*	Planification du transfert

	Gestion organisationnelle
CRSAD	Apiculture
École B Marketing Agroalimentaire	Plan de commercialisation
Écosphère*	Ovin Lin Pommes Agroenvironnement
Ecotech CG*	Ingénierie (efficacité énergétique)
Élyme conseils*	Développement durable
Experts Multisources Inc*	Gestion technico-économique et financière
Fédération de l'UPA du Bas-Saint-Laurent*	Gestion technico-économique et financière Implantation de comptabilité informatisée
Fédération de l'UPA de la Chaudière-Appalaches	Gestion organisationnelle
Ferme Béruca*	Gestion technico-économique et financière
Génika	Ingénierie (efficacité énergétique en serres)
Gestion Rochelin	Agroenvironnement
Gobeil Dion & Associés	Ingénierie (efficacité énergétique)
Groupe Agri-D	Gestion technico-économique et financière
Groupe conseil Agricole Outaouais-Laurentides	Gestion technico-économique et financière
Groupe IDP	Valeur ajoutée
Groupe Évolu-Porc inc.	Gestion technico-économique et financière
Groupe Pousse-Vert*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière Petits fruits
Groupe Vision Gestion	Gestion technico-économique et financière
Groupe-Conseil Agricole de la Côte-du-Sud*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière Implantation de comptabilité informatisée Ingénierie (gestion de l'eau)
Groupe-conseil agricole Matapédia Matane*	Gestion technico-économique et financière
Henri Guimont	Bovin de boucherie
Innov Export PME*	Commercialisation

Institut Québécois pour le développement de l'horticulture ornementale (IQDHO)	Horticulture ornementale
Jean Lecours	Gestion technico-économique et financière
JMP Consultants*	Agroenvironnement Gestion technico-économique et financière Ovin, bovin de boucherie, maraîcher, petits fruits, productions biologiques
La Firme Marketing*	Commercialisation
Lactanet*	Lait
Le chêne au pied bleu	Permaculture, champignons
Les Consultants Denis Champagne	Gestion technico-économique et financière Plan de commercialisation en autogestion des risques Porc
Logiag	Agroenvironnement Ingénierie (gestion de l'eau)
Marc Beaulieu (ChanvrExpert)	Agroenvironnement Chanvre
Martin Auger	Coût de revient
Mélanie Girard	Transformation alimentaire
Mathieu Gourdes Vachon	Pommes
Michel Mercier Consultant	Gestion technico-économique et financière Porc
Momentum agricole	Gestion des ressources humaines
Mûr Conseils	Commercialisation
Nathalie Tremblay	Gestion des ressources humaines
Normand Ruest*	Gestion financière
Oyez ! Communication Formation*	Commercialisation
Papilles développement	Commercialisation et agrotourisme
PBK Coopérative ingénieuse	Ingénierie (gestion de l'eau)
Pierre-Manuel Plante	Petits fruits
ProForêt consultants inc.	Acériculture
Pursol*	Agroenvironnement
René Aubé	Productions animales émergentes

Réseau Agriconseils Mauricie	Tensions parasites
Réseau de Lutte intégrée Bellechasse inc.	Maraîcher
SB concept*	Ingénierie (efficacité énergétique)
SCV Agrologie	Agroenvironnement (semis direct sous couverture végétale permanente)
Service d'intervention du milieu naturel	Acériculture
Sirporc	Gestion technico-économique et financière Plan de commercialisation en autogestion des risques
Syneraction management	Gestion des ressources humaines
Stéphane Dumais*	Gestion technico-économique et financière Ovin
Tenue de livres Odette Lebel*	Implantation de comptabilité informatisée
Terre-Eau*	Agroenvironnement
Vignes et vins consultants	Transformation alimentaire (œnologie)

Les dispensateurs suivis d'un astérisque (*) ont leur place d'affaires au Bas-Saint-Laurent.

Activités collectives

Le tableau suivant présente les activités collectives financées par le Réseau Agriconseils au courant de l'année financière 2021-2022 ainsi que le porteur de l'activité. Peu nombreuses encore cette année de pandémie, on s'attend à une augmentation pour la prochaine année !

Activité	Porteur
Visite distillerie Témiscouata	Club d'encadrement technique en acériculture de l'Est
Après-midi CRÉA	CRÉA
Journées d'informations sur ajustement machinerie, récolte et usage de la paille de lin	Innolin
Journées agricoles de Saint-Arsène	Groupe Pousse-Vert
Ateliers en bergerie	CEPOQ
Codéveloppement solutions fourragères innovantes	SCV Agrologie

Activités de réseautage et implications

Les activités de réseautage ont été moins importantes cette année dans le contexte de la COVID, mais plusieurs implications de nature régionale ont eu lieu. Au niveau régional, le Réseau Agriconseils est impliqué au sein du Collectif de formation agricole et dans le comité du projet DD (développement durable) ainsi que dans quelques comités issus de la Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent : relève, agriculture biologique, incubateur d'entreprise et agrotourisme.

L'organisation

Conseil d'administration

Les membres du conseil d'administration pour l'année 2021-2022 sont :

- Mme Nancy Caron, présidente (jusqu'en mai 2021)
- Mme Nathalie Lemieux, présidente (à partir de mai 2021)
- M. Sylvain Bérubé, vice-président (jusqu'en mai 2021)
- M. Mathieu Chamberland, vice-président
- Mme Anne Denoncourt, secrétaire-trésorière
- Mme Johanne Laplante, administratrice
- M. Bruno d'Astous, administrateur
- M. Cédric St-Pierre (à partir de mai 2021)
- M. Pascal Hudon (à partir de mai 2021)
- Mme Julie Potvin, administratrice (jusqu'en mai 2021)
- Mme Marie-Pier Lajoie, administratrice (à partir de mai 2021)
- Mme Virginie Beauregard Bouchard, administratrice (jusqu'en décembre 2021)
- Mme Chantal Ouellet (à partir de décembre 2021)



Membres du personnel

Pour 2021-2022, les membres du personnel sont :

- Mme Corine Pelletier, directrice
- Mme Ariane Sergerie (à partir de novembre)
- Mme Sara Mc Innes
- Mme Alexandre Perry (jusqu'en novembre)



 PARTENARIAT
CANADIEN pour
l'AGRICULTURE

Canada Québec 