

Le plan d'action : un outil pour prendre les bonnes décisions et bien planifier

Par Nathalie Jomphe, Réseau Agriconseils Montérégie, en collaboration avec Anthony Lévesque, Les Consultants Denis Champagne et Caroline Belzile, Ferme Amalgame SENC

Faire appel à un professionnel externe à l'entreprise peut faire toute la différence dans la planification d'un projet. L'expertise et le point de vue d'un conseiller de l'extérieur fournit un éclairage utile. Obtenir un plan d'action sur papier amène de la clarté. Une bonne planification a un impact sur le degré de confort de l'entreprise pour la suite.

La ferme Amalgame de St-Elzéar est dans les productions bovine, porcine, acéricole et céréalière. Elle est en activité depuis 26 ans. Les propriétaires, Caroline Belzile et Alain Gilbert, ont consulté un conseiller en gestion pour connaître la valeur de leur entreprise et pour planifier le transfert de la ferme à leur fils, Charles.

Malgré que les membres de la ferme ont une bonne expertise en gestion agricole, Caroline et Alain ont particulièrement apprécié avoir le point de vue d'Anthony Lévesque, agroéconomiste chez Les Consultants Denis Champagne. Son regard extérieur sur leur entreprise leur a donné un éclairage bénéfique. De plus, le conseiller leur a apporté une expertise tirée de son expérience acquise chez d'autres producteurs, ce qui a amené de la valeur à son intervention.

Le plan d'action écrit a été d'une bonne utilité pour présenter le projet de transfert aux intervenants impliqués, notamment pour son financement.

M. Lévesque souligne l'importance de consulter tôt dans un projet. Il a vu trop d'entrepreneurs se lancer rapidement en suivant leur intuition, sans avoir pensé suffisamment à certains aspects importants de leur projet. Le résultat : ils se mettent une pression énorme et inconfortable. M. Lévesque a aidé plusieurs entreprises à se sortir d'une mauvaise situation, ce qui aurait pu être évité s'il les avait accompagnés beaucoup plus tôt.

Un projet a plusieurs dimensions importantes : financier, humain, technique et organisationnel. M. Lévesque a l'expertise pour s'assurer que l'entreprise a un plan viable sur tous ces aspects. Souvent, cela permet d'éviter les mauvaises surprises.

Peu importe le projet, c'est un atout d'y impliquer un conseiller avant de se lancer. M. Lévesque accompagne des producteurs dans de nombreuses avenues : démarrage, acquisition, croissance, réorientation, adaptation à une nouvelle norme, investissement...

L'utilité du plan d'action

Selon M. Lévesque, le plan d'action est utile pour :

- Faire ressortir les besoins, les solutions et les défis de l'entreprise.
- Déterminer les avantages, les inconvénients et la pertinence du projet.
- Démontrer la capacité financière et la tolérance aux risques de l'entreprise.

- Dater et structurer en étapes le processus de réalisation.
- Budgéter chaque point.
- Projeter les résultats technico-économiques dans le futur.
- Avoir un argument de négociation concret auprès de vos créanciers.
- Faire ressortir des scénarios en cas d'imprévu.
- Aller chercher des subventions gouvernementales à l'investissement.

Comme condition de succès, la productrice souligne l'importance d'établir une relation de confiance avec le conseiller. Aussi, elle a senti que M. Lévesque respectait leurs valeurs et leurs objectifs, ce qui est primordial.

Aide financière

Planifier vos actions à l'aide d'un conseiller vous intéresse? Les réseaux Agriconseils peuvent vous aider à trouver le conseiller qu'il vous faut. Vous pourriez être admissible à une aide financière de 50 % à 85 % des honoraires admissibles.

Pour trouver un conseiller et bénéficier de l'aide financière, communiquez avec votre Réseau au **1 866 680-1858** ou au www.agriconseils.qc.ca.

Les aides financières offertes par les réseaux Agriconseils sont rendues possibles grâce au Programme services-conseils 2018-2023, en vertu du Partenariat canadien pour l'agriculture, selon une entente conclue entre les gouvernements du Canada et du Québec.



Crédit photo : Les Consultants Denis Champagne | Sur la photo : Anthony Lévesque, Les Consultants Denis Champagne et Caroline Belzile, Ferme Amalgame senc