



Rapport annuel de gestion **2025-2026**

Réseau Agriconseils
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Juin 2026



Nous joindre

Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean

3635, rue Panet

Jonquière (Québec) G7X 8T7

Tél. : 418 542-2032 poste 225 | Sans frais 1 866 680-1858

Courriel : saglac@agriconseils.qc.ca

Site Web: www.agriconseils.qc.ca

Facebook: www.facebook.com/agriconseils

Table des matières

Table des matières

Mot du président	1
Mot de la direction	2
Mission, vision et valeurs	3
Activités	4
Membres du personnel	4
Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention	5
Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2 du PSC, pour l'année 2025-2026	5
Activités soutenues en 2025-2026	6
Activités de réseautage	6
Gouvernance	7
Comités	7
Gestion	8
Communications	8
Liste des annexes	9
Annexe 1	10
Annexe 2	12
Annexe 3	14

Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, gestion, communications et sécurité de l'information.

Le Réseau

Mot du président

C'est avec un pincement au cœur que je quitte la présidence du conseil d'administration du Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean. Mes nouvelles fonctions au sein des Producteurs de pommes de terre du Québec font en sorte que je n'aurai plus assez de temps pour bien m'occuper de celui-ci.

Le Réseau a beaucoup évolué avec le temps, avec des défis et des responsabilités grandissants. Le conseil d'administration a su s'adapter aux nouvelles normes du Programme services-conseils. Nous travaillons de concert avec la Coordination services-conseils et le MAPAQ dont nous avons une bonne écoute.

Je tiens à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur travail et leur appui lors des réunions.

Un remerciement spécial à nos permanents, M. Bruno Girard et Mme Véronique Lemay Lavoie, avec qui j'ai eu une très agréable collaboration.

Pour terminer, nos précieux dispensateurs avec qui nous avons une excellente collaboration avec le Réseau et qui nous offre à nous productrices et producteurs un service de qualité.

Stéphan Maltais, président



Mot de la direction

Cette année, le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean a ajouté à son offre de service des bonifications pour les priorités régionales afin de mieux soutenir les productrices et producteurs.

Nous avons toutefois dû composer avec un budget fermé, ce qui nous a amenés à reporter le traitement de certains contrats.

Malgré ces contraintes, nous avons terminé l'année 2025-2026 avec un total de 1 608 637 \$ versé en aides financières, dépassant notre budget conventionné de 43 500 \$. Avec la collaboration du MAPAQ, nous avons néanmoins pu approuver l'ensemble des contrats.

Au cours de l'année, quelques changements et précisions ont été apportés au programme services-conseils. Nous sommes conscients des défis que rencontrent les dispensateurs pour s'adapter à ces ajustements. Nous profitons de l'occasion pour vous remercier des efforts que vous faites pour répondre aux exigences du programme.

Je tiens à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur apport au sein de notre organisation. Merci à M. Stéphan Maltais pour son dévouement et son implication permettant de mener à bien la mission du Réseau.

En terminant, merci à notre adjointe administrative Mme Véronique Lemay Lavoie, à la Coordination services-conseils et l'équipe du MAPAQ qui nous fournissent un appui essentiel au bon fonctionnement du programme.

Bruno Girard, directeur





Mission, vision et valeurs

La mission du Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean est d'assurer l'adéquation de l'offre de service du Réseau avec les besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en agissant à titre de guichet unique de services-conseils auprès des entreprises et des conseillers agricoles.

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean souhaite devenir l'organisation incontournable dans l'accueil, le référencement et la gestion de l'aide financière en matière de services-conseils pour les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région.

Activités

Membres du personnel

Nom de l'employé	Fonction
Bruno Girard	Directeur
Véronique Lemay Lavoie	Adjointe à la direction



Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention

Domaines	Aide financière versée 2025-2026 (\$)	Aide financière versée 2024-2025 (\$)
Agroenvironnement	856 517	818 706
Gestion	339 057	386 117
Technique	196 819	247 418
Collaboration interprofessionnelle	8 757	13 215
Activités collectives	41 387	51 274
Déplacements	10 887	0
Éloignement	73 283	49 563
Bonification relève	47 991	51 082
Bonification entreprise certifiée ou précertifiée biologique	22 127	29 232
Bonification régionale	11 812	0
Total	1 608 637	1 646 607

Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2 du PSC, pour l'année 2025-2026

Indicateurs	Nombre d'activités
Nombre d'entreprises accompagnées en services-conseils individuels	645
Nombre de projets soutenus (contrats)	995
Nombre d'accueil et de référencement	20
Nombre d'activité en approche multidisciplinaire	11
Nombre d'activités collectives	8
• Activités de sensibilisation et diffusion	



Activités soutenues en 2025-2026

Activités	Organisateurs
L'Aprèm entrepreneurial EN AGRO 2025	AgroBoréal
Journée en production laitière	Groupe multiconseil agricole Saguenay-Lac-Saint-Jean
La Caravane des pâturages	Service Conseil Lynda Laroche
Journée d'information sur la mise en marché des grains biologiques	Groupe multiconseil agricole Saguenay-Lac-Saint-Jean
Rencontre des grands troupeaux laitiers	VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles
Informe Agro 2025	AgroBoréal
Journée laitière – Maximiser ses revenus	Agrigo Conseils inc.
Journées laitières du Comité stratégique de développement de l'industrie laitière	Fédération de l'UPA Saguenay-Lac-Saint-Jean

Activités de réseautage

Voici celles réalisées au cours de la dernière année :

- Participation aux rencontres de la table Agri-relève agricole;
- Présentation du programme services-conseils lors de l'Aprèm entrepreneurial en AGRO;
- Présentation du programme services-conseils lors des journées laitières du CSDIL;
- Participation au congrès annuel de la Fédération régionale de l'UPA Saguenay-Lac-Saint-Jean;
- Participation à la journée provinciale de Réseautage;
- Membre du comité d'évaluation des Plans de développement d'entreprise agricole des finissants en GTEA du Collège d'Alma;
- Participation à la Tournée 2025 de VIA Pôle d'expertise en services-conseils ;
- Participation à des réunions avec les conseillers-coordonnateurs et la direction de l'UPA.

Gouvernance

Nom	Représentant	Production
MALTAIS Stéphan, président	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Pommes de terre
BARRETTE Étienne, vice-président	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Production bovine
MÉNARD André, secrétaire-trésorier	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Production de grains
GIRARD Martine, administratrice	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Petits fruits
PONIEWIERA Thierry, administrateur	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Productions laitière et maraîchère
OUELLET Marilyne, administratrice	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Productions de grains et maraîchère
BERNIER Alexandre, administrateur	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Production laitière
VÉZINA Peggy, administratrice	MAPAQ du Saguenay-Lac-Saint-Jean	
GRENIER Valérie, administratrice	La Financière agricole du Saguenay-Lac-Saint-Jean	
ST-PIERRE Nicolas, administrateur	Collège d'Alma	
COULOMBE, Marc, administrateur	Représentant des conseillers agricoles, GMA Saguenay-Lac-Saint-Jean	

Comités

Comité gouvernance et éthique

M. Stéphan Maltais
Mme Marilyne Ouellet
M. Nicolas St-Pierre
M. Pascal Lavaute (MAPAQ du Saguenay-Lac-Saint-Jean)

Comité de vérification

M. Étienne Barrette
M. Marc Coulombe
Mme Peggy Vézina





Gestion

Contrôle de conformité 2024-2025

Chaque année se tient l'exercice annuel de contrôle de conformité administrative. Cette opération permet de vérifier et valider la compréhension des modalités d'application du PSC par les dispensateurs de services-conseils. Le contrôle de conformité permet également d'attester que les fonds publics sont utilisés de façon judicieuse. En 2024-2025, dix (10) dossiers de cinq (5) dispensateurs ont été vérifiés.

Gestion des aides financières

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean a mis en place une procédure pour assurer la sécurité des transactions liées aux aides financières. Les paiements sont préparés par l'adjointe administrative. Ceux-ci sont validés par le directeur lors de chaque transaction. Le président procède à l'approbation des transactions bancaires effectuées par le Réseau et peut questionner comme bon lui semble celles-ci.

Communications

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean bénéficie d'une proximité enviable avec les productrices et producteurs de la région par son étroite collaboration avec la Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Le Réseau profite des nombreux canaux de communication avec les productrices et producteurs dont dispose la fédération régionale pour promouvoir ses services, notamment par les infolettres, les publications sur les médias sociaux et lors d'activités avec les productrices et producteurs.

Liste des annexes

1. Liste des dispensateurs au 31 mars 2026
2. Sondages de satisfaction de la clientèle
 - a. Envers les services professionnels du (des) dispensateur
 - b. Envers le personnel du Réseau
3. Plan d'action



Annexe 1

Liste des dispensateurs au 31 mars 2026

Nom du dispensateur	Domaine d'intervention
Adapterre	Agroenvironnement et technique
Agrigo conseils inc.	Gestion et technique
AGC Consultant inc.	Agroenvironnement
Alexandre Côté	Transformation et commercialisation
Alexandre Vincent	Gestion
Aliments Sciences Tech inc.	Transformation
Centre de développement bioalimentaire du Québec	Transformation
Centre d'expertise fromagère du Québec	Transformation
Centre multi-conseils agricoles (CMCA)	Gestion
CEPOQ	Gestion
CETAB+	Agroenvironnement et gestion
CIBÎM	Gestion
Climax Conseils S.E.N.C.R.L.	Technique
Club agroenvironnemental de l'Estrie	Agroenvironnement et technique
Club Conseil Bleuet	Agroenvironnement, technique et gestion
Consultants Lemay & Choinière	Technique
Durasol Drummond inc.	Agroenvironnement
Groupe Alco inc.	Agroenvironnement et technique
Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean	Agroenvironnement, technique et gestion
Groupe Pousse-Vert	Agroenvironnement
Groupe Vision Gestion inc.	Gestion
Hélène Thiboutot Experte-conseils inc.	Transformation
Holstein Québec	Technique
ILOT marketing inc.	Gestion
IQDHO	Agroenvironnement et technique
LA FOODIE SCIENTIFIQUE INC.	Transformation
Lactanet	Technique
LAFIB	Transformation
Le Groupe Conseil Agri-Vert	Agroenvironnement, technique et gestion
Le St-Gourmand Services	Transformation
Logiag	Agroenvironnement
Marie-Catherine Déry	Agroenvironnement et technique
Oeno-solution-canada	Transformation
Pro-Genetic Consulting	Technique
RCA Groupe Conseils	Gestion et transformation
Réseau Agriconseils Mauricie	Technique

Nom du dispensateur	Domaine d'intervention
Sauterelle Design inc.	Gestion et transformation
SCF Conseils Mauricie inc.	Gestion
SCF Saguenay-Lac-Saint-Jean	Gestion
SCV AGROLOGIE inc.	Agroenvironnement et technique
Service Conseil Lynda Laroche	Gestion
Services d'intervention en Milieu Naturel SENC	Technique
Services-Conseils Jean Lecours	Gestion
Sitos	Gestion
Solution YB	Gestion et transformation
Steve Adam	Technique
Triade Marketing	Gestion et transformation
Yan Chamberland	Transformation

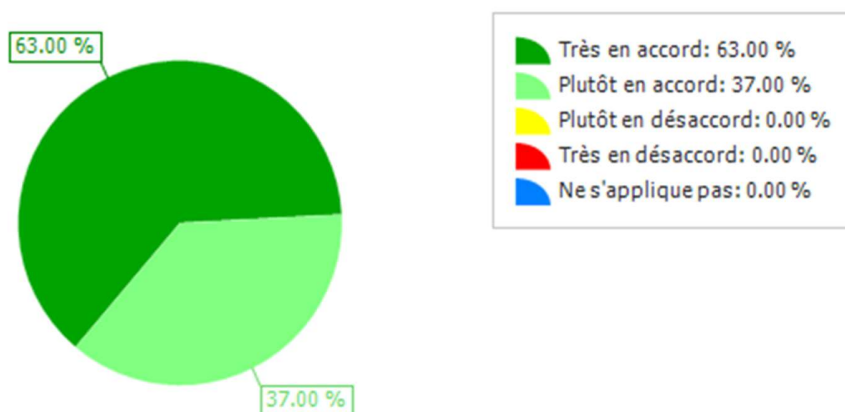


Annexe 2

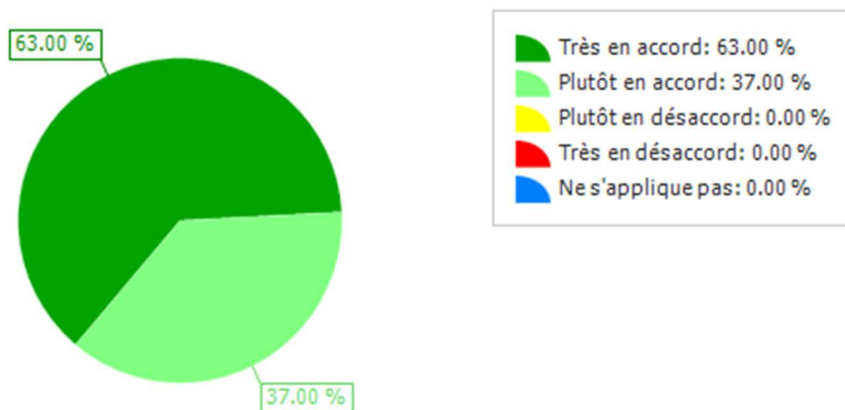
Sondage de satisfaction de la clientèle

Satisfaction envers les services professionnels du (des) dispensateur(s)

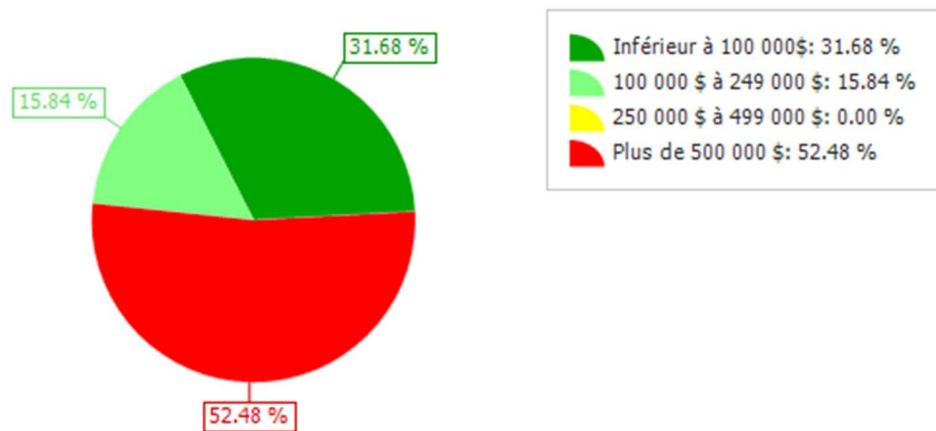
Le conseiller a proposé des solutions adaptées à vos besoins



Dans l'ensemble le service-conseil reçu a été utile

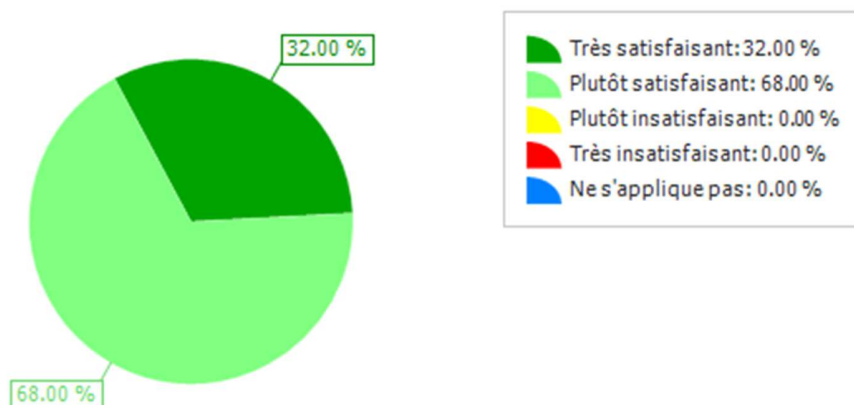


Le chiffre d'affaires annuel de mon entreprise se situe



Satisfaction envers le personnel du Réseau

Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du Réseau?





Annexe 3

Plan d'action pour la prochaine année

Optimisation de l'enveloppe budgétaire

- Faire des suivis plus fréquents auprès des dispensateurs sur l'avancement des contrats en cours;
- Autoriser un délai de réalisation plus court pour certains mandats.

Présence dans les activités collectives

- Être présent à au moins une activité collective organisée par les dispensateurs régionaux;
- Assurer la visibilité du Réseau par la distribution du dépliant Programme services-conseils et l'affichage du parapost lors des événements.

Présentation du Réseau

- Effectuer au minimum une présentation du Réseau à la relève agricole ou aux étudiant(e)s;
- Effectuer au minimum une présentation du Réseau lors d'une activité de l'UPA ou via les moyens de communication (exemple : infolettre, plateforme numérique, etc.);
- Effectuer au minimum une présentation du Réseau à un partenaire ou dispensateur potentiel (MRC, FADQ, dispensateur actuel ou potentiel, ARTERRE, etc.).

Rencontre des conseillers

- Convier les conseillers régionaux à une demi-journée d'information sur le Réseau Agriconseils, le PSC et les exigences du programme.

Bonification de l'offre d'aide financière en fonction des priorités régionales identifiées

- Plan de transfert et démarrage;
- Plan de redressement;
- Soutien aux entreprises agricoles de proximité.

Formation des nouveaux administrateur(-trice)s

- Lors de l'arrivée d'un nouvel administrateur(-trice), le rencontrer personnellement et le former à la réalité régionale du Réseau.