

# Rapport annuel 2022-2023



## Nous joindre

**Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean**

3635, rue Panet

Jonquière (Québec) G7X 8T7

Téléphone : 418 542-2032 poste 225

Courriel : [saglac@agriconseils.qc.ca](mailto:saglac@agriconseils.qc.ca)

Site Web : [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca)

Facebook : [www.facebook.com/agriconseils](http://www.facebook.com/agriconseils)



## Table des matières

Nous joindre.....	2
Table des matières.....	3
Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean .....	5
Le mot du président.....	5
Le mot du directeur .....	5
La mission et la vision du réseau .....	6
Nos grands mandats .....	6
Offre en services-conseils .....	6
<i>Individuel.....</i>	<i>6</i>
<i>Collectif.....</i>	<i>7</i>
<i>Éloignement.....</i>	<i>7</i>
<i>Initiatives stratégiques.....</i>	<i>7</i>
<i>Bonifications et priorités régionales .....</i>	<i>7</i>
Accueil et référencement .....	8
Promotion des services-conseils agricoles.....	8
Dispensateurs de services-conseils.....	8
Satisfaction de la clientèle .....	10
Les services-conseils en chiffres .....	10
Administration des aides financières.....	10
<i>Nombre d'entreprises agricoles accompagnées .....</i>	<i>10</i>
<i>Nombre de projets soutenus .....</i>	<i>10</i>
<i>Agroenvironnement .....</i>	<i>10</i>
<i>Gestion .....</i>	<i>10</i>



<i>Technique</i> .....	10
<i>Valeur ajoutée</i> .....	10
<i>Collaboration interprofessionnelle</i> .....	11
<i>Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année</i> .....	11
<i>Éloignement</i> .....	11
<i>Promotion des services-conseils agricoles :</i> .....	11
Le Réseau en un coup d'œil .....	12
Notre plan d'action pour la prochaine année.....	13
<b><i>Objectif 1 : formation des nouveaux administrateurs</i></b> .....	13
<b><i>Objectif 2 : présence dans les activités collectives</i></b> .....	13
<b><i>Objectif 3 : présentations du Réseau</i></b> .....	13
<b><i>Objectif 4 : formation directeur Réseau Agriconseils</i></b> .....	13
<b><i>Objectif 5 : rencontre des conseillers</i></b> .....	13
L'organisation.....	14
Conseil d'administration .....	14
Membres du personnel.....	14



## Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean

### Le mot du président

J'ai le plaisir de m'adresser à vous pour faire un petit retour sur notre année 2022-2023. Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean est une organisation importante pour les producteurs et productrices agricoles de notre région. Le nombre très important d'entreprises d'ici sollicitant notre soutien financier et les montants en aide versés en témoignent. L'alignement du programme régional par notre conseil d'administration contribue au grand taux de pénétration du Réseau. Le haut niveau de qualité du service offert par le Réseau explique aussi notre bon positionnement. Je souligne donc le très bon travail de notre directeur, M. Bruno Girard, ainsi que de notre assistante, Mme Véronique Lemay Lavoie. Sans de bons permanents, il est impossible de réaliser notre mission.

Je remercie également les membres du conseil d'administration pour l'intérêt porté à l'organisation et votre disponibilité. Bien que nous ayons souhaité plus de rencontres en présentiel dans la dernière année, il semble que le mode virtuel soit un grand allié.

Nous amorçons une nouvelle période de cinq ans avec un PSC renouvelé. Nous n'en connaissons malheureusement pas les détails, mais nous souhaitons que les commentaires émis par l'ensemble des Réseaux Agriconseils dans la dernière année aient été considérés. Le transfert de programme aura amené une certaine nervosité au niveau de la gestion de notre trésorerie. Bien que notre bailleur de fonds ait engendré cette nervosité due à une gestion rigoureuse des fonds publics, il s'est montré accommodant lorsque ce fut nécessaire.

Je remercie le conseil d'administration pour la confiance accordée dans mon rôle de président. Avec l'aide et les commentaires de tous, je m'efforce de jouer mon rôle au meilleur de mes capacités et disponibilités.

### Le mot du directeur

L'année 2023 marque la fin du Programme Services-Conseils (PSC) 2018-2023 qui aura appuyé des centaines d'entreprises agricoles de la région. Le taux de rayonnement exceptionnel de notre Réseau Agriconseils démontre que plus de la moitié des entreprises agricoles de la région se sont prémunies des aides financières du PSC au cours des cinq dernières années.

Les résultats du Réseau sont marqués par une importante croissance avec des aides financières totalisant la somme de 2 017 000 \$ pour une augmentation de 20 %. Malgré l'augmentation du nombre d'utilisateurs, nous allons poursuivre les actions de promotion et de visibilité, car au cours de la dernière année, j'ai constaté qu'il y a des utilisateurs du PSC qui ne connaissaient pas le Réseau Agriconseils.

À l'aube de l'annonce du PSC 2023-2028, je souhaite réunir tous les conseillers afin de présenter l'offre de service régionale et d'identifier les exigences administratives du PSC 2023-2028. Le lancement de ce nouveau programme est l'occasion de démarrer sur des bases communes.

Je souhaite remercier les membres du conseil d'administration pour leur implication, ce qui permet au Réseau de réaliser sa mission. Je veux également souligner l'excellent travail de Mme Véronique Lemay



Lavoie, une coéquipière indispensable. Également, je me joins à M. Étienne Barrette pour souligner l'incroyable soutien offert par la Coordination des Services-Conseils, et en terminant, j'offre un remerciement spécial à tous les dispensateurs qui accompagnent les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région avec qui le Réseau bénéficie d'une précieuse collaboration.

### La mission et la vision du réseau

La mission du Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean est d'assurer l'adéquation de l'offre de service du Réseau avec les besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en agissant à titre de guichet unique de services-conseils auprès des entreprises et des conseillers agricoles.

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean souhaite devenir l'organisation incontournable dans l'accueil, le référencement et la gestion de l'aide financière en matière de services-conseils pour les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région.

## Nos grands mandats

### Offre en services-conseils

Le Programme services-conseils (PSC) offre un soutien financier aux entreprises du secteur agroalimentaire québécois. Il permet aux entreprises d'être accompagnées en amont et pendant la réalisation des projets visant l'atteinte de leurs objectifs en matière d'amélioration de leur compétitivité et de la mise en place de pratiques responsables.

#### Individuel

L'appui à l'utilisation des services-conseils par les entreprises a pour objectif de favoriser et d'encourager l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par le recours à des services-conseils qui contribuent à prendre des décisions éclairées. L'offre de service individuelle concerne les domaines d'intervention suivants :

- Agroenvironnement;
- Gestion;
- Technique;
- Valeur ajoutée;
- Collaboration interprofessionnelle.



### Collectif

L'appui à la diffusion d'information et à la réalisation d'activités de codéveloppement des entreprises à également pour but d'accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales.

### Éloignement

Une aide financière additionnelle est offerte afin d'assurer la couverture géographique et de compenser l'éloignement de certains conseillers pour des services-conseils rendus.

### Initiatives stratégiques

Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux entreprises agricoles qui sont assujetties à un contexte spécifique et prioritaire pour le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ces interventions ciblent des activités, des clientèles et des secteurs particuliers sur un intervalle de temps déterminé afin d'apporter un soutien accru par une bonification jusqu'à 35 % du taux d'aide.

### Bonifications et priorités régionales

Certaines priorités régionales bénéficient d'une bonification à l'offre de service de base. Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux particularités des entreprises agricoles de la région en offrant une majoration de 25 % du taux d'aide.



Les priorités régionales sont :

- Le soutien aux fermes de petite taille<sup>1</sup>;
- La mise en marché de proximité;
- La transformation alimentaire artisanale;
- Les suivis aux plans d'action et d'exploitation.

## Accueil et référencement

La direction du Réseau joue un rôle d'accueil et de référence afin de supporter l'entreprise dans l'identification des problématiques, des priorités et des activités nécessaires à l'amélioration de sa performance. Elle oriente également les entreprises agricoles vers les dispensateurs et les conseillers en services-conseils tout en dirigeant les entreprises vers les programmes d'aide appropriés. En 2022-2023, le Réseau a effectué 17 accueils et référencements.

## Promotion des services-conseils agricoles

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean bénéficie d'une proximité enviable avec les producteurs de la région de par son étroite collaboration avec la Fédération de l'UPA Saguenay-Lac-St-Jean. Le Réseau profite des nombreux canaux de communication avec les producteurs dont dispose la fédération régionale pour promouvoir ses services, notamment par les infolettres, les publications sur les médias sociaux et lors des assemblées de producteurs.

## Dispensateurs de services-conseils

Au cours de l'année 2022-2023, 61 dispensateurs ont livré des services-conseils aux producteurs agricoles du Saguenay-Lac-Saint-Jean pour un total de 1 193 contrats. Voici les principaux dispensateurs :



---

<sup>1</sup> Ferme ayant un revenu agricole brut de moins de 75 000 \$ par année. Bonification en vigueur pour l'année 2022-2023.



Nom du dispensateur	Domaine d'intervention
Agrigo conseils inc.	Gestion
Centre d'expertise fromagère du Québec	Valeur ajoutée
Centre multi-conseils agricole 2020	Gestion
Club Conseil Bleuet	Agroenvironnement et technique
Club d'encadrement technique Pomme de terre	Technique
Consultants Lemay & Choinière	Technique
Coopérative Cultur'Innov	Agroenvironnement et technique
CRSAD inc.	Technique
En pratique...	Gestion
Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Gestion
Gaëlle Dubé	Agroenvironnement et technique
Génika (une division d'environnement MJ)	Technique
Groupe Agri-D inc.	Gestion
Groupe Alco inc.	Agroenvironnement et technique
Groupe Conseil Agri-Vert	Agroenvironnement, technique et gestion
Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean	Agroenvironnement, technique et gestion
Groupe Pousse-Vert	Agroenvironnement
Groupe Vision Gestion inc.	Gestion et technique
Hélène Thiboutot Experte-conseils inc.	Valeur ajoutée
HUB Alimentaire Coop de solidarité	Gestion
IQDHO	Agroenvironnement et technique
Jean-Robert Audet S.E.N.C	Gestion et valeur ajoutée
Laboratoire de formation et d'innovation bioalimentaire	Gestion et valeur ajoutée
Lactanet	Technique
Logiag	Agroenvironnement
Lynda Laroche	Gestion
Mûr Conseil inc.	Gestion
Myriam Proulx	Gestion et valeur ajoutée
Nicolas St-Pierre	Technique
Papineau & CO.	Gestion et valeur ajoutée
Pro-Genetic Consulting	Technique
SCF Saguenay-Lac-St-Jean	Gestion
SCV AGROLOGIE inc.	Agroenvironnement et technique
Services Agronomiques Paradis	Technique
Solution YB	Gestion
Triade Marketing	Gestion et valeur ajoutée
Yan Chamberland	Valeur ajoutée

## Satisfaction de la clientèle

Chaque entreprise agricole, qui se prémunit de l'aide financière par l'entremise du Programme Services-Conseils, reçoit un sondage de satisfaction par rapport aux services-conseils reçus, mais également par rapport au service du Réseau Agriconseils. En 2022-2023, le taux de réponse à ce sondage était de 5,1 %. Plus de 92 % se disaient satisfaits par rapport aux services du Réseau.

## Les services-conseils en chiffres

### Administration des aides financières

En 2022-2023, le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean a versé 2 016 510 \$ d'aide financière aux entreprises agricoles de la région afin de soutenir l'utilisation des services-conseils.

#### Nombre d'entreprises agricoles accompagnées

714 entreprises accompagnées

#### Nombre de projets soutenus

1 193 contrats

Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention



#### Agroenvironnement

Le réseau a versé des aides financières en agroenvironnement à **532** entreprises agricoles pour un total de **870 204 \$**. L'aide financière a été versée pour les services suivants :

- Réalisation et mise à jour de PAA : 119 129 \$;
- Évaluation détaillée ciblée : 30 059 \$;
- Accompagnement et suivis : 705 354 \$;
- Approche mandat : 15 662 \$.

#### Gestion

Le réseau a versé des aides financières dans le volet en gestion à **209** entreprises agricoles, pour un total de **613 129 \$**.

#### Technique

Le réseau a versé des aides financières dans le volet technique à **260** entreprises agricoles, pour un total de **390 015 \$**.

#### Valeur ajoutée

Le réseau a versé des aides financières dans le volet valeur ajoutée à **26** entreprises agricoles, pour un total de **59 503 \$**.



### Collaboration interprofessionnelle

L'approche interprofessionnelle est une intervention en services-conseils qui nécessite la collaboration simultanée d'au moins deux conseillers ayant des champs d'expertise différents dans au moins deux spécialités. Ce type d'intervention doit faciliter et accompagner la direction de l'entreprise dans sa prise de décision en regard de la réalisation d'un projet ou de la résolution d'un problème.

Le réseau a versé des aides financières à 20 entreprises agricoles pour un total de 20 038 \$.

### Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année

Au cours de la dernière année, **10** activités collectives ont été subventionnées, pour un montant total de **20 347 \$**.

Titre de l'activité	Nom du dispensateur
Analyse de groupe en production laitière	Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean
Journée infos champs bleuets	Syndicat des producteurs de bleuets du Québec
Bons coups, mauvais coups, producteurs maraîchers et de petits fruits	Coopérative de solidarité Nord-Bio
Informe Agro 2022	Agroboreal
Déploiement d'une filière viande autonome	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean
Rencontre d'information en grandes cultures biologiques	Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean
Gestion des pâturages	Lactanet
Journée laitière 2023	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean
Journée bleuets	Syndicat des producteurs de bleuets du Québec
Journée producteurs ovins	Syndicat des producteurs ovins du Saguenay-Lac-St-Jean

### Éloignement

Lors de la dernière année, le réseau a versé des aides financières pour les frais de déplacement à la hauteur de 43 274 \$.

### Promotion des services-conseils agricoles :

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean promeut les services et les services-conseils agricoles par le biais de différentes actions. Voici celles réalisées au cours de la dernière année :

- Publication d'articles dans l'infolettre de la Fédération de l'UPA Saguenay-Lac-St-Jean;
- Présentation du Réseau Agriconseils auprès des étudiants inscrits au programme *Gestion et technologies d'entreprises agricoles (GTEA)* du Collège d'Alma;
- Participation aux rencontres du Comité de concertation régionale sur la relève agricole;
- Membre du comité d'évaluation des Plans de développement d'entreprise agricole des finissants en GTEA, du Collège d'Alma.

## Le Réseau en un coup d'œil

Aides financières versées au Programme	2022-2023 (\$)	2021-2022 (\$)
<b>Agroenvironnement</b>	798 566	681 026
> Gestion	467 005	406 963
> Technique	264 255	191 312
> Valeur ajoutée	37 402	27 971
> Collaboration interprofessionnelle	20 038	10 540
> Activités collectives	20 347	14 622
> Éloignement	43 274	33 745
<b>Initiatives stratégiques</b>	365 623	313 300
> Réseau d'avertissements phytosanitaires	4 949	1 473
> Bonification pour les services Bovi-Expert	2 105	1 638
> Bonification au secteur biologique	101 943	109 344
> Bonification clientèle relève et démarrage	181 659	131 822
> Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	3 856	10 504
> Agroenvironnement – Phytoprotection	41 978	34 826
> Agroenvironnement – Santé des sols	10 146	11 226
> Tensions parasites	0	201
> Bonification régionale	18 987	12 265
<b>Nombre d'entreprises accompagnées</b>		
> Accueil et de référencement	17	53
> Collaboration interprofessionnelle	20	7
> Activités collectives	10	6



## Notre plan d'action pour la prochaine année

### Objectif 1 : formation des nouveaux administrateurs

Actions retenues	Responsable	Échéancier
Lors de l'élection d'un nouvel administrateur, le rencontrer personnellement et le former à la réalité régionale du réseau	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024

### Objectif 2 : présence dans les activités collectives

Actions retenues	Responsable	Échéancier
Être présent à au moins une activité collective organisée par les dispensateurs régionaux	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024
Développer un outil promotionnel à présenter lors des activités collectives (ppt, dépliant, etc.)	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024

### Objectif 3 : présentations du Réseau

Actions retenues	Responsable	Échéancier
Effectuer au minimum une présentation du Réseau à la relève agricole ou aux étudiants	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024
Effectuer au minimum une présentation du Réseau lors d'une activité de l'UPA ou via les moyens de communication (ex. : infolettre UPA, récolteurs GMA, articles du président, etc.)	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024
Effectuer au minimum une présentation du Réseau à un partenaire ou dispensateur potentiel (CLD, MRC, FADQ, dispensateur actuel ou potentiel, ARTERRE, etc.)	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024

### Objectif 4 : formation directeur Réseau Agriconseils

Actions retenues	Responsable	Échéancier
Offrir une formation au directeur du réseau Agriconseils	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024

### Objectif 5 : rencontre des conseillers

Actions retenues	Responsable	Échéancier
Convier les conseillers régionaux et les administrateurs à une demi-journée d'information sur le Réseau Agriconseils, le PSC et le nouveau programme	Directeur Réseau	Année financière 2023-2024

## L'organisation

### Conseil d'administration

Poste	Nom	Représentant	Principale production
<b>Président</b>	Étienne Barrette	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Bovin
<b>Vice-président</b>	Stéphan Maltais	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Pommes de terre
<b>Secrétaire-trésorier</b>	Yves Lefebvre	La Financière agricole du Saguenay-Lac-Saint-Jean	
<b>Administratrice</b>	Martine Girard	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Petits fruits
<b>Administratrice</b>	Nicole Lalancette	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Bleuets
<b>Administrateur</b>	Thierry Poniewiera	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Lait / Maraîcher
<b>Administrateur</b>	André Ménard	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Grains
<b>Administratrice</b>	Marilyne Ouellet	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Grains / Maraîcher
<b>Administratrice</b>	Gladys Harvey	MAPAQ	
<b>Administrateur</b>	Nicolas St-Pierre	Collège d'Alma	
<b>Administrateur</b>	Marc Coulombe	Conseiller agricole	
<b>Directeur</b>	Bruno Girard	Réseau Agriconseils	

### Membres du personnel

**Directeur :** M. Bruno Girard

**Adjointe à la direction :** Mme Véronique Lemay Lavoie



 PARTENARIAT  
**CANADIEN** pour  
L'AGRICULTURE

Canada Québec  