Rapport annuel 2020-2021

Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière

Juin 2021

PARTENARIAT CANADIEN pour l'AGRICULTURE

Canada Québec

Nous joindre

Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière
110, rue Beaudry Nord
Joliette (Québec) J6E 6A5

T. 450 753-8345

Courriel : mll@agriconseils.qc.ca

Site Internet : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseils

Table des matières

NOUS JOINDRE 2

TABLE DES MATIÈRES 3

LE RESEAU AGRICONSEILS MONTRÉAL-LAVAL-LANAUDIÈRE 4

Le mot de la présidente 4

Le mot de la directrice 5

LA MISSION ET LA VISION DU RESÉAU 6

NOS GRANDS MANDATS 6

Offre en services-conseils 6

LES SERVICES-CONSEILS EN CHIFFRES 7

LES SERVICES-CONSEILS EN CHIFFRES 8

Les initiatives stratégiques 10

Bonifications et priorités régionales 11

LE RAPPORT DES ACTIVITÉS 12

Activités collectives 12

Éloignement 13

Accueil et référence 15

Bilan des activités de promotion, communication et de réseautage 16

Les projets spéciaux 18

LA STRUCTURE DÉCISIONNELLE 19

Composition du Réseau 19

Activités du conseil d'administration et des autres comités 19

SONDAGE SUR LA QUALITÉ DES SERVICES-CONSEILS 2019-2020 20

DISPENSATEURS DU RÉSEAU 26

Le Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière

Le mot de la présidente

Je suis fière de vous présenter le rapport annuel du Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière.

Encore une fois cette année, les aides financières versées sont en augmentation pour atteindre 1 752 961 $ et ce, malgré les défis liés à la pandémie que nous avons connus. Notre équipe composée de Manon Lacharité, directrice et de Marilène Faust, adjointe administrative, a su garder un contact étroit avec les dispensateurs, la clientèle agricole et agro-alimentaire et les différents acteurs du milieu afin d'assurer la poursuite de la mission du Réseau dans ces circonstances particulières. Le nombre plus élevé d'entreprises accompagnées par le Réseau en 2020-2021 est là pour le prouver.

Le soutien apporté par l'aide versée en services-conseils neutres et non-liés est selon moi une pierre d'assise au maintien d'une agriculture durable et compétitive. Ce soutien permet aux entreprises de notre région de se démarquer et d'assurer la vigueur de ce secteur important et essentiel de notre économie régionale. La diversité des entreprises agricoles et de transformation alimentaire artisanale de Montréal-Laval-Lanaudière apporte un défi supplémentaire afin de répondre à ces besoins multiples, mais c'est aussi une grande richesse.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du conseil d'administration pour leur implication ainsi que les différents partenaires du milieu qui contribuent au rayonnement du Réseau. J'invite toutes les entreprises admissibles à profiter du Programme de Service-Conseil et des subventions qui y sont rattachées.

Suzanne Duquette, présidente

Le mot de la directrice

C'est avec fierté que je vous présente aujourd'hui le reflet de la dernière année au sein du réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière. Comme vous le savez, l'année 2020-2021 a été un vent d'adaptation pour nous. Au cours des douze derniers mois, plusieurs changements sont survenus au sein de l'organisation, tel l'arrivée du covid-19 et que dire des présentations zoom, teams, etc.

La fin de chaque année financière représente un moment d'analyse et de réflexion sur le parcours réalisé au courant de l'année. Forcé d'admettre que l'année 2020-2021 aura été la meilleure année du réseau en soutien financier, une augmentation de 4% comparativement à l'année dernier. Près de 555 entreprises qui ont bénéficié de services- conseils financés par le réseau Agriconseils, soit 36% des entreprises agricoles de la région.

Je veux souligner l'apport aidant et stimulant des administrateurs et de notre présidente madame Suzanne Duquette. Un grand merci pour votre dévouement, votre temps, votre vision et vos conseils.

Je souligne finalement l'apport de nos partenaires du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) de Montréal-Laval-Lanaudière et de la Coordination Services-Conseils (CSC), à la Fédération de l'Union des Producteurs Agricoles de Lanaudière (FUPAL) et la Financière Agricole du Québec (FADQ).

C'est donc avec beaucoup de plaisir que je vous invite à prendre connaissance du rapport annuel 2020-2021 qui donne un aperçu global de nos activités pour la dernière année financière. Le Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière reste toujours à votre disposition pour tous commentaires possibles et questions éventuelles.

Au plaisir de continuer de travailler ensemble au développement des services-conseils pour favoriser la pérennité, rentabilité et efficacité des entreprises agricoles de Montréal- Laval-Lanaudière.

Bonne lecture!

Manon Lacharité, directrice

La mission et la vision du Réseau

Vision **:**

Nous souhaitons que le Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière soit reconnu comme l'organisme de référence en matière de services-conseils adaptés aux besoins des entreprises bioalimentaires et qu'il représente un levier de développement régional important pour l'essor du secteur bioalimentaire.

Mission **:**

Promouvoir et faciliter l'accès à des services-conseils adaptés non liés, afin d'améliorer la performance des entreprises agricoles et d'en assurer la pérennité sur le territoire de Montréal-Laval-Lanaudière en fonction des priorités régionales du secteur.

NOS GRANDS MANDATS

Offre en services-conseils

Les services-conseils offerts aux entreprises agricoles et agroalimentaires visent à appuyer la prise de décisions du ou des gestionnaires de ces entreprises dans la conduite de leurs affaires :

- Administrer les aides financières destinées aux entreprises agricoles et agroalimentaires;
- Accueillir et référer les entreprises agricoles et agroalimentaires vers les dispensateurs en faisant la promotion de l'approche multidisciplinaire dans la démarche des services-conseils.

Les services-conseils en chiffres

Aides financières versées au Programme	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Aides financière versées au programme service-conseils (PSC)	1 243 187 $	1 685 890 $	**1 752 961 $**
> Agroenvironnement	391 138 $	489 992 $	414 670$
> Gestion	341 353 $	492 323 $	**544 331$**
> Technique	144 515 $	239 382 $	**300 711$**
> Valeur ajoutée	9 502 $ $	20 068 $	**27 359$**
> Collaboration interprofessionnelle	13 044 $	18 728 $	**20 710$**
> Activités collectives	32 221 $	30 802 $	13 115$
> Éloignement	24 323 $	26 698 $	24 025$
> **Initiatives stratégiques**	202 523 $	264 480 $	**298 074$**
o Réseau d'avertissements phytosanitaires	29 293 $	27 525 $	**28 831$**
o Bonification pour les services Bovi-Expert	4 943 $	4 013 $	1 127$
o Bonification au secteur biologique	54 539 $	69 974 $	69 735$
o Bonification clientèle relève et démarrage	35 824 $	120 114 $	**174 627$**
o Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	55 370 $	44 094 $	23 078$
o Agroenvironnement – Phytoprotection	10 832 $	18 697 $	15 380$
o Agroenvironnement – Santé des sols	11 722 $	15 200 $	14 824$
> **Bonifications régionales**	73 548 $	101 889 $	**110 365$**
> **Nombre d'entreprises accompagnées**	479	525	**555**
> Total des entreprises pour Montréal-Laval-Lanaudière	1676	1676	1588
> Taux de rayonnement	29 %	31%	**35%**
> Accueil et référencement	115	139	**145**
> Nombre de contrats	389	766	750
> Collaboration interprofessionnelle	18	19	11
> Activités collectives	19	11	5

Services-conseils individuels

Les services-conseils en chiffres

Les services-conseils individuels sont ceux subventionnés par le Programme services-conseils (PSC). Les différents taux d'aides financières et les montants maximums consentis sont présentés à l'annexe 1 *Programme régional annuel des aides financières – Services-Conseils 2020-2021 Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière.*

L'exercice 2020-2021 représente une augmentation de 4 % par rapport à l'année précédente. Les activités promotionnelles ont été moins nombreuses mais la COVID-19 a été bénéfique au démarrage d'entreprise. Un montant total de **1 752 961 $** a été versé dans les divers domaines d'intervention pour l'exercice 2020-2021, et ce, auprès de 555 entreprises.

Agroenvironnement

Les services-conseils en agroenvironnement comprennent le plan d'accompagnement en agroenvironnement (PAA), suivi et l'évaluation détaillée et ciblée. Le PAA est un préalable obligatoire à la réalisation de l'accompagnement et de l'évaluation détaillée et ciblée. Les sommes versées représentent les services-conseils livrés soit par les clubs en agroenvironnement ou par des dispensateurs privés pour les entreprises sur le territoire.

Seize dispensateurs de services-conseils ont desservi la région MLL dont 13 clubs-conseils en agroenvironnement proviennent de l'extérieur de la région, dont 3 dans la région. Les montants versés en agroenvironnement totalisent 414 670 $ pour 301 contrats, soit une baisse d'aide financière de 15 % par rapport à l'année 2019-2020.

Gestion

Les services-conseils en gestion comprennent le diagnostic, l'analyse financière et économique, le plan d'action, suivi, organisation des données le plan de transfert ou de démarrage, gestion du travail et des ressources humaines.

Les montants versés pour les services-conseils en gestion ont augmentés passant 492 323 $ à 544 331 $ pour 115 contrats par rapport à l'année précédente. Les plans d'affaire ainsi que de transfert et de démarrage comptent pour 387 130 $ de l'aide versée. Une augmentation de 11%. On note également une augmentation pour des demandes de diagnostic, ce qui signifie que de nouveaux clients ont adhéré pour la première fois à des services-conseils en gestion, mais également que de plus en plus de transferts se préparent, le diagnostic étant préalablement obligatoire.

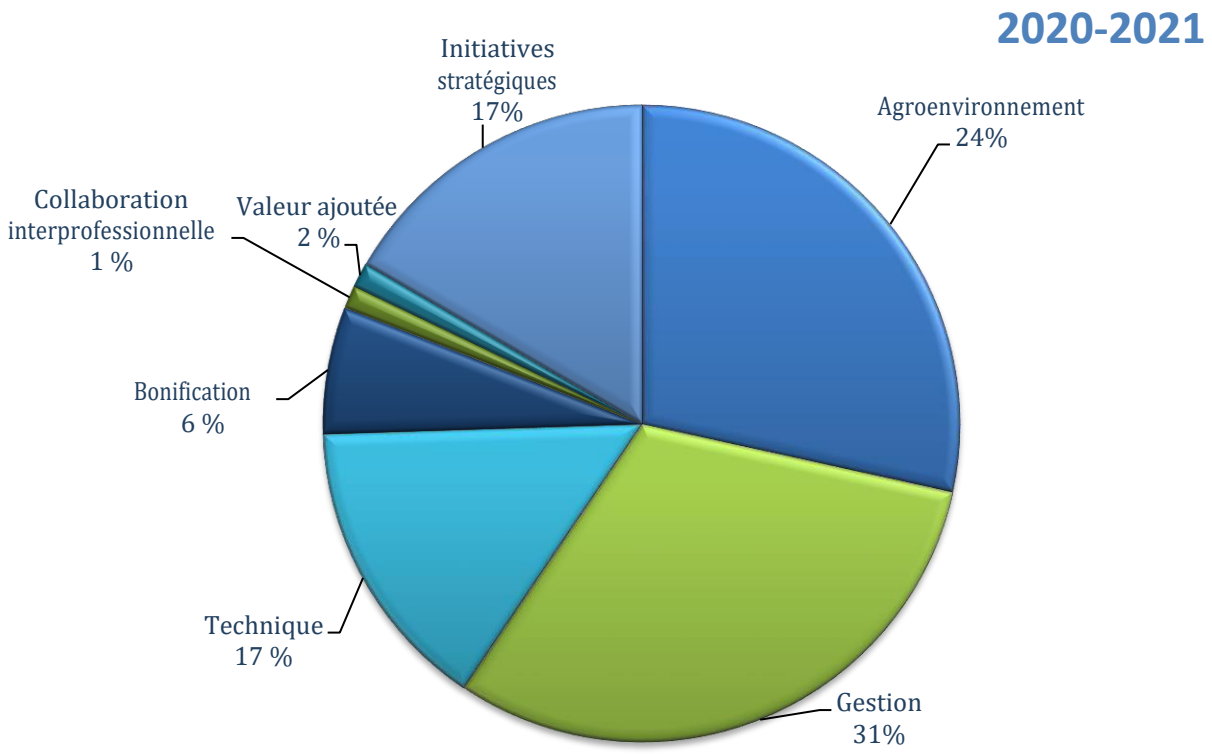
Technique

Les services-conseils techniques comprennent les pratiques d'élevages et pratiques culturales. Le domaine d'intervention technique a un montant total versé de 300 711$ représentant une hausse de 26 % par rapport à l'année précédente. Ce montant s'est réparti sur 292 contrats.

Valeur ajoutée

Les services conseils en valeur ajoutée prennent naissances dans la nouvelle entente 2018-2023, comprennent la transformation alimentaire artisanale ainsi que la mise en marché de proximité. Le domaine d'intervention en valeur ajoutée présente un montant total versé de 27 359 $ pour 15 contrats.

Graphique 1 : Résultats des services-conseils dispensés



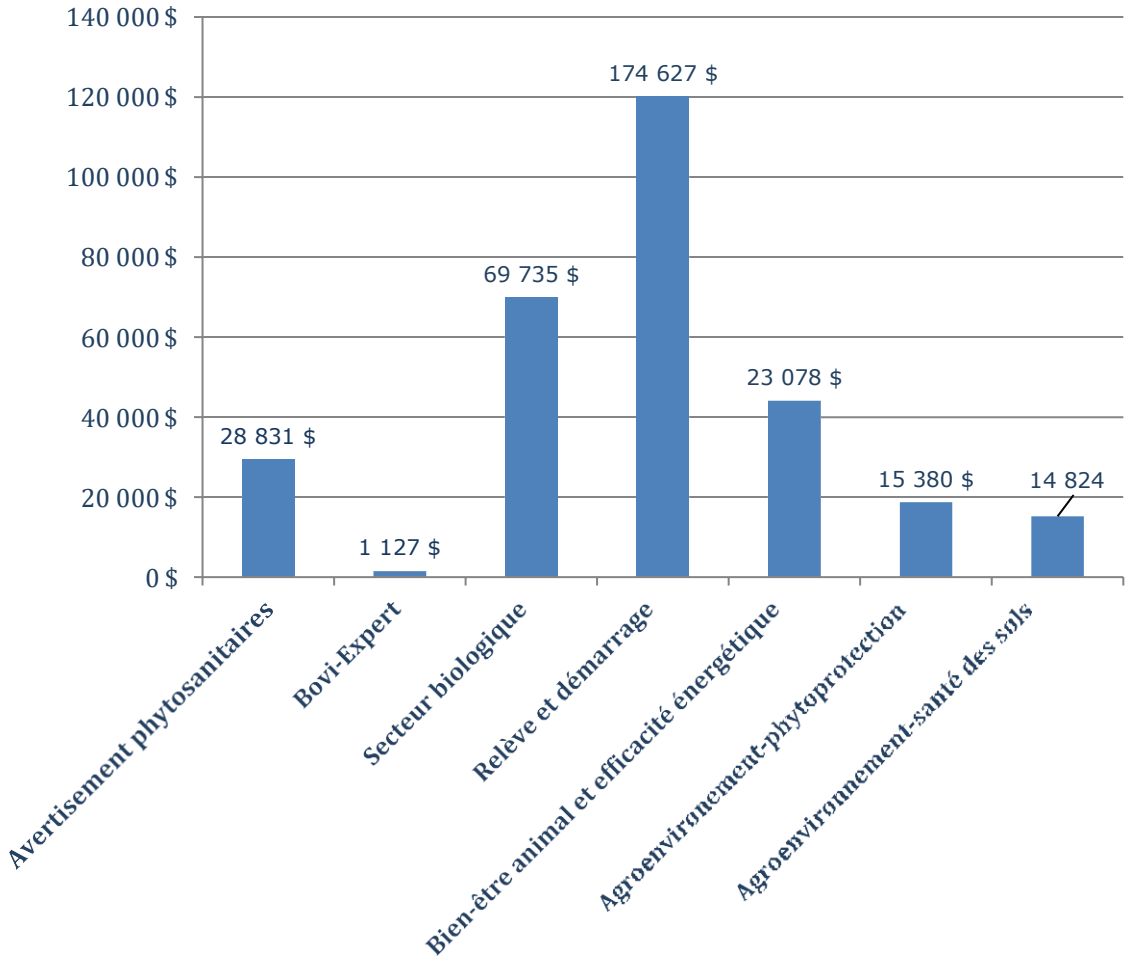
Les services-conseils

Les initiatives stratégiques

Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux entreprises agricoles qui sont assujetties à un contexte spécifique et prioritaire pour le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ces interventions ciblent des secteurs, des clientèles et des activités particulières sur un intervalle de temps déterminé afin d'apporter un soutien accru par une bonification jusqu'à 35 % du taux d'aide.

Le montant total versé pour les initiatives stratégiques est de 298 074$. Les montants se répartissent comme suit :

Graphique 2 : Initiatives stratégiques



Bonifications et priorités régionales

Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux particularités des entreprises agricoles de la région en offrant une majoration de 25% du taux d'aide, le montant d'aide pour 2020-2021 est de 110 365$.

Le Réseau souhaite favoriser par cette bonification le développement, la productivité et la rentabilité des productions émergentes et traditionnelles qui sont des moteurs de développement socio-économiques importants pour la région.

.

Le rapport des activités

Volet 2

Activités collectives

Le Réseau a contribué financièrement à 5 activités collectives pour un montant total d'aides financières de 13 115 $. Ce sont plus de 500 personnes qui ont participé à ces activités.

Activités collectives

Date	Titre de l'activité	Domaine couvert
01-04-2020	Conférenciers avant-midi rencontre producteurs bovin	Technique
12-03-2020	Rencontre sur les truies en groupe BEE	Technique
27-01-2021	Forum de l'entrepreneuriat en agriculture urbaine	Technique
07-01-2021	Rendez-vous de la gestion agricole de Lanaudière	Gestion
09-02-2021	Événement de rencontre d'acheteur CIBIM	Valeur ajouté

Le rapport des activités

Éloignement

Après l'entrée en vigueur du PSC, une politique provinciale de remboursement des frais de déplacement, uniforme à toutes les régions, est en vigueur.

Selon les principes d'accessibilité et d'équité, une entreprise agricole a droit à des services-conseils où qu'elle soit au Québec, et ce, à des coûts comparables. L'absence ou la disponibilité restreinte de conseillers agricoles ou agroalimentaires dans un rayon de 100 km du site d'exploitation (200 km aller-retour) justifie le remboursement des frais de déboursés excédentaires engendrés par les services-conseils (transport, hébergement et repas). Le conseiller ou la conseillère agricole a également droit à un remboursement pour le temps qu'il ou elle consacre à se déplacer (excédant le 200 km). Cette politique s'applique pour les services-conseils en technique, en gestion d'entreprise et en valeur ajoutée pour l'ensemble du territoire québécois.

Le montant demandé pour 2020-2021, se situe à 24 025 $, représentant une baisse de 10% par rapport à l'année précédente.

Liste des éloignements

Dispensateurs	Domaine couvert
Réseau Agriconseils Mauricie	Technique
Martin Auger	Gestion
Climax Conseils S.E.N.C.	Biologique
Club environnemental et technique Atocas Québec	Canneberges
Club d'encadrement technique Pomme de Terre	Pomme de Terre
IQDHO	Serre de légumes
Isabelle Éthier	Valeur ajoutée
Isabelle Turcotte, agronome	Vignes
Club Acéricole des Pays D'en-Haut	Acéricole
Lactanet	Laitier
Marc Beaulieu (ChanvrExpert)	Chanvre
Les Consultants Denis Champagne	Porc
Consultants Lemay & Choinière	Technique-EE
SCV AGROLOGIE inc.	Technique
Coopérative Cultur'Innov	Technique

Les Consultants agricoles G.M. inc.	Gestion
SynerAction Relève	Gestion
CETAB	Agroenvironnement, technique, biologique

Le rapport des activités

Accueil et référence

Le Réseau est responsable de l'accueil et du référencement des entreprises vers l'ensemble des services-conseils. Le nombre d'accueils et de référencements cette année a augmenté de 4%, 145 comparativement à 139 l'annéedernière.

Inventaire des activités d'accueil et de référencement

Année	Nombre d'accueil et référence
2010-2011	31
2011-2012	35
2012-2013	15
2013-2014	53
2014-2015	111
2015-2016	123
2016-2017	137
2017-2018	134
2018-2019	115
2019-2020	139
2020-2021	**145**

Le rapport des activités

Bilan des activités de promotion, communication et de réseautage

L'année 2020-2021 a été riche en activités de promotion avec l'arrivée du nouveau programme.

Un rôle important du Réseau est celui d'encourager et de participer activement à la concertation régionale et de positionner l'organisation comme un partenaire majeur du développement des services-conseils, de l'agriculture et de l'agro-transformation.

Les actions ont été nombreuses cette année afin d'apporter la contribution du Réseau au dynamisme du milieu et redoubler les efforts afin d'obtenir la complicité des partenaires. L'objectif demeure de toujours mieux faire connaître le Réseau et le PSC, le plus directement possible auprès de notre clientèle et de nos partenaires.

Les activités de réseautage de promotion et de communication auprès de nos partenaires ont été nombreuses. Des rencontres d'information ont également eu lieu auprès des employés du MAPAQ, de la FAQ et des secrétaires de syndicats spécialisés de la FUPAL. Il en va de même avec la ville de Laval et de Montréal, le Cégep de Joliette, l'Université McGill et des MRC de Lanaudière.

Activités promotionnelles et de communication pour l'année

Date	Activités promotionnelles et de communication
21-08-2020	Place aux jeunes de Montcalm, une virée agro organisée pour faire connaître les opportunités d'établissement ainsi que les services d'accompagnement.
14-09-2020	Diana Toffa, agente de projet, Agricultrice du Québec
07-10-2020	Présentation, DCA comptable agréé, St-Paul
15-10-2020	Présentation CIBIM, Nathalie Désilets, Montréal
19-10-2020	Présentation, Pascal Lévesque SADC, D'Autray-Joliette
17-10-2020	Place aux jeunes
25-11-2020	Focus groupe CDBL, la planification stratégique régionale de Lanaudière
26-11-2020	Commercialisation, bon coup-mauvais coup, En pratique avec ville de Laval
02-12-2020	Via Pôle
07-01-2021	Rendez-vous de la gestion,
27-01-2021	Forum entrepreneuriat agriculture urbaine
01-02-2021	CDBL , planification stratégique
10-02-2021	CIBIM, Découvrez des entrepreneurs inspirants à travers le Québec : succès, réussites et partage de bons coups

10-03-2021	La FUPAL organise présentation des fermes de petite taille
18-03-2020	Présentation provinciale en mars du MAPAQ, allègement PSC
31-03-2021	Collectif agricole

Les projets spéciaux

Le Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière comprend sur son territoire deux grandes villes, Montréal et Laval, dont chaque *Plan de développement de la zone agricole (PDZA)* priorise le maintien et le développement des entreprises agricoles et agroalimentaire. Ce sont notamment ces deux villes qui sont visées par le projet du MAPAQ de développer l'agriculture urbaine et de proximité, dossier provincial porté par monsieur Jacques Beaupré, directeur régional à l'Assomption et administrateur du Réseau MLL.

Il va de soi que le Réseau sera encore directement interpellé dans le traitement et l'octroi d'aide financière dans ce mode de production en émergence.

La structure décisionnelle

Composition du Réseau

Membres du conseil d'administration et personnel du Réseau

Poste occupé	Nom	Représentant	Principale production
Présidente	Suzanne Duquette	Productrice	Porcine
Vice-président	Guy Gauthier	Producteur	Laitier et grandes cultures bio
Secrétaire-trésorier	Oussama Benslimane	Conseiller	
Administrateur	Jacques Beaupré	MAPAQ	
Administratrice	Béatrice Cacopardo	Financière agricole	
Administrateur	Gilles Lacroix	Producteur/UPA Laval	Maraîcher/horticole
Administrateur	Martin Lauzon	Producteur	Grandes cultures
Administrateur	Michel Forget	Producteur	Laitier, grandes cultures
Administratrice	Chantale Grégoire	Conseillère	
Directrice	Manon Lacharité		
Technicienne	Marilène Faust		

Activités du conseil d'administration et des autres comités

Le Réseau a tenu une assemblée générale annuelle, trois réunions du conseil d'administration, deux conférences téléphoniques et trois réunions du comité exécutif.

Pour les activités collectives, le comité a traité 5 demandes d'aides financières au cours de l'année.

Sondage sur la qualité des services-conseils 2020-2021

Augmentation à 85 répondants comparativement à 70 répondants en 2019-2020

Réponses positives très en accord, plutôt en accord, très en accord, ne s'applique pas_

<u>En fonction des conseillers</u>

- Le conseiller a bien identifié mes besoins :
  - 79% très en accord
  - 19% plutôt en accord
  - 2% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Le conseiller a proposé des solutions adaptées à mes besoins :
  - 65% très en accord
  - 33% plutôt en accord
  - 2% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Le conseiller à un échéancier de travail réaliste :
  - 66% très en accord
  - 24% plutôt en accord
  - 4% plutôt en désaccord
  - 0% très en désaccord
  - 6% ne s'applique pas
- Le conseiller s'est assuré que vous avez bien compris ses recommandations :
  - 77% très en accord
  - 22% plutôt en accord
  - 1% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Votre entreprise pense appliquer les recommandations proposées par le conseiller :
  - 71% très en accord
  - 28% plutôt en accord
  - 1% plutôt en désaccord
  - 1% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Les recommandations ont facilité la prise de décision sur votre entreprise :
  - 70% très en accord
  - 27% plutôt en accord
  - 2% très en désaccord
  - 1% ne s'applique pas
- Le service-conseil reçu a permis de rencontrer l'objectif visé :

- 68% très en accord
- 27% plutôt en accord
- 5%p plutôt en désaccord
- 0% très en désaccord
- 0% ne s'applique pas

- Le conseiller a assuré un suivi après la prestation du service-conseil :
  - 72% très en accord
  - 25% plutôt en accord
  - 3%p plutôt en désaccord
  - 1% très en désaccord
  - 2% ne s'applique pas
- Dans l'ensemble le service-conseil reçu a été utile :
  - 74% très en accord
  - 24% plutôt en accord
  - 2%p plutôt en désaccord
  - 0% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Le conseiller a compris mes besoins :
  - 78% très en accord
  - 20% plutôt en accord
  - 2%p plutôt en désaccord
  - 0% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Le conseiller avait les compétences attendues pour répondre à mes questions:
  - 79% très en accord
  - 19% plutôt en accord
  - 2%p plutôt en désaccord
  - 0% très en désaccord
  - 0% ne s'applique pas
- Le conseiller s'est assuré de travailler en collaboration avec d'autres intervenants du milieu, si applicable :
  - 61% très en accord
  - 20% plutôt en accord
  - 4%p plutôt en désaccord
  - 0% très en désaccord
  - 15% ne s'applique pas
- Le chiffre d'affaire annuel de mon entreprise se situe :
  - 31 % Inférieur à 100 000 $
  - 18% 100 000 $ à 249 000 $
  - 14% 250 000 $ à 499 000 $
  - 38% plus de 500 000$

- Si vous êtes insatisfait des services rendus par le conseiller, acceptez-vous que la directrice du Réseau Agriconseils vous contacte pour connaître les raisons de votre insatisfaction? :
    - 55 % non
    - 45 % oui

En fonction du Réseau

Réponses positives très satisfaisant, plutôt satisfaisant, plutôt insatisfaisant, très insatisfaisant, ne s'applique pas

- L'évaluation des besoins par le personnel du réseau :
    - 59% très en accord
    - 31% plutôt en accord
    - 2%p plutôt en désaccord
    - 0% très en désaccord
    - 8% ne s'applique pas
- La liste des conseillers proposés pour les services-conseils demandés :
    - 47% très en accord
    - 35% plutôt en accord
    - 6%p plutôt en désaccord
    - 0% très en désaccord
    - 12% ne s'applique pas
- Les explications concernant les démarches administratives pour obtenir des services conseils :
    - 55% très en accord
    - 35% plutôt en accord
    - 2%p plutôt en désaccord
    - 0% très en désaccord
    - 8% ne s'applique pas
- Dans le cas où le Réseau devait faire des recherches pour m'appuyer dans mes démarches en service-conseil, le délai pour le retour d'information était:
    - 51% très satisfaisant
    - 27% plutôt satisfaisant
    - 2% plutôt insatisfaisant
    - 0% insatisfaisant
    - 20% ne s'applique pas
- Diriez-vous que vous connaissez l'ensemble des services offerts par les Réseaux Agriconseils? :
    - 16% très bien
    - 48% bien
    - 0% pas du tout
    - 0% ne s'applique pas

- Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du réseau? :
    - 56% très satisfaisant
    - 40% plutôt satisfaisant
    - 4% plutôt insatisfaisant
    - 0% insatisfaisant

Réalisation des opérations de vérification administrative des services-conseils.

Le nombre de dossier vérifié pour l'année 2020-2021 par le personnel du Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière se fait sporadiquement tout au long de l'année.

Dispensateurs du Réseau

Le réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière investit de l'énergie pour maintenir une offre adéquate de services et répondre aux besoins spécifiques des entreprises agricoles.

Les dispensateurs/conseillers inscrit ci-dessous ont été actifs dans la région, pour offrir un service-conseil individuel aux entreprises agroalimentaire. Afin d'alléger le tout, nous n'inscrivons pas les notaires, comptables et fiscalistes inscrits au Réseau qui œuvrent essentiellement dans les dossiers de transfert. Nous avons 24 nouveaux dispensateurs qui se sont ajoutés dans la région de Montréal-Laval-Lanaudière

Agroenvironnement

Centre d'Expertise et de Transfert en Agriculture Biologique (CETAB)	819 758-6401
Club Environnemental et Technique Atocas Québec	819 385-4242
Club Agri Conseils Maska	450 252-4636
Club Agrinove Inc.	450 546-3697
Club agroenvironnemental du CDA	819 758-6401 #2784
Club agroenvironnemental de la Rive Nord	418 877-0220 #291
Club agroenvironnemental en pomiculture du Québec	450 826-0867
Djamel Esselmani	514 324-5716
Club Agroenvirotech	450 997-8777
Club Bio-action	450 245-3287
Agro-consultants ME inc	514 867-9807
Logiag	450 427-3000
Dura-Club inc.Bedford	450 248-0454
Services Agrixpert Coopérative de Solidarité	450 753-5153
Innovterra, Amélie Lachapelle	450 803-1092
Jikenson Merissaint,	514 571-3786

Pratiques culturales /dépistage

CETAB+ maraîcher biologique	819 758-6401
Club Acéricole des Pays D'en-Haut acériculture	819 440-9743
Club Agro Pomme pomme	450 623-0889
Club Environnemental et Technique Atocas Québec canneberge	819 385-4242
Club Savoir-Serre/Climax-Conseils S.E.N.C. légumes en serre	418 876-2184
Coopérative Cultur'Innov plantes médicinales, émergentes	819 340-1836
IQDHO ornemental	450 778-6514
Isabelle Turcotte vigne	450 947-0520
Gaelle Dubé vigne	418 417-0589
Sylva Croissance inc. acéricole	450 586-0448
Ressources Forestière Biotiques inc acéricole	450 960-2130
Innovterra, Amélie Lachapelle asperge	450 803-1092

Conseils Maraîchers A.L. maraîcher	450 454-4414
Club d'encadrement technique acéricole de Portneuf acéricole	418 277-2558
Jean-François Péloquin vigne	514 214-7140 cell
Jean-Benoit Parr serre/ornemental	450 346-1900
9364-5224 Québec Inc. Nathalie Beauchemin maraîcher	819 293-3147
Michel Senécal ornemental	450 589-2978
P3 Permaculture	438 228-5883
Alexander Campbell, vigne	438 501-2283

Pratiques d'élevages

Club Agroenvironnemental du CDA lait bio	819 758-6401 #2784
Centre de développement du porc du Québec inc.	418 650-2440
Club Sup Porc Lanaudière	450 758-0144
Consultants Denis Champagne/Groupe Évolu-Porc porc	418 387-7204
CRSAD Services-conseils apiculture	418 286-3353
CEPOQ ovin	418 856-1200
Mario Doré bovin boucherie	450 525-0671
JMP Consultants ovin	418 725-7997
Manon Lepage ovin	418 839-0248
Michel Mercier Consultant porc	418 475-5496
Nikolay Stoyanov ovin	819 564-7465
Pro-Genetic Consulting Inc. bovin de boucherie	450 441-6267
Tricycle, Alexis Fortin, production insectes	514-383-7390
Valacta-Lactanet lait, caprin	514 459-3030

Gestion

SCF Mauricie inc.	819 378-4033
AFIA Éric Géroux, CPA	514 708-6942
CETAB+	819 758-6401
Services-conseils Chantale Grégoire inc.	450 756-0100
Service Conseils Bernard Lemay inc.	450 549-5991
Centre multi-conseils agricoles	418 387-3396
Nathalie Gauvin	450 898-0116
Consultants Denis Champagne/Groupe Évolu-Porc inc.	418 387-7204
Groupe Agri-D	819 472-5033 # 21
7797605 Canada Inc. Groupe Agristratégies	819 575-7025
Groupe Conseil Agricole Outaouais-Laurentides	450 971-5110 # 6515
Groupe ProConseil	450 774-2502
Groupe Vision Gestion inc.	450 799-0641
SCF CPA Outaouais-Laurentides inc.	450 472-0440
CEGA Aleop	418 656-2108

Richard Lemyre	514 730-4660
Raphaël Pouliot porc	450 588-0385
Pierre Lanoix	450 759-5622
Pedro Corzo, vignoble, fruit tropiaux, agrume	514 804-4351
Innovagro Consultants inc.	418 679-9976
Gilles La Roche coût de revient	514 973-7604 cell
Martin Auger coût de revient	450 602-3383 cell
Centre d'expertise en gestion agricole CEGA	418 656-2108
InterSources 9107-6364 Québec inc.	450 622-4433
Guillaume Pelland	819 216-0567
Andrée Croteau organisation de données	450 917-4500
André Pettigrew	819 875-3959
Alliance Management, Groupe Conseil Consultation DTC Inc.	514 342-2333
Services Agrixpert Coopérative de Solisarité	450 753-5153
Antonio Rosillo	514 679-7640
Collectif Récolte	514 999-5970
Kube boite-conseil inc	514 554-3256
Roger Asmar, agr. MBA	514 433-4400

Commercialisation/Marketing

Patricia Claveau gestion / commercialisation	819 690-4804
Agence Marcomnet inc(Les Talent)	514 726-8406
Les Stratèges d'affaires stratégikus inc	514 831-5228
Richard Lemyre commercialisation	514 730-4660
Trampoline Marketing Inc.	514 278-6584
Papilles développement	418 809-7895
HARICOT MARKETING	438 390-5868
G L'agence Inc.	514 985-4181
Création Curious Montréal inc	514 264-7698
En pratique...	514 377-7809 cell
École Buissonnière développement de produits	514 805-9713 cell
Gilles La Roche coût de revient	514 973-7604 cell
B2H Conseils	514 779-3830
Nacelles & CO S.E.N.C	514 691-3872
Axel Stratégies Communication	514 639-3713
Tohu Bohu Créations	514 654-3670
IM Stratégie, Isabelle Morin	450 471-0070
MB Marketing , maxime Bergeron	
Asteur inc	514 268-8540
Boomebrand Conseil Stratégie	514 865-4633
Émilie Marsolais Communications inc	514 967-2263
Services Conseils C.Caudrillier, commerce international	450 917-3262
ExoB2B	514 765-9888
Gestion Émergence PME	514 893-1063
Jane Underhill	514 606-6797
Opportuna, céline Bertin, commercialisation plan stratégique	514 777-9653
Isabelle Marquis, nutrition, et commercialisation super marché	514 298-2688
Isabelle Pasquet, multinationales	514 949-0393
Jasmine Potvin, stratégie web	514 503-0878
Jean-Philippe Périgny	514 701-6036
Marie-Claude Surprenant	514 691-1597
Farsley, Julie Lemonde	514 994-2755

Transformation alimentaire artisanale

Jean-François Delaunay charcuterie	819 868-8620
Sébastien Vicaire oenologie	514 377-8011
Centre d'expertise fromagère du Québec	450 250-2330
Papineau & CO	450 916-5835
Conseil du développement Bioalimentaire de Lanaudière	450 753-7486
Anne-Marie Viens	514 691-3872
Oronor Inc. produits viandes et végétaux	438 880-3173
Martin Lamoureux	514 793-3227
Luc Bordeleau Distillateur	514 778-8083
Papilles développement	418 809-7895
École Buissonnière développement de produits	514 805-9713
Gesptro Packaging inc, Fadi Rabbath, ing usine emballage	514 594-7015
Richard Lemyre	514 730-4660
SCBR Benoit Rivest	450 758-6026
Jocelyne Blais mise en marché de produits agroalimentaires	450 492-0634
Distillerie de Montréal	514 273-4251
IGRL Consultant Inc ,Philippe Letarte, ing	514 751-2780
Hub Alimentaire coop de solidarité	514 451-8595
Nancy Chapadeau, norme alimentaire	514 776-7722
Marianne Lefebvre	514 235-2467
Alliance Solution inc, Yanick St-Yves	514 742-5259

Mise en marché de proximité, agrotourisme

Patricia Claveau agrotourisme / commercialisation	819 690-4804
Papilles développement	418 809-7895
Mûr conseil inc, Marie-Anne Verstraelen	514 677-7954

Gestion des ressources humaines, gestion organisationnelle

Céline Lafortune	450 271-5372
Fédération de l'UPA Lanaudière, Stéphanie Dionne	450 753-7486 #230
Momentum Agricole Inc.	418 929-8786
B2H Conseils	514 779-3830
AGRO QUÉBEC	514 804-9052

7797605 Canada inc. Groupe Agristratégies	819 575-7025
Richard Lemyre	514 730-4660
Axel Stratégies Communication planification stratégique	514 639-3713
Nathalie Tanguay	450 427-0705
PRATIQ	1 877-977-2847
Cindy Asselin, RH	514 799-4127
Ellio inc, Esther Dormagen, planification stratégique	514 571-0528

Agriculture Urbaine

Carole-Anne Lapierre, agr.	514 358-7380
Agronova, Benoît Girard agriculture urbaine/plan d'affaires	514 774-7722
AU/LAB, Éric Ducharme	514 618-7046

Gestion des bâtiments et équipements

Réseau Agriconseils Mauricie	diagnostic tensions parasites	819 378-7421
Valacta-Lactanet	aménagement bâtiment	514 459-3030
Génika	bâtiment	418 208-4834
Consultants Lemay & Choinière	construction ferme	450 293-8960

PROGRAMME SERVICES-CONSEILS 2018-2023 : ACTIVITÉS ADMISSIBLES AUX AIDES FINANCIÈRES (Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière)

Domaines d'intervention	Thématiques	Catégories d'intervention	Activités admissibles	Activités non admissibles (liste non exhaustive)	Aide financière par produit				Maximum pour la durée du PSC
					Taux [1]	Maximum par produit	Maximum par année	Maximum pour la durée du PSC	
Agroenvironnement	**Pratiques agroenvironnementales**	Plan d'accompagnement agroenvironnemental (PAA)	PAA régulier **Diagnostic global (1 fois aux 7 ans) et plan d'action** PAA acéricole PAA hors-sol PAA serricole		**85%**	**800 $** **350 $** **350 $** **500 $**		**800 $**	**15 000 $**
		Mise à jour du plan d'action du PPA	Mise à jour du plan d'action		**85%**	**150 $**		**450 $**	
		Suivi	Gestion des matières fertilisantes Santé et conservation des sols Gestion de l'eau Phytoprotection (Gestion intégrée des ennemis des cultures) Biodiversité en milieu agricole Adaptation aux changements climatiques et réduction des émissions de gaz à effet de serre	Plan agroenvironnemental de fertilisation (PAEF) Bilan de phosphore Plan de drainage Microtopographie Plans et devis	**75%** **85%** **75%** **85%** **75%** **75%**		**2 500 $** **2 833 $**	**12 500 $** **14 165 $**	
		Évaluation détaillée et ciblée (EDC)	Évaluation de l'état des sols Évaluation de la gestion intégrée des ennemis des cultures et évaluation de la gestion des pesticides Évaluation de la gestion des résidus végétaux Évaluation de la gestion des eaux usées Évaluation de mesures d'adaptation de l'entreprise aux changements climatiques Évaluation des émissions de gaz à effets de serre de l'entreprise		**85%** **85%** **75%**	**1 700 $** **1 500 $**		**4 533 $** **4 000 $**	
Gestion	**Gestion**	Diagnostics	Global		**75 %** **85 %**		**2 250 $** **2 550 $**	**2 250 $** **2 550 $**	**20 000 $**
			Sommaire		**75 %** **85 %**		**1 050 $** **1 190 $**	**3 150 $** **3 570 $**	
		Analyse financière et économique	Production d'un budget annuel ou mensuel Analyse des résultats technico-économiques Analyse d'un projet d'investissement mineur Analyse du financement Analyse du coût de revient		**50 %** **75 %** **85 %**		**1 500 $** **2 250 $** **2 550 $**	**7 500 $** **11 250 $** **12 750 $**	
		Plan d'action	Plan d'affaires : Projet d'expansion Projet de diversification Projet d'agrotransformation à la ferme		**50 %** **75 %** **85 %**		**5 000 $** **7 500 $** **8 500 $**	**6 500 $** **9 750 $** **11 050 $**	
			Planification stratégique Plan de marketing et de commercialisation Plan de commercialisation en autogestion des risques						
			Plan de redressement financier		**75% 85%**		**7 500 $ 8 500 $**	**9 750 $ 11 050 $**	
			Plan de transfert [2] ou de démarrage		**85 %**		**8 500 $**	**8 500 $**	
		Suivi	Rencontre préparatoire au plan de transfert		**85 %**		**850 $**	**850 $**	
			Suivi d'un plan d'action (plan d'exploitation et plan d'affaires)		**50% 75 % 85 %**		**1 500 $**	**1 500 $**	
			Suivi d'un plan en autogestion des risques				**2 250 $ 2 500 $**	**2 250 $ 2 500 $**	
		Organisation de données	Aléop Rotation$ + Organisation de données		**50 %** **75 %** **85 %**	**500 $** **750 $** **850 $**	**1 500 $** **2 250 $** **2 550 $**	**1 500 $** **2 250 $** **2 550 $**	
	Soutien aux gestionnaires	Gestion du travail et des ressources humaines	Diagnostic des ressources humaines Organisation du travail Structure décisionnelle Gestion des ressources humaines		**75 %** **85 %**		**2 250 $** **2 550 $**	**7 500 $** **8 500 $**	

[1] Pour les initiatives stratégiques, le taux de 85 % s'applique pour:

Enveloppe budgétaire maximale pour la durée du PSC:

[2] Dans le cadre du plan de transfert, une subvention maximale de 8 500 $ est disponible, à condition qu'un agroéconomiste (conseiller en gestion) soit impliqué dans le dossier. Ce montant peut se répartir ainsi: 2 125 $ maximum pour un conseiller en relations humaines, 850 $ maximum pour un notaire , 2 125 $ maximum pour un fiscaliste, 2 125 $ maximum pour un agroéconomiste. Pour de plus amples informations, veuillez vous référer à l'Offre d'aides financières 2019-2020 du Réseau Agriconseils Montréal-Laval-Lanaudière et au Guide administratif.

3 **Bonification régionale 75%**: Acéricole, serricole, viticole, apicole, caprine, ovine, porcine, fruitières, maraîchères, céréalières, oléagineux et protéagineux (sauf soya) pour consommation humaine

Domaines d'intervention	Thématiques	Catégories d'intervention	Activités admissibles	Activités non admissibles (liste non exhaustive)	Aide financière par produit				Maximum pour la durée du PSC
					Taux[1]	Maximum par produit	Maximum par année	Maximum pour la durée du PSC	
Technique	**Pratiques d'élevages**		Diagnostic spécifique Génétique et amélioration du troupeau Alimentation Pâturage et aménagement d'enclos Productivité / élevage Bâtiments et équipements Optimisation de processus Implantation d'une innovation technologique (projet structurant)	Contrôle laitier Bilan de phosphore Analyse des fumiers, des fourrages et de Qualité du produit fini Certification Étiquetage nutritionnel Plan de bâtiment	**50%**		**4 000 $**		**15 000 $**
	Pratiques culturales		Diagnostic spécifique Rotation et choix des cultures Méthodes culturales Gestion de l'eau Suivi des cultures Bâtiments et équipements Agroforesterie (acériculture) Optimisation de processus Implantation d'une innovation technologique (projet structurant)	Analyse de sol	**75%** **85%**		**6 000 $** **6 800 $**		
Valeur ajoutée	**Transformation alimentaire artisanale**		Diagnostic spécifique Aménagement (bâtiment, aire de travail, kiosque, etc.) Analyse des opérations (préparation, commandes, entreposage de produits, etc.) Mise à l'échelle d'un produit Séquence de travail optimale du procédé de fabrication Identification technique des infrastructures, équipements et matériel	Certification Etiquetage nutritionnel Plans et devis	**75 %**		**3 000 $**		**5 000 $**
	Mise en marché de proximité		Diagnostic spécifique Expérience client Activité d'interprétation / Agrotourisme Aménagement (bâtiment, aire de travail, kiosque, etc.) Analyse des opérations (préparation, commandes, entreposage de produits, etc.) Identification technique des infrastructures, équipements et matériel	Certification Etiquetage nutritionnel Plans et devis	**85 %**		**3 400 $**		
Initiatives stratégiques [1]		RAP	Dépistage horticulture		**50 %**		**1 500 $**	**7 500 $**	multiples maximums
		Réduction du plomb en acériculture	Services-conseils en technique (ingénieur - régie des bâtiments)		**85 %**		**750 $**	**750 $**	
		Réduction des risques liés aux pesticides	Stratégie de lutte remplacement pesticides ciblés SQP		**85 %**		**750 $**		
			Projet pilote de réduction des risques des pesticides (Montérégie et Laurentides)		**85 %**		**1 700 $**		
		Actions agroenvironnementales +++	Phytoprotection Santé et conservation des sols		**10 %**		multiples maximums		
		Bovin de boucherie	Bovin de boucherie		**35 %**		**2 800 $**		
		Stratégie secteur biologique	Bonification des services-conseils en gestion, technique et agroenvironnement		**10% ou 35%**				
		Bien-être animal et efficacité énergétique	Bonification des services-conseils en gestion (diagnostic et plan d'action)		**35 %**			**5 000 $**	
Inter-professionnelle		Collaboration interprofessionnelle	Organisation d'une rencontre nécessitant la collaboration interprofessionnelle d'au moins deux conseillers de spécialités complémentaires, avec la présence d'un dirigeant de l'entreprise	Rencontre de travail ou de planification Négociation auprès des créanciers Présentation pour une demande de crédit	**85 %**				**5 000 $**
Bonification régionale		Bonification régionale offerte par les réseaux			**75 %**				
Volet 2		Activités de diffusion d'information	Transmission des informations par les conseillers avertisseurs - RAP 4 Codéveloppement des entreprises Activités de sensibilisation et de diffusion		**75 %**	**3 000 $**			

[1] Pour les initiatives stratégiques, le taux de 85 % s'applique pour:
- Les entreprises qui se qualifient à la bonification de stratégie en production biologique
- Les entreprises qui se qualifient à titre de relève et démarrage
- Le suivi et les EDC en Gestion intégrée des ennemis des cultures et en Santé et

Enveloppe budgétaire maximale pour la durée du PSC:

PARTENARIAT
CANADIEN pour
['AGRICULTURE

Canada Québec