

Rapport annuel 2021-2022



Réseau Agriconseils Laurentides

Juin 2022

Notre devise

Au service de toutes les entreprises agricoles et en transformation artisanale au Québec, les réseaux Agriconseils visent à rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre adaptée et diversifiée de services-conseils, pour appuyer les entreprises dans la planification de leurs affaires



Nous joindre

Réseau Agriconseils Laurentides

C.P. 31, Mont-Royal

Ville Mont-Royal (Québec) H3P 3B9

T. 579 278-0747

Courriel : laurentides@agriconseils.qc.ca

Site Web : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseils



Table des matières

Nous rejoindre.....	2
Table des matières	3
Le Réseau Agriconseils Laurentides	5
Le mot du président.....	5
Le mot de la directrice	6
La mission et la vision du réseau	7
Nos grands mandats	8
Offre en services-conseils	8
<i>Individuel.....</i>	<i>8</i>
<i>Collectif</i>	<i>8</i>
<i>Éloignement</i>	<i>8</i>
<i>Initiatives stratégiques.....</i>	<i>9</i>
<i>Bonifications et priorités régionales</i>	<i>9</i>
Accueil et référencement	9
Promotion des services-conseils agricoles.....	9
Promotion de l'approche multidisciplinaire	9
Dispensateurs de services-conseils.....	10
Réalisation des opérations de vérification administrative des services-conseils	14
Satisfaction de la clientèle	14
Les services-conseils en chiffres	15
Administration des aides financières.....	15
<i>Nombre d'entreprises agricoles accompagnées</i>	<i>15</i>

<i>Nombre de projets soutenus.....</i>	<i>15</i>
<i>Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention</i>	<i>15</i>
<i>Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année.....</i>	<i>17</i>
<i>Éloignement</i>	<i>18</i>
<i>Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées.....</i>	<i>19</i>
Le réseau en un coup d'œil.....	23
La planification stratégique 2018-2023	25
L'organisation.....	27
Conseil d'administration	27
Activités du conseil d'administration et autres comités.....	28
Membres du personnel.....	28
Annexe 1	29
Liste des comités de travail et leurs mandats.....	30
Annexe 2	33
États financiers.....	305



Le Réseau Agriconseils Laurentides

Le mot du président



Yvon Gemme
Président

Mesdames, Messieurs,

Je suis fier des résultats 2021-2022 qui surpassent de très loin ceux obtenus depuis la création des réseaux Agriconseils, en 2006 ! En effet, pour la quatrième année consécutive, les subventions versées aux producteurs agricoles, agrotransformateurs et transformateurs artisans dépassent les 1,2 million de dollars pour atteindre près de 1,5 million, soit une hausse de 20 % comparativement à l'an dernier !

Les chiffres parlent d'eux-mêmes. En effet, plusieurs records ont été battus en 2020-2021 comme par exemple, le nombre de contrats qui a atteint 660 (+ 68), le nombre de dispensateurs actifs, 94 (+ 21) et un taux de rayonnement de 40 %. Mais je tiens à souligner qu'en gestion, le cheval de bataille de notre Réseau fut une hausse de 139 % pour près de 350 000 \$ versés. Fait important, le tiers de cette somme s'est traduit en services-conseils pour des plans de démarrage. Les terres des Laurentides conservent leur attrait ! Il n'en demeure pas moins que les deux tiers ont profité à des entreprises déjà établies de notre région. Au total, 126 clients ont bénéficié de services-conseils en gestion dont 51 nouveaux clients.

C'est dans cet esprit que je tiens à souligner le travail et transmettre mes remerciements aux membres du conseil d'administration qui, avec ses comités, a tenu 11 réunions durant l'année pour soutenir la croissance, de concert avec la directrice. Cette année, le CA a accueilli plusieurs nouveaux administrateurs et ils ont su s'adapter rapidement à leurs fonctions. La révision de nos bonifications régionales pour 2022-2023, dernière année du programme, a été un sujet de discussion. Les productions les plus courantes sont des moteurs économiques importants pour les Laurentides. Je souhaite que le futur programme 2023-2028 permette de les reconnaître comme priorités régionales.

Sur ce, je tire ma révérence à titre de président du Réseau. Je suis sur le CA depuis pratiquement sa création; du sang neuf apportera un nouveau souffle. Je resterai un ambassadeur hors pair pour continuer à faire rayonner le Réseau pour ses services et ceux des conseillers. J'en profite pour remercier tous les administrateurs avec lesquels j'ai travaillé au fil de ces belles années.

Sur ce, je souhaite une longue vie au Réseau Agriconseils Laurentides !



Yvon Gemme, président

Le mot de la directrice



Louise Rougeau
Directrice

Mesdames, Messieurs,

Ce fut une grosse année, avec une efficacité remarquable. Les activités de promotion, communication et réseautage réalisées pendant plus de 9 ans au Réseau ont porté fruit et de nouvelles alliances ont commencé à se former, en particulier avec le personnel des municipalités régionales de comtés (MRC). Une nouvelle dynamique s'est installée dans plusieurs organisations ayant ajouté de nouvelles ressources pour la clientèle des producteurs agricoles ou des transformateurs artisans. Et les rencontres à distance, en webconférences (Teams, Zoom) ont grandement facilité les rendez-vous ! C'est l'un des rares points positifs de la Covid-19. Cela a donné naissance à de nouvelles collaborations pour se référer réciproquement des nouveaux clients.

On compte 147 référencement vers des conseillers et un grand nombre de représentations, sans compter les mandats à réaliser par la directrice pour la bonne gouvernance du Réseau. On remarquera que parmi ces référencement, seulement 12 % des clients n'avaient pas encore leur NIM, ce qui démontre que les entreprises établies utilisent beaucoup ce service du Réseau dont la directrice est responsable. Toute cette effervescence a été possible notamment grâce au soutien administratif des dossiers-clients et la tenue de livres (comptabilité) confiés en grande partie au personnel compétent du Réseau Agriconseils Montérégie, en la personne de Nathalie Jomphe et de Sonia Mercier, que je remercie.

La Covid-19 avait mis fin à la rencontre annuelle des conseillers mais le 24 mars, en collaboration avec le Réseau Agriconseils Outaouais, nous avons tenu une activité de réseautage pour les conseillers. Bien que ce fut en webconférence, les 53 conseillers participants ont eu l'occasion de se présenter brièvement, au début de la rencontre, avant d'assister à des présentations utiles pour leur travail.

En terminant, je tiens à souligner qu'il me fait toujours plaisir de continuer à travailler au développement des services-conseils pour favoriser la pérennité, la rentabilité et l'efficacité des entreprises des Laurentides, avec le soutien de nos administrateurs.

Bonne lecture !

A handwritten signature in black ink that reads "Louise Rougeau, agr." in a cursive script.

Louise Rougeau, directrice

La mission et la vision du réseau

Conformément à la Planification stratégique 2018-2023, la mission et la vision du Réseau Agriconseils Laurentides sont :

La mission

Être reconnue comme une organisation dynamique et efficace en matière de référencement pour les services-conseils en agriculture et agroalimentaire.

La vision

Référencer les dispensateurs (conseillers) de manière à répondre aux besoins et attentes des agriculteurs, agrotransformateurs et transformateurs artisans.



Nos grands mandats

Offre en services-conseils

Les services-conseils offerts aux entreprises agricoles et agroalimentaires visent à appuyer la prise de décisions du ou des gestionnaires de ces entreprises dans la conduite de leurs affaires :

- Administrer les aides financières (subventions) destinées aux entreprises agricoles et agroalimentaires ;
- Accueillir et référer les entreprises agricoles et agroalimentaires vers les dispensateurs en faisant la promotion de l'approche multidisciplinaire dans la démarche des services-conseils.

Pour consulter notre offre détaillée de services et d'aides financières, nous vous invitons à consulter le lien suivant :

http://www.agriconseils.qc.ca/wp-content/uploads/2022/04/OAF_RA_D%C3%A9taill%C3%A9e-Laurentides-2022-2023.pdf

Individuel

L'objectif principal des services-conseils individuels est d'accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par le recours à des services-conseils qui contribuent à prendre des décisions éclairées. Les taux d'aide financière (subventions) peuvent varier selon la situation de l'entreprise. Près de 99 % des aides financières versées en 2021-2022 par le Réseau Agriconseils Laurentides correspondent à des services conseils individuels.

Les entreprises détenant un des trois types de numéro d'identification ministériel (NIM) sont admissibles aux aides financières du Réseau :

- NIM bénéficiaire (pour les nouveaux producteurs agricoles ayant une espérance d'avoir un revenu brut provenant de leur production agricole d'au moins 5 000 \$)
- NIM exploitant agricole (ayant un revenu agricole brut d'au moins 5 000 \$)
- NIM transformation alimentaire artisanale

Collectif

Les activités collectives (volet d'appui à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises) comprennent : les conférences, les colloques, les démonstrations à la ferme, les voyages de prospection, les ateliers d'échange, de réflexion et de partage d'expertise et la présentation d'analyse comparative. La liste des activités subventionnées en 2021-2022 se trouve à la page 17.

Éloignement

Une aide financière additionnelle peut être offerte afin d'assurer la couverture géographique et compenser l'éloignement de la clientèle pour des services-conseils rendus dans le cadre de l'appui à l'utilisation des services-conseils du PSC par les entreprises. Cette aide permet de couvrir à 100 % les frais de déplacement encourus au-delà de 200 km (aller-retour) par des dispensateurs/conseillers inscrits aux réseaux Agriconseils. Voir la page 18 à ce sujet.

Initiatives stratégiques

Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux entreprises agricoles et agroalimentaires qui sont assujettis à un contexte spécifique et prioritaire pour le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ces interventions ciblent des secteurs, des clientèles et des activités particulières sur un intervalle de temps déterminé afin d'apporter un soutien accru par une bonification jusqu'à 35 % du taux d'aide (sauf le dépistage horticole RAP qui demeure à 50 %). Les aides financières versées pour ces différentes interventions sont présentées dans le tableau de la page 23.

Bonifications et priorités régionales

Ces bonifications permettent d'offrir un soutien adapté aux particularités des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en offrant une majoration de 25 % du taux d'aide. En 2021-2022, les priorités régionales sont :

Domaine technique :

- Pour les pratiques culturales (productions végétales)

Domaine gestion :

- Pour les diagnostics (global ou sommaire)
- Pour les plans d'exploitation
- Pour les plans de redressement
- Pour l'organisation des données
- Pour les services-conseils en gestion du travail et des ressources humaines

Domaine valeur ajoutée :

- Pour toutes les entreprises agricoles et agroalimentaires qui désirent faire de la mise en marché de proximité ou de la transformation alimentaire artisanale

Accueil et référencement

Le Réseau est responsable de la prise de besoin et du référencement des producteurs agricoles et agroalimentaires vers l'ensemble des services-conseils. Au total, 147 accueils et référencements ont été réalisés en 2021-2022. Plus d'informations à ce sujet sont disponibles à la page 19.

Promotion des services-conseils agricoles

L'objectif est d'encourager l'utilisation des services-conseils. On entend par services-conseils le diagnostic d'une situation problématique, des recommandations associées à la situation diagnostiquée ainsi qu'un suivi des recommandations. Les activités de promotion sont décrites à la page 20.

Promotion de l'approche multidisciplinaire

L'approche multidisciplinaire est une intervention en services-conseils qui nécessite la collaboration interprofessionnelle simultanée d'au moins deux conseillers de champs d'expertise différents. L'aide financière est au taux de 85 % jusqu'à un maximum de 5 000 \$ pour la durée du programme.

Lors des rencontres avec les dispensateurs, nous expliquons les avantages à travailler en approche multidisciplinaire. Aussi, lors de l'accueil de l'entreprise agricole ou agroalimentaire, si la situation nécessite l'approche multidisciplinaire, nous référons les conseillers d'expertises différentes pour bien répondre à leurs besoins. Une section du présent document traite de ce sujet (p. 16).

Dispensateurs de services-conseils

Les dispensateurs inscrits au Réseau ont une entente d'admissibilité en vigueur et leur siège social est situé sur le territoire du Réseau d'origine, soit ici dans les Laurentides. Dans le cas d'un consultant à son compte, il agit à la fois comme dispensateur et comme conseiller. Dans certains cas, plusieurs conseillers sont à l'emploi d'un dispensateur. L'un des critères pour être inscrit au Réseau consiste à ne pas vendre de produits ni en concevoir. Une fois l'entente approuvée au niveau provincial, le dispensateur et son ou ses conseillers peuvent délivrer des services-conseils pour les réseaux Agriconseils, partout au Québec. Les dispensateurs sont ici répartis dans les quatre domaines d'intervention suivants : gestion, technique, agroenvironnement et valeur ajoutée. Il n'est pas rare de voir qu'un dispensateur intervient dans plusieurs réseaux et parfois, dans plus d'un domaine. C'est tout particulièrement le cas de certains clubs-conseils en agroenvironnement (CCAÉ) et de dispensateurs privés.

Les producteurs des Laurentides ont bénéficié, cette année, de l'expertise de 94 dispensateurs différents inscrits aux réseaux Agriconseils (organismes, entreprises ou individus), soit 21 de plus que l'an dernier. Des 94 dispensateurs, 17 interviennent dans deux domaines d'intervention différents comme par exemple « G. La Roche Services Conseils », qui intervient en Gestion pour la commercialisation, et en Valeur ajoutée pour l'optimisation du processus en transformation alimentaire, ou encore le Club Agropomme, qui donne des conseils en Technique et en Agroenvironnement.

Vous trouverez les dispensateurs qui ont œuvré auprès de clients des Laurentides, en 2021-2022, dans le tableau suivant. Ils ont réalisé 660 contrats de services individuels, soit 68 de plus que l'an dernier.

Nom des dispensateurs (8)	Régie des élevages (Technique)
9373-8367 Québec inc. (Stéphane Dumais)	
9395-0541 Québec inc. (Jean-Patrice Nault)	
Guy Cayouette	
JMP consultants (Jessica Lepage)	
Lactanet (Valacta) (L'équipe)	
Philip Lavoie	
Pro-Genetic Consulting Inc (Bernard Doré)	
Services agronomiques Catherine François	

Nom des dispensateurs (6)	Régie des bâtiments et des infrastructures (Technique)
Consultants Lemay & Choinière (Yves Choinière, ingénieur)	
Consumaj inc. (Jean-Denis Major)	
GAAMA SENC (Éric Le Couédic)	
Génika, (une division d'Environnement MJ) (Joey Villeneuve, ingénieur)	
Gobeil Dion & Associés inc. (L'équipe)	
Réseau Agriconseils Mauricie (Bruno Veillette) – services conseils en tentions parasites (production laitière)	

Nom des dispensateurs (27)	Régie des cultures (Technique)
Adapterra (Louis Lefebvre)	
Alexander Campbell	
Audrey Labonté, ing. f.	
Carlos Baez	
Climax Conseils senc (L'équipe)	
Club acéricole des Pays-d'en-Haut (Andrée Gagnon)	
Club Agropomme (L'équipe)	
Club Bio-Action (Karine Bertrand)	
Club conseils Profit-eau-sol (L'équipe)	
Coopérative Cultur'Innov (Laurie Brown)	
Cultures aquaponiques (M.L.) inc. (Marc Laberge)	
François Handfield	
Gaëlle Dubé	
Gestion intégrée des forêts ATE (Dany Allard)	
Hélène Marcoux-Filion, ing. f.	
Innovterra (Amélie Lachapelle)	
Institut québécois de développement de l'horticulture ornementale (IQDHO) (L'équipe)	
Jean-Benoit Parr	
Le Chêne aux pieds bleus (Daniel Lachance)	
Manon Laroche	
Marc-André Hinse, ing. f.	
Michel Sénécal	
Régis Larouche consultant enr.	
Sébastien Vicaire	
Services AgriXpert Coopérative de solidarité (Katy Gaudreault)	
Services agronomiques Mélodie Juteau	
Violon et Champignon (Vincent Leblanc)	

Nom des dispensateurs (15)	Agroenvironnement
Argelia Torres-Hernandez	
Bélanger agro-consultant inc. (Claire Cossette)	
Club Agropomme (L'équipe)	
Club Bio + (L'équipe)	
Club Bio-Action (L'équipe)	
Club conseils Profit-eau-sol (L'équipe)	
Club des services agroenvironnementaux de l'Outaouais (L'équipe)	
Club Yamasol (L'équipe)	
Groupe conseil agricole des Hautes-Laurentides (L'équipe)	
Groupe PleineTerre inc. (L'équipe)	
Institut québécois de développement de l'horticulture ornementale (IQDHO) (L'équipe)	
Logiag (L'équipe)	
Philip Lavoie	
SCV Agrologie inc. (L'équipe)	
Services AgriXpert Coopérative de solidarité (L'équipe)	

Nom des dispensateurs (18)	Transformation alimentaire et mise en marché de proximité (Valeur ajoutée)
BZH Conseils (Nathalie Dion)	
Centre d'expertise fromagère du Québec (Louise Lefebvre)	
Christian Marcoux	
CIBIM (Nathalie Désilets)	
Consultation CarMic (Michel Gauthier)	
G. La Roche Services-conseils	
Groupe Conseil IDP inc. (Steeve Poitras)	
Groupe Élémentaire (Nadine Hébert)	
Groupe Opportuna (Cécile Bertin)	
Hélène Thiboutot	
Marianne Lefebvre	
Martin Lamoureux	
Miryam Proulx	
Oronor inc. (Henriot Sabourin)	
Papilles Développement (Emmanuelle Choquette)	
Papineau & Co. (Louis Papineau)	
Sommelier Nordiq (Elizabeth Ryan)	
Veronnex Consultation (Simon Véronneau)	

Nom des dispensateurs (9)	Commercialisation et marketing (Gestion)
Agence Isabelle Maheux inc.	
B2H Conseils (Nathalie Dion)	
École B-Marketing agroalimentaire (Cyril Gonzales)	
G. La Roche Services-conseils	
Groupe Conseil IDP inc. (Steeve Poitras)	
IM Stratégie (Isabelle Morin)	
Mûr conseil inc. (Marie-Anne Verstraelen et Marie Gosselin)	
Sommelier Nordiq (Elizabeth Ryan)	
Trampoline Marketing (Caroline Leblanc)	

Nom des dispensateurs (5)	Gestion des ressources humaines (Gestion)
Autre Chose Formation (Serge Comtois)	
Christian Marcoux	
Isabelle Éthier	
Momentum Agricole inc. (Martin Méthot)	
Nathalie Tanguay	

Nom des dispensateurs (20)	Gestion agricole
7797605 Canada inc. Groupe Agristratégies (Yves Chagnon)	
Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique (Anne Le Mat)	
CEPOQ-Ovipro (Cathy Thériault-Landry)	
Christian Duguay	
François Handfield	
Groupe Agri-D inc. (Dominik Desrosiers)	
Groupe conseil agricole Outaouais-Laurentides (L'équipe)	
Groupe ProConseil (Jean-Christophe Durand)	
Groupe Vision Gestion inc. (Nicolas Jobin)	
HUB Alimentaire coop de solidarité (Hakima Lakhdari)	
Les Consultants Denis Champagne (Stéphane Grondines)	
Les services Grainwiz inc (Jean-Philippe Boucher)	
Lise Savoie	
M. Roberge Consultant inc.	
Martin Auger	
Roger Asmar	
SCF CPA Outaouais-Laurentides inc. (L'équipe)	
SCF Mauricie inc. (Martin Laneville)	
Services comptables Cindy Asselin	
Services-conseils Chantale Grégoire inc.	

Réalisation des opérations de vérification administrative des services-conseils

La directrice du Réseau Agriconseils Laurentides fait la vérification de dossiers en continu tout au long de l'année, particulièrement pour les nouveaux conseillers à former avec une pré-validation des contrats avant leur traitement ou pour les nouveaux clients.

La directrice a aussi effectué la vérification de la conformité administrative, pour la troisième année d'application, pour 5 conseillers dont le travail (2 contrats chacun) et celui du réseau ont été vérifiés en détails. Cet exercice est réalisé sous la supervision de la Direction de la planification des programmes du MAPAQ qui administre le *Programme services conseils (PSC) 2018-2023*, lequel découle de la Convention qui lie le Réseau et le MAPAQ.

Satisfaction de la clientèle

Ce sont les conseillers qui font la force et la réputation du Réseau, par la qualité des recommandations et des suivis auprès de leur clientèle. Ils sont soumis à plusieurs règles. Ils doivent respecter les devoirs et obligations relatives à leur profession (les ordres professionnels pour les agronomes, ingénieurs forestiers, ingénieurs, comptables agréés, conseillers en gestion des ressources humaines, etc.). De plus, tous les conseillers se soumettent à des normes strictes de conformité administrative que le Réseau applique au nom du MAPAQ, dont il est le mandataire.

Aussi, un sondage est effectué systématiquement auprès du client dès qu'un contrat se termine. S'il advenait une problématique particulière, le Réseau en collaboration avec le MAPAQ, pourrait prendre les mesures nécessaires pour corriger la situation et référer à un ordre professionnel, le cas échéant.

Pour les Laurentides, les résultats démontrent encore une très grande satisfaction de la clientèle. Pour 2021-2022, les clients sont à 92 % très satisfaits ou plutôt satisfaits des services reçus des conseillers, et à 93 % en ce qui a trait aux services du personnel du Réseau, qui sont mesurés par la même occasion. Ces résultats sont disponibles sur demande.



Les services-conseils en chiffres

Administration des aides financières

En 2021-2022, le Réseau Agriconseils a versé près de 1,5 million en aides financières pour favoriser l'utilisation des services-conseils sur son territoire.

Nombre d'entreprises agricoles accompagnées

Les différents conseillers ont offert leurs services-conseils auprès de 493 entreprises agricoles et agroalimentaires, soit 57 de plus que l'an dernier (+ 13 %). Les Laurentides comptent 1 235 entreprises (donnée provenant du MAPAQ – entreprises ayant déclaré des revenus), ce qui représente un taux de rayonnement (ou appelé taux de pénétration) de 40 % (+ 4 %).



Des 493 entreprises de la région qui ont obtenu des aides financières, 28 entreprises œuvrent exclusivement en transformation alimentaire artisanale comparativement à 12 entreprises l'an dernier.

Nombre de projets soutenus

Le Réseau a contribué à la réalisation de 317 activités dans le domaine Technique, 173 activités dans le domaine de la Gestion et 28 activités dans le domaine de la Valeur ajoutée. À ce nombre s'ajoutent 836 activités en Agroenvironnement. Du nombre global de 1 921 activités, 131 ont bénéficié de la bonification régionale et 427 ont profité de la bonification provinciale des initiatives stratégiques.

Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention

Total des aides financières versées

C'est un montant total de 1 481 900 \$ qui a été versé dans les divers domaines d'intervention pour l'exercice 2021-2022, ce qui représente une augmentation de 19 % par rapport à l'année précédente. Les activités promotionnelles et les nombreuses représentations faites au cours des ans portent fruit et le Réseau Agriconseils Laurentides est de plus en plus considéré comme un allié de choix, pour ne pas dire un incontournable, sur la scène agricole et agroalimentaire.

Domaine gestion : 344 156 \$

La gestion est un domaine important d'intervention pour les entreprises et priorisé d'ailleurs dans la Planification stratégique 2018-2023 (voir page 25). Les montants versés pour les services-conseils en gestion représentent un chiffre record de 344 156 \$, soit une hausse de 134 % par rapport à 2020-2021, pour 173 activités. C'est 126 clients (+ 12 %) qui en ont bénéficié, dont 51 étaient des nouveaux clients.

On remarque que la catégorie Plan de démarrage correspond au montant d'aide financière le plus élevé avec 121 481 \$, ce qui représente une hausse de 230 %, soit le tiers de l'aide financière totale octroyée

en gestion. Ces services avaient augmenté de 308 % l'année précédente, reflétant une tendance forte dans notre région, accentuée par la pandémie de la Covid-19. À l'inverse, les plans de transfert (à la relève) ont subi une baisse de 27 % relativement à 2020-2021. À souligner également, les plans d'exploitation (comme un budget, une analyse du coût de revient ou du financement) qui affichent une hausse de 158 %.

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Diagnostic (global et sommaire)	36 316 \$	32 838 \$	25 796 \$	32 449 \$
Plan d'exploitation	42 215 \$	26 751 \$	23 792 \$	21 963 \$
Plan d'affaires	79 702 \$	65 137 \$	66 468 \$	75 962 \$
Plan de transfert	29 247 \$	40 218 \$	40 081 \$	23 490 \$
Plan de démarrage	121 481 \$	52 803 \$	17 139 \$	13 401 \$
Gestion des ressources humaines	6 526 \$	13 728 \$	12 729 \$	5 957 \$
Organisation des données	1 544 \$	1 794 \$	3 509 \$	1 689 \$
Suivi	7 639 \$	10 105 \$	6 648 \$	6 252 \$
Bonification de la gestion (régionale)	19 486 \$	14 203 \$	14 143 \$	18 417 \$
Total	344 156 \$	247 577 \$	210 292 \$	199 580 \$

Collaboration interprofessionnelle : 4 993 \$

Pour ce service, le Réseau Agriconseils Laurentides a versé un montant de 4 993 \$ pour 9 activités, comparativement à une aide financière versée de 10 258 \$ pour 11 activités l'année passée. Nous devons donc continuer à faire la promotion de ce service.

Domaine agroenvironnement : 348 418 \$

Ce domaine est celui pour lequel le montant d'aide financière versée a été le plus élevé, soit 348 418 \$ (incluant les initiatives stratégiques) pour un total de 836 activités. La catégorie *Suivi* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 235 395 \$, qui représente 72 % de l'aide financière totale octroyée en agroenvironnement excluant les initiatives stratégiques, qui quant à elles, s'élèvent à 21 938 \$. C'est 270 entreprises qui ont bénéficié d'aide financière en agroenvironnement, soit une légère hausse de 5 % par rapport à l'année précédente. Notons que 29 nouveaux clients ont bénéficié de ces services.

	2021-2022	2020-2021	2019-2020
PAA (incluant mise à jour)	78 616 \$	96 447 \$	60 399 \$
Suivi	235 395 \$	203 771 \$	182 563 \$
Évaluation détaillée et ciblée	12 469 \$	12 791 \$	15 461 \$
Initiative stratégique – bio	1 715 \$	1 442 \$	3 342 \$
Initiative stratégique - phytoprotection	9 755 \$	11 271 \$	7 659 \$
Initiative stratégique - santé des sols	7 142 \$	6 247 \$	3 637 \$
Initiative stratégique - relève et démarrage	3 326 \$	2 554 \$	4 288 \$
Total	348 418 \$	334 523 \$	277 349 \$

Quinze dispensateurs de services-conseils ont desservi la région des Laurentides dont 11 clubs et dispensateurs privés proviennent de l'extérieur de la région. Quatre sont situés dans la région : le Club Agropomme, le Club conseil Profit-Eau-Sol, le Club Bio-Action et le Groupe Conseil Agricole des Hautes Laurentides. La liste complète des dispensateurs se trouve à la page 10.

Domaine technique : 358 384 \$

Le domaine Technique présente un montant d'aide financière versé de 358 384 \$, qui représente 317 activités. Ce montant est réparti sur 267 entreprises, dont 48 nouveaux clients.

On remarque que la catégorie *Régie des cultures* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 278 083 \$, qui représente 78 % de l'aide financière totale octroyée dans ce domaine, excluant la bonification régionale, qui quant à elle, s'élève à 48 628 \$.

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Bovi-Expert	6 000 \$	8 025 \$	8 655 \$	9 433 \$
Régie des cultures	278 083 \$	213 149 \$	219 951 \$	177 352 \$
Régie des élevages	25 673 \$	24 472 \$	15 612 \$	11 493 \$
Bonification technique (régionale)	48 628 \$	45 700 \$	52 727 \$	57 179 \$
Total	358 384 \$	291 346 \$	296 945 \$	255 456 \$

Domaine valeur ajoutée : 41 490 \$

Le domaine valeur ajoutée présente le montant d'aide financière versé le moins élevé, soit 41 490 \$. C'est tout de même 148 % de plus que l'an dernier, couvrant 28 activités pour 27 entreprises (11 de plus que l'an passé). On dénombre 12 nouveaux clients.

	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Mise en marché de proximité	6 182 \$	10 825 \$	12 882 \$	7 900 \$
Transformation alimentaire artisanale	31 244 \$	15 277 \$	15 218 \$	12 563 \$
Bonification valeur ajoutée (régionale)	4 064 \$	1 980 \$	3 299 \$	3 637 \$
Total	41 490 \$	28 082 \$	31 399 \$	24 100 \$

Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année

Le Réseau Agriconseils a soutenu 7 activités collectives. Le montant versé en aide financière est de 18 582 \$. Au total, 391 personnes y ont participé. Malgré le contexte ne favorisant pas toujours des rencontres en présentiel (Covid-19), il y a eu tout de même 5 activités de plus que l'année précédente, dont 3 pour le *Rendez-vous d'expertise virtuelle sur les fermes de 100 vaches et plus*.

Conformément aux exigences du *Programme services conseils 2018-2023*, un représentant du Réseau était présent pour expliquer les services donnés par le Réseau et ses conseillers.

Date	Nom de l'activité et organisateur	Nature de l'activité et description
15 septembre	Transformation à la ferme et développement de l'autonomie alimentaire CETAB	Présentiel
7 décembre	Rendez-vous d'expertise virtuelle sur les fermes de 100 vaches et plus VIA Pôle d'expertises en services-conseils agricoles	Présentiel et webinaire
8 décembre	Rendez-vous d'expertise virtuelle sur les fermes de 100 vaches et plus VIA Pôle d'expertises en services-conseils agricoles	Présentiel et webinaire

9 décembre	Rendez-vous d'expertise virtuelle sur les fermes de 100 vaches et plus VIA Pôle d'expertises en services-conseils agricoles	Présentiel et webinaire
14 décembre	Conférence sur l'image de marque CDE de la MRC des Laurentides	Webinaire
15 décembre	Journée technique Agropomme 2021 Club Agropomme	Présentiel
11 janvier	Conception d'un produit alimentaire CDE de la MRC des Laurentides	Webinaire

Éloignement

Les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région des Laurentides bénéficient d'un support aux déplacements de leurs conseillers si ces derniers se situent à plus de 100 km, selon les normes de la politique provinciale des frais d'éloignement. Le Réseau a versé 43 289 \$ en aides financières pour 59 réclamations de déplacements. L'an dernier, c'était 67 réclamations. C'est tout de même intéressant de constater que les conseillers ont continué à se déplacer vers les clients, malgré les risques de contagion possibles de la Covid-19.

Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées

Accueil et référence

À prime abord, le mandat prioritaire du Réseau Agriconseils Laurentides est l'accueil et le référencement des futures entreprises et celles déjà en activité, que ce soit en agriculture ou en transformation alimentaire artisanale. Il sert à donner des informations utiles aux clients au regard du *Programme service-conseils (PSC) 2018-2023* et à fournir une liste personnalisée des dispensateurs/conseillers pertinents pour répondre aux besoins immédiats ou à long terme, si souhaité.

Le nombre d'accueils et de référencements cette année est de 147, comparativement à 150 l'année précédente. Les entreprises en démarrage sont encore de bons utilisateurs de ce service offert directement par le réseau mais seulement 18 sur 147 (soit 12 %) n'avaient pas encore obtenu leur numéro d'identification ministériel (NIM) lors du premier contact avec le Réseau.

Afin de répondre efficacement aux nouveaux clients (avec ou sans NIM), la directrice a conçu un document d'information présentant les services du Réseau, les domaines et les activités spécialisées dans lesquels œuvrent les conseillers selon leur expertise, et comment obtenir leur NIM. Rappelons que ce dernier est requis pour bénéficier des aides financières du PSC, comme expliqué à la page 8.

Inventaire des activités d'accueil et de référence

Année	Nombre d'accueil et référence
2010-2011	35
2011-2012	40
2012-2013	26
2013-2014	70
2014-2015	92
2015-2016	130
2016-2017	166
2017-2018	181
2018-2019	148
2019-2023	106
2020-2021	150
2021-2022	147

Bilan des activités de promotion, communication et de réseautage

Un rôle important du Réseau est celui d'encourager et de participer activement à la concertation régionale et de positionner l'organisation comme un partenaire majeur du développement des services-conseils, de l'agriculture et de l'agrotransformation.

Pour une deuxième année consécutive marquée par les limitations imposées par la Covid-19, plusieurs activités de promotion et réseautage ont été réalisées afin de faire connaître le *Programme services-conseils (PSC) 2018-2023*, l'Offre d'aide financière 2021-2022 et les services du Réseau Agriconseils Laurentides pour favoriser la collaboration avec les acteurs du milieu et la clientèle. Ces réunions se sont principalement tenues en visio-conférence (Zoom, Teams).

Voici la liste de ces activités tenues en 2021-2022 :

La directrice ou une autre personne représentante du Réseau a participé aux 7 activités collectives subventionnées par le Réseau (voir page 17), avec une présentation des services du Réseau et de ses conseillers. Comme il se doit, la publicité relative à ces événements respectait aussi les normes de visibilité du PSC.

Une rencontre a eu lieu, sur place, auprès des étudiants du Cégep Lionel Groulx (6 décembre 2021).

La directrice a inscrit 9 nouveaux dispensateurs dont le siège social se situe dans les Laurentides et a formé leurs conseillers. Cinq travaillent dans le domaine d'intervention Technique, 2 en Gestion, 1 en GRH et 1 en Valeur ajoutée (transformation). Ce faisant, ils peuvent désormais offrir leurs services dans toutes les régions du Québec et faire connaître les services du Réseau.

La directrice a rencontré plusieurs intervenants du milieu, des partenaires anciens et nouveaux, vu la grande mouvance du personnel administratif dans les organisations. Plus de 17 rencontres individuelles ou présentations à des groupes ont permis de mieux faire connaître le Réseau et susciter des collaborations et des référencement réciproques. Voici les principaux partenaires avec lesquels la directrice fût en contact direct, souvent à plusieurs occasions, en 2021-2022 :

- Carrefour bioalimentaire des Laurentides
- CLD de la MRC d'Antoine-Labelle
- CDE de la MRC des Laurentides
- Connexion Laurentides
- Écoute agricole Laurentides
- Évol (autrefois Femme Essor)
- Fédération de l'UPA Outaouais-Laurentides
 - Centre d'emploi agricole
 - Fédération (syndicats locaux)
 - Services de comptabilité et fiscalité (SCF)
- MAPAQ (bureau régional des Laurentides)
- MRC de Deux-Montagnes
- Ville de Mirabel (via Éco-Entreprise)

La directrice du Réseau a siégé aussi sur des comités régionaux :

- Comité stratégique en gestion des Laurentides (aucune réunion en 2021-2022)
- Collectif en formation agricole (réunions les 28 avril 2021 et 23 septembre 2021)
- Carrefour Bioalimentaire Laurentides (réunion le 5 août 2021 et AGA le 30 septembre 2021)
- VIA, un organisme qui représente, notamment auprès du MAPAQ, les partenaires existant par la formule de groupe (groupe conseils et clubs) des Laurentides et des régions limitrophes (réunion le 8 novembre 2021)

La collaboration avec le directeur du Réseau Agriconseils Outaouais, Katéhé Traoré, s'est poursuivie encore cette année pour la publication de quatre articles dans le journal régional L'Éveil agricole, ainsi qu'une publicité dans les 5 éditions annuelles. Voici des détails sur ces quatre articles :

- *Réseau Agriconseils : un millier de conseillers pour vous aider*, par Yvon Gemme et Louise Rougeau (mai 2021)
- *Cultures en serre : retour sur la saison des fleurs annuelles 2021*, par Michel Senécal (août 2021)
- *Des ressources pour encadrer la production en champ et en serre*, par Katéhé Traoré (octobre 2021)
- *Ça va mal avec mon père : La complémentarité au service des agriculteurs*, par Martine Deschamps (mars 2022)

Soutenant la cause caritative de l'organisme *Écoute agricole Laurentides*, dédié à la prévention du suicide auprès des producteurs agricoles, le Réseau Agriconseils Laurentides, en collaboration avec le Réseau Agriconseils Outaouais, a donné plus de 450 décapsuleurs à l'effigie des réseaux lors de l'événement *Bières et fromages*, tenu le 19 février 2022. Il s'agissait d'un outil multifonctions inclus dans les boîtes-repas qui ont été distribuées dans plusieurs points de services dans les deux régions où l'organisme œuvre pour aider les producteurs agricoles en détresse psychologique. La soirée s'est déroulée en mode virtuel, comme l'année précédente, en période de pandémie. Cette année, l'événement a permis à l'organisme de récolter 73 000 \$.

À la demande d'un journaliste couvrant l'émission *Accès local* de TVBL (TV Basses Laurentides), en juin, la directrice a participé à un reportage sur les services du Réseau Agriconseils Laurentides dans lequel la directrice des Vergers LaFrance, Marie-Josée Lajeunesse, a livré un vibrant témoignage de satisfaction au regard des services du Réseau et des conseillers. Il est possible de visualiser l'extrait de ce reportage diffusé le 15 juin 2021 à : <https://www.youtube.com/watch?v=-7sUPaviqE>;

Le Réseau Agriconseils Laurentides utilise aussi d'autres outils de promotion et de communication : site internet des réseaux Agriconseils, Facebook des réseaux Agriconseils, porte-bannière (Parapost), offre de services, rapport annuel, dépliants et fiches promotionnelles.

Bilan des réunions d'informations et statutaires

Soulignons que la directrice a participé aux rencontres et formations organisées pour les réseaux Agriconseils par la Coordination services conseils (CSC), soit :

- Conférences téléphoniques mensuelles (10 rencontres)
- Rencontres provinciales des réseaux Agriconseils avec la Coordination services conseils (CSC) et la Direction de la planification des programmes (DPP) du MAPAQ :
 - 7 et 8 avril 2021, en visio-conférence
 - 23 et 24 novembre 2021, en personne (à Québec)
- Atelier « Gestion des activités collectives » : 8 juin 2021
- Formation Excel : Tableaux croisés dynamiques : 5 octobre 2021
- Rencontre des réseaux CSC-DPP au sujet de cas en Valeur ajoutée au regard des activités admissibles au PSC : 6 octobre 2021
- Cours « Gestion du temps » par Qualitemps : 23 février 2022
- Rétribution des pratiques agroenvironnementales : 23 février 2022

La directrice siège également sur deux comités de la Coordination services-conseils : Accueil d'un nouveau conseiller et Sondage sur la satisfaction de la clientèle. Il n'y a pas eu de réunion cependant en 2021-2022.

Activité de réseautage organisée par le Réseau

Poursuivant la collaboration avec Katéhé Traoré, les deux réseaux ont organisé la *Journée de réseautage des conseillers*, une rencontre virtuelle à l'intention des conseillers, qui s'est déroulée le 24 mars 2022. Plusieurs sujets furent abordés, dont une présentation de Christine Dugas, conseillère en développement organisationnel, à la Coordination services conseils (CSC), qui communiqua les améliorations au *Programme services conseils (PSC) 2018-2023*. Les deux directeurs ont profité de l'occasion pour donner de l'information au sujet des modifications à leur offre d'aides financières pour 2022-2023. S'ensuivit une présentation de Suzanne Cazalais, coordonnatrice relations clientèles, au Conseil des appellations réservées et des termes valorisants, portant le titre : *Les appellations réservées, un outil pour vos clients ?* Il fut question, bien sûr, de réseautage car ce fut aussi l'occasion pour les 53 conseillers participants de se présenter brièvement au début de la rencontre.



Le réseau en un coup d'œil

Aides financières versées au Programme	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
> Agroenvironnement	326 480 \$	313 010 \$	258 423 \$	275 439 \$
> Gestion	324 670 \$	243 374 \$	196 162 \$	181 163 \$
> Technique	309 756 \$	245 646 \$	244 218 \$	198 278 \$
> Valeur ajoutée	37 426 \$	26 102 \$	28 100 \$	20 463 \$
> Bonification	72 178	91 882 \$	70 157 \$	79 233 \$
o Gestion	19 486 \$	14 203 \$	14 130 \$	18 417 \$
o Technique	48 628 \$	45 700 \$	52 728 \$	57 179 \$
o Valeur ajoutée	4 064 \$	1 980 \$	3 299 \$	3 637 \$
> Collaboration interprofessionnelle	4 993 \$	10 258 \$	6 075 \$	5 654 \$
> Activités collectives	18 582 \$	5 625 \$	25 499 \$	19 830 \$
> Éloignement	43 289 \$	38 555 \$	34 582 \$	24 676 \$
> Initiatives stratégiques	344 525 \$	300 100 \$	295 902 \$	281 599 \$
o Réseau d'avertissements phytosanitaires	72 883 \$	81 509 \$	60 483 \$	64 200 \$
o Bonification pour les services Bovi-Expert	4 200 \$	5 618 \$	6 059 \$	6 603 \$
o Soutien réduction du plomb	0 \$	57 \$	0 \$	0 \$
o Bonification au secteur biologique	91 023 \$	64 116 \$	87 278 \$	97 465 \$
o Bonification clientèle relève et démarrage	150 786 \$	123 228 \$	80 614 \$	21 661 \$
o Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	8 175 \$	7 640 \$	22 126 \$	48 778 \$
o Soutien tension parasite	561 \$	416 \$	0 \$	0 \$
o Réduction risques pesticides	0 \$	0 \$	28 046 \$	29 559 \$
o Agroenvironnement – Phytoprotection	9 755 \$	11 271 \$	7 659 \$	8 925 \$
o Agroenvironnement – Santé des sols	7 142 \$	6 246 \$	3 637 \$	4 408 \$
> Total de l'aide financière	1 481 900 \$	1 244 553 \$	1 159 398 \$	1 086 335 \$

	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019
> Nombre d'entreprises accompagnées	493	436	448	280
> Nombre de contrats de services	660	592	602	380
> Nombre d'activités	1 921	1 911	1 809	925
> Nombre de demande de déplacement	59	67	78	60
> Taux de rayonnement	40 %	36 %	36 %	38 %
> Accueil et de référencement	147	150	106	148
> Collaboration interprofessionnelle	9	11	8	6
> Activités collectives	7	2	9	6



La planification stratégique 2018-2023

En vertu de la nouvelle Convention entre le MAPAQ et le Réseau, ce dernier a déposé sa Planification stratégique du développement des affaires 2018-2023. Ce fut l'occasion au Conseil d'administration de réfléchir sur la mission du Réseau, ses valeurs, sa vision ainsi que ses objectifs pour les prochaines années en fonction des défis et des enjeux du secteur agricole et agroalimentaire des Laurentides. De ce document découle un plan d'action annuel, disponible sur demande.



Planification stratégique 2018-2023

Réseau Agriconseils Laurentides

- **Mission : Référencer les dispensateurs (conseillers) de manière à répondre aux besoins et attentes des agriculteurs, agrotransformateurs**
- **Vision : Être reconnu comme une organisation dynamique et efficace en matière de référencement pour les services-conseils en agriculture et agroalimentaire**
- **Transformateurs-artisans**

Enjeu 1 : Impact du Réseau sur l'évolution de l'utilisation des services-conseils dans la région				
Objectifs	Stratégies	Échéancier	Indicateurs	Ressources
Augmenter l'utilisation des services-conseils individuels	Communications Promotions Mettre les intervenants et les conseillers/ères à contribution Visiter les écoles d'agriculture Libérer du temps à la directrice pour lui permettre de faire des tâches stratégiques	En continu jusqu'à la fin de l'entente	Évolution du nombre de référencements Évolution du nombre d'entreprises qui ont recours aux SC Évolution du nombre de contrats de SC Évolution du nombre de services-conseils	La directrice avec l'appui du conseil d'administration Comité des communications et de promotion
Contribuer à l'amélioration de la qualité des services-conseils	Diffuser aux conseillers/ères l'offre de services de la CSC en matière de formation Organiser une conférence annuelle	2019-2023	Diffusion de l'offre de la CSC Conférence lors de la rencontre annuelle du Réseau	La directrice
Accroître la visibilité et la notoriété du Réseau	Préparer des présentations brèves, mais percutantes pour faire connaître le Réseau Former un comité communications/promotion	2019-2023	Préparation d'une nouvelle présentation sur les services offerts et sur les réalisations du Réseau	La directrice comité des communications/promotion

Enjeu 2 : La pérennité des entreprises agricoles de la région des Laurentides				
Objectifs	Stratégies	Échéancier	Indicateurs	Ressources
Amélioration de la gestion des entreprises agricoles	Promouvoir et rendre accessible les services-conseils en gestion (financière, technico-économique, humaine, mise en marché, etc.) Inviter des producteurs-utilisateurs de SC à témoigner de leur expérience avec les conseillers du Réseau	2019-2023	Évolution du nombre de référencement en gestion Évolution du nombre d'entreprises qui ont recours aux SC en gestion Évolution du nombre de contrats de SC Évolution du nombre de services-conseils Nombre de témoignages dans les journées d'activité collectives et diverses rencontres syndicales et la rencontre annuelle des conseillers	La directrice avec l'appui du <i>Comité stratégique en gestion des Laurentides</i>
Accroître les rencontres de collaboration interprofessionnelle	Promotion auprès des conseillers/res Promotion auprès de la clientèle et des intervenants	2019-2023	Nombre d'interventions multidisciplinaires subventionnées	La directrice avec l'appui du <i>Comité stratégique en gestion des Laurentides</i>
Promouvoir les suivis et les accompagnements des entreprises sur une base annuelle	Sensibiliser les conseillers/res aux avantages des suivis annuels pour la clientèle Faire connaître les avantages d'un suivi annuel auprès de la clientèle par des communications ciblées	2019-2023	Nombre d'activités réalisées auprès des conseillers/res Nombre de communications auprès de la clientèle	La directrice

Enjeu 3 : Pérennité du Réseau Agriconseils Laurentides				
Objectifs	Stratégies	Échéancier	Indicateurs	Ressources
Renforcer le Réseau qui ne compte qu'une seule ressource permanente	Identifier une ressource de remplacement en cas d'absence de la permanence (vacances, maladies, etc.) Embaucher et former une ressource à mi-temps pour supporter la directrice	2019	Stratégie de remplacement mise en place Embauche d'une ressource additionnelle	Le conseil d'administration La directrice
Prévenir le manque de liquidités	Maintenir un fonds de roulement suffisant pour assurer le fonctionnement du Réseau	2019-2023	Suivi régulier des résultats financiers	La directrice et le conseil d'administration
Faire une réflexion stratégique sur la pérennité des services-conseils en lien avec les subventions gouvernementales	Réunir un comité spécial pour identifier des enjeux en matière de pérennité du Réseau et de coût-bénéfice des services subventionnés.	2019-2023	Formation du comité Étude des propositions formulées par le comité spécial. Propositions au MAPAQ pour le prochain programme d'aide financière	La directrice Le conseil d'administration Le comité spécial

L'organisation

Conseil d'administration

Le conseil d'administration est constitué de 4 producteurs et de 5 intervenants provenant d'organisations différentes.

Nom	Poste occupé	Représentant	Principale production ou domaine
Yvon Gemme	Président	Producteurs	Pommes et miel
Anouk Préfontaine	Vice-présidente	Producteurs	Ail
Béatrice Cacopardo*	Secrétaire - trésorière	Financière agricole du Québec	Financement agricole
Frédéric Alary**	Secrétaire-trésorier	Producteurs	Lait, fromages, légumes
Pierre Brassard*	Administrateur	MAPAQ	Ministère
Serge Thériault**	Administrateur	MAPAQ	Ministère
Guillaume Daoust*	Administrateur	Producteurs	Lait
Pascal Leduc	Administrateur	Producteurs	Lait
Jonathan Palardy*	Administrateur	Organisme du milieu : MRC d'Argenteuil	Développement économique
Paul Calce**	Administrateur	Organisme du milieu : CDE MRC des Laurentides	Développement économique
Jasmine Vincent*	Administratrice	Conseillers agricoles	Gestion agricole
Isabelle Morin**	Administratrice	Conseillers agricoles	Commercialisation
Louissette Rougeau	Directrice	Réseau Agriconseils	Réseau Agriconseils

*Départs

Mme Béatrice Cacopardo a quitté le 30 septembre 2021.

M. Pierre Brassard a quitté le 12 mai 2021.

M. Guillaume Daoust a quitté le 30 septembre 2021.

M. Jonathan Palardy a quitté le 30 septembre 2021.

Mme Jasmine Vincent a quitté le 30 septembre 2021

**Nouveaux administrateurs

M. Serge Thériault est entré en fonction le 12 mai 2021.

M. Paul Calce est entré en fonction le 30 septembre 2021.

Mme Isabelle Morin est entrée en fonction le 3 novembre 2021.

M. Frédéric Alary est entré en fonction le 18 octobre 2021.

Lors de l'Assemblée générale annuelle, tenue le 30 juin 2021, le poste de représentant de la Financière agricole du Québec a été modifié dans les Règlements généraux, pour un poste d'organisme du milieu. Ce poste est à combler depuis le départ de Mme Cacopardo, le 30 septembre 2021.

Activités du conseil d'administration et autres comités

En vertu de la Convention 2018-2023 entre le MAPAQ et le Réseau Agriconseils Laurentides, plusieurs comités sont requis pour assurer la bonne gouvernance du Réseau, soit le Conseil d'administration (CA), le Comité exécutif, le Comité sur la gouvernance et l'éthique, le Comité de vérification auxquels s'ajoutent des comités créés par le CA : le Comité promotion et communication et des comités spéciaux.

En tout, en 2021-2022, 11 réunions se sont tenues. Le Comité exécutif et le Comité de vérification ne se sont pas réunis durant cette période. À l'exception de la réunion du CA du 29 novembre 2021, les réunions se sont déroulées à distance.

Conseil d'administration (6)

- 30 juin 2021 (2 réunions : suivis réguliers et élections)
- 27 septembre 2021
- 29 novembre 2021
- 25 janvier 2022
- 15 février 2022

Assemblée générale annuelle (1)

- AGA 30 juin 2021

Comité spécial Bonifications régionales des aides financières (1)

- 2 septembre 2021 (préparatoire à la réunion du CA du 29 novembre 2021)

Formation des nouveaux administrateurs (1)

- 15 novembre 2021 (préparatoire à la réunion du CA du 29 novembre)

Comité spécial Budget (1)

- 10 février 2022 (préparatoire à la réunion du CA du 15 février 2021)

Comité sur la gouvernance et l'éthique (1)

- 24 février 2022

Le détail de la composition des comités et leurs mandats complets est disponible à l'annexe 1.

Membres du personnel

Le personnel du Réseau est constitué officiellement d'une seule employée, la directrice, Louise Rougeau.

Le Réseau a confié le soutien administratif et la tenue de livres à deux excellentes employées du Réseau Agriconseils Montérégie, dont les services sont payés selon l'utilisation.

Nom	Poste occupé	À l'emploi du Réseau depuis :
Louise Rougeau	Directrice	Octobre 2012
Sonia Mercier	Technicienne administrative	Depuis décembre 2020
Nathalie Jomphe	Technicienne administrative	

Annexe 1

Liste des comités de travail et leurs mandats



Liste des comités de travail et leurs mandats

Pour favoriser l'implication de tous, le CA favorise que tous les administrateurs participent aux comités.

Comité exécutif (obligatoire en vertu des Règlements généraux, art. 9.01 et 9.04)

Mandat :

- Préparer les sujets à traiter lors des réunions du conseil d'administration
- Étudier et recommander le budget, l'offre d'aide financière et le plan d'action annuel, ce dernier découlant du Plan stratégique 2018-2023
- Étudier et recommander les politiques internes
- Voir au bon fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités

Profil de compétences : Motivation, intégrité, loyauté, indépendance d'esprit, esprit d'analyse et de synthèse, sens de l'éthique, objectivité, compétence en gestion financière ou en comptabilité.

Composition : Yvon Gemme, président, responsable du CE
Anouk Préfontaine, vice-présidente
Frédéric Alary, secrétaire-trésorier
Isabelle Morin, 4^e administrateur

Pour le traitement des demandes de subvention pour les activités collectives, la directrice a la responsabilité d'accepter les demandes en s'assurant du respect du Guide administratif 2018-2023. En cas de doute, elle doit consulter les membres du Comité exécutif.

Comité sur la gouvernance et l'éthique

(obligatoire en vertu de la Convention MAPAQ-Réseau, art. 4.3)

Mandat général :

- Élaborer les règles de gouvernance;
- S'assurer que tous les administrateurs signent le code d'éthique (présent dans les Règlements généraux);
- Élaborer une politique pour rapporter les incidents et les plaintes;
- Élaborer les profils de compétence et d'expérience pour la nomination des administrateurs du conseil d'administration, à l'exception du président du Réseau;
- Élaborer les critères et procéder annuellement à l'évaluation du fonctionnement du conseil et de ses comités, en y incluant des outils de comparaison avec des organismes similaires;
- Élaborer les critères, tels que la préparation, la participation et l'assiduité pour l'évaluation des administrateurs du conseil d'administration;
- Élaborer un programme d'accueil et de formation continue pour les administrateurs du conseil d'administration;
- Recommander au conseil d'administration la nomination du directeur général, selon le profil établi.

Mandat spécifique pour la gestion des ressources humaines (GRH)

MANDAT COMPLÉTÉ (février 2021)

- Établir le profil de compétences et la description des responsabilités du directeur;
- Recommander au conseil d'administration la nomination du directeur général, selon le profil établi.
- Déterminer les objectifs de rendement et de performance du directeur et réaliser son évaluation;
- Établir une politique des ressources humaines incluant les échelles salariales des employés;
- S'assurer que l'organisation dispose des ressources humaines adéquates pour réaliser son mandat;
- S'assurer qu'il existe au sein de l'organisation un bon climat de travail et des relations de travail harmonieuses.

MANDAT AJOUTÉ (CA DU 29-11-2021)

- Analyser le besoin de maintenir un comité exécutif (CE) et faire une recommandation au CA sur la pertinence de modifier les *Règlements généraux du Réseau Agriconseils Laurentides*, lors de l'AGA de juin 2022, le cas échéant.

Profil de compétence : Motivation, objectivité, intégrité, loyauté, indépendance d'esprit, esprit d'analyse et de synthèse, sens de l'éthique, écoute et sensibilité, communication, compétences en gestion des ressources humaines, vision, sens politique.

Un représentant du MAPAQ est nommé d'office sur le comité sur la gouvernance et l'éthique.

Composition : Serge Thériault, administrateur responsable du comité
Yvon Gemme
Paul Calce

Comité de vérification (audit) (obligatoire en vertu de la Convention MAPAQ-Réseau, art. 4.3)

Mandat :

- Approuver le plan annuel de vérification interne;
- S'assurer qu'un plan visant une utilisation optimale des ressources soit mis en place et en assurer le suivi, notamment par l'étude du document Analyse comparative 2018-2019 (Benchmark) produit par la CSC, et faire ses recommandations au CA;
- Veiller à ce qu'un plan de gestion des risques et de contrôle interne soit mis en place;
- Recommander au conseil d'administration la nomination des vérificateurs externes et leur rémunération;
- Réviser toute activité susceptible de nuire à la bonne situation financière du Réseau et qui est portée à son attention;
- Examiner et s'assurer de la conformité des états financiers;
- Recommander au conseil d'administration l'approbation des états financiers;
- Examiner l'atteinte des objectifs d'autonomie financière;
- Aviser par écrit le conseil d'administration dès qu'il découvre des opérations ou des pratiques de gestion qui ne sont pas saines ou conformes aux lois et aux règlements ou aux politiques du Réseau.

Profil de compétences : intégrité, loyauté, indépendance d'esprit, analyse et synthèse, sens de l'éthique, sens des responsabilités, esprit de décision et de solidarité, objectivité, compétence en gestion financière ou en comptabilité

Le secrétaire-trésorier est nommé d'office sur le comité de vérification.

Composition : Frédérick Alary, administrateur responsable du comité (le secrétaire-trésorier ? / Pascal Leduc ?)
Yvon Gemme
Pascal Leduc

Comité Promotion et Communications (facultatif)

Mandat :

- Élaborer le Plan de communication et promotion, annuellement, dans le respect du Plan d'action annuel et du Plan stratégique 2018-2023, pour adoption par le Conseil d'administration et s'assurer de sa réalisation;
- Recommander au conseil d'administration, si pertinent, la tenue d'une rencontre annuelle des conseillers, établir l'ordre du jour de la rencontre et collaborer à sa réalisation;

- Recommander au conseil d'administration la participation du personnel du Réseau à des événements régionaux ou provinciaux, le versement de commandites, l'achat de publicité, la pertinence d'être présent sur les réseaux sociaux (Page Facebook, LinkedIn, infolettre, etc.), en fonction du budget annuel dédié à la promotion et aux communications.

Profil de compétences : Ouverture d'esprit, habiletés en communication, sens de l'organisation, connaissance du milieu, créativité, compétence en communication.

Composition : Anouk Préfontaine, administrateur responsable du comité
Serge Thériault
Isabelle Morin



Annexe 2

États financiers au 31 mars 2021



RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

ÉTATS FINANCIERS

EXERCICE TERMINÉ

LE 31 MARS 2022



RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES**SOMMAIRE**

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	2
Résultats	3
Évolution de l'actif net	4
Bilan	5 - 6
Flux de trésorerie	7 - 8
Notes complémentaires	9 à 13
Renseignements complémentaires	14 - 15





Montréal Inc.

Société de comptables professionnels agréés

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux administrateurs de *RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES*

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme *RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES*, qui comprennent le bilan au 31 mars 2022, et les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme *RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES* au 31 mars 2022, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Autres points

Les états financiers de *RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES* pour l'exercice clos le 31 mars 2021 ont été examinés par un autre professionnel en exercice, qui a exprimé sur ces états une conclusion non modifiée en date du 15 juin 2021.

SCF Conseils Montréal Inc.

SCF Conseils Montréal Inc.¹

Saint-Hyacinthe
Le 29 juin 2022

¹ Anais Tremblay-Bourgault, CPA auditrice

Siège social: 6, rue du Moulin, Saint-Rémi (Québec) J0L 2L0 - Téléphone : 450 250-0105 - Télécopieur : 1 866 835-2586
3800, boul. Casavant Ouest, Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 8E3 - Téléphone : 450 250-0105 - Télécopieur : 450 774-7634

3

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022	2021
PRODUITS (annexe 1)	1 646 872 \$	1 395 300 \$
CHARGES (annexe 2)	<u>1 611 015</u>	<u>1 400 818</u>
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>35 857 \$</u>	<u>(5 518) \$</u>

NON AUDITÉ

4

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	Non affectés	Investis en immobilisations	2022	2021
Surplus au début de l'exercice	273 908 \$	949 \$	274 857 \$	280 375 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<u>36 142</u>	<u>(285)</u>	<u>35 857</u>	<u>(5 518)</u>
Surplus à la fin de l'exercice	<u><u>310 050 \$</u></u>	<u><u>664 \$</u></u>	<u><u>310 714 \$</u></u>	<u><u>274 857 \$</u></u>

NON AUDITÉ

5

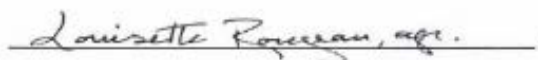
RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

BILAN
31 MARS 2022

	2022	2021
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	47 035 \$	40 817 \$
Placement temporaire, au coût		63 791
Créances (note 3)	479 391	557 740
Frais payés d'avance	<u>529</u>	<u>1 202</u>
	526 955	663 550
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	<u>664</u>	<u>949</u>
	<u>527 619 \$</u>	<u>664 499 \$</u>

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 , administrateur

 , administrateur

NON AUDITÉ

6

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

BILAN
31 MARS 2022

	2022	2021
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs et frais courus (note 5)	216 005 \$	389 642 \$
ACTIF NET		
Non affectés	310 050	273 908
Investis en immobilisations	<u>664</u>	<u>949</u>
	<u>310 714</u>	<u>274 857</u>
	<u><u>527 619</u></u> \$	<u><u>664 499</u></u> \$

NON AUDITÉ

7

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022	2021
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	35 857 \$	(5 518) \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	<u>285</u>	<u>167</u>
	36 142	(5 351)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement	<u>(29 924)</u>	<u>(32 037)</u>
	<u>6 218</u>	<u>(37 388)</u>
ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>-</u>	<u>(1 116)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
	6 218	(38 504)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE		
	<u>40 817</u>	<u>79 321</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE		
	<u><u>47 035</u></u> \$	<u><u>40 817</u></u> \$

NON AUDITÉ

8

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022	2021
VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT		
Diminution (augmentation)		
Placement temporaire, au coût	63 791 \$	(63 791) \$
Créances	78 349	(79 695)
Frais payés d'avance	673	(1 202)
Augmentation (diminution)		
Créditeurs et frais courus	<u>(172 737)</u>	<u>112 651</u>
	<u>(29 924) \$</u>	<u>(32 037) \$</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Encaisse	<u>47 035 \$</u>	<u>40 817 \$</u>

NON AUDITÉ

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2022****1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS**

Le Réseau Agriconseils Laurentides est constitué à titre d'organisme sans but lucratif en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, depuis le 1er février 2006. Son objectif principal est d'orienter, de développer et de promouvoir l'offre des services-conseils agricoles sur son territoire. En vertu de son statut d'organisme sans but lucratif, l'organisme est exonéré d'impôt à ce titre, n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du manuel CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotations sont présentés comme des augmentations directes des actifs nets.

Tous les autres produits sont constatés à titre de revenus selon les mêmes critères que pour les organismes à but lucratif.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et équivalents de trésorerie.

NON AUDITÉ

10

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2022****2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)****Instruments financiers****Évaluation des instruments**

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et frais courus (excluant les sommes à remettre à l'État).

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.

Coûts de transaction

Les instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur sont majorés des coûts de transaction directement attribuable à la création, à l'émission ou à la prise en charge. Pour les autres instruments financiers, l'organisme comptabilise ses coûts de transaction au résultat net de la période où ils sont engagés.

NON AUDITÉ

11

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2022

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, déduction faite des subventions s'y rapportant, et amorties selon la méthode de l'amortissement et au taux annuel suivant :

Matériel informatique	30% dégressif
-----------------------	---------------

Subventions

Les subventions relatives aux immobilisations sont déduites du coût de ces dernières. Les subventions relatives aux charges sont comptabilisées dans les produits.

Impôts

L'organisme est exempté des impôts sur les excédents.

3 - CRÉANCES

	2022	2021
Taxe sur les produits et services	760 \$	706 \$
Taxe de vente du Québec	1 517	1 407
Subvention à recevoir	<u>477 114</u>	<u>555 627</u>
	<u>479 391 \$</u>	<u>557 740 \$</u>

NON AUDITÉ

12

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2022

4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			2022	2021
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Matériel informatique	1 116 \$	452 \$	664 \$	949 \$

5 - CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS

	2022	2021
Comptes fournisseurs et frais courus	5 413 \$	3 792 \$
Salaires	6 519	7 740
Compte à payer aux dispensateurs	204 499	376 674
Sommes à remettre à l'État	474	1 436
	<u>216 905 \$</u>	<u>389 642 \$</u>

6 - DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

Au cours de l'exercice, l'organisme a reçu la totalité de ses subventions du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ). Si le MAPAQ modifiait de façon substantielle les programmes de subventions, la direction est d'avis que la poursuite de certaines activités prévues à leur budget serait remise en cause.

7 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques au 31 mars 2022.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses créditeurs.

NON AUDITÉ

13

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2022**

8 - CHIFFRES COMPARATIFS

Les chiffres présentés à des fins de comparaison ont été préparés par un autre cabinet d'experts-comptables.

La présentation de certains postes de l'exercice précédent a été modifiée en fonction de celle de l'exercice courant.

NON AUDITÉ

Mai 2022



14

annexe 1

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022	2021
PRODUITS		
Subvention du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	1 481 900 \$	1 244 556 \$
Subvention administration des programmes	163 914	149 673
Intérêts	<u>1 058</u>	<u>1 071</u>
	<u>1 646 872 \$</u>	<u>1 395 300 \$</u>

NON AUDITÉ

15

annexe 2

RÉSEAU AGRICONSEILS LAURENTIDES

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022		2021
CHARGES			
Services-conseils - individuels	1 420 029	\$	1 200 093
Services-conseils - collectifs	18 582		5 625
Éloignements des conseillers	43 289		38 555
Salaires et charges sociales	79 965		82 662
Perdiem	4 123		2 273
Déplacements et représentation - administrateurs	517		-
Déplacements et représentation - directrice	344		209
Loyer	3 966		5 288
Assurances générales	673		27
Assurances (responsabilité du conseil d'administration)	610		111
Assurances OAQ	-		906
Formation - directrice	174		510
Honoraires professionnels	4 031		10 588
Cotisations et abonnement	440		1 018
Frais soutien administratif	22 096		44 819
Frais de réunions	250		-
Télécommunications	4 389		3 284
Publicité et promotion	4 288		840
Fournitures de bureau et papeterie	2 811		3 498
Formation colloque - conseillers	-		161
Intérêts et frais bancaires	153		184
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	285		167
	<u>1 611 015</u>	<u>\$</u>	<u>1 400 818</u>
			<u>\$</u>

NON AUDITÉ

 PARTENARIAT
CANADIEN pour
L'AGRICULTURE

Canada  Québec 